

主办：聊城市企业联合会 聊城市企业家协会 聊城水务集团有限公司

聊城企业家


2026.02
总第85期 双月刊



聊城水务集团城南供水公司



聊城市企联微信
公众号

聊城水务集团有限公司简介

聊城水务集团有限公司成立于2002年（前身自来水公司自1958年开始经营），市属国有一级企业，下设4个二级集团公司（事业部）、14个三级独立法人企业、3个三级合资企业。

集团现有供水厂三座，供水管网1000余公里，日供水能力25万立方米，公共供水水质优于国家生活饮用水卫生标准；污水处理厂两座，日处理能力20万立方米，出水水质达到地表水Ⅳ类标准；形成了以自来水的生产与供应、污水处理为主业，市政环保工程设计及施工、水质检测、包装饮用水和天然矿泉水生产、环境咨询、环境检测、污染治理设施运营等多元发展的产业链，搭建起了完整的涉水、环保类供应链平台。环保咨询、环保设施运维优势突出，发展前景广阔。

集团按照现代企业制度，建立了规范的管理体制，下设4个二级集团公司（事业部），分别为山东水兴建设集团有限公司、聊城润达水业有限公司、聊城市环保能源集团有限公司、科技发展事业部；14个三级独立法人企业，分别为聊城市水兴市政工程有限公司、聊城市伯阳设计有限公司、聊城润东供水有限公司、聊城市伯阳供水开发有限公司、聊城市城南供水有限公司、聊城市环能净水有限公司、聊城市环科院检测有限公司、聊城水务水质检测有限公司、聊城市天地环保科技有限公司、聊城市环境科学工程设计院有限公司、聊城润达中水科技有限公司、山东水兴数字科技有限公司、聊城市环能供应链有限公司、山东鑫汇水利建设工程有限公司；3个三级合资企业，分别为聊城市城郊水务有限公司、聊城优艺环保科技有限公司、聊城舜禹水务发展有限公司。

秉持“安全、绿色、优质、美好”的发展理念，集团在城乡供水、污水处理项目建设和装置

运营管理方面积累了丰富的丰富经验。供水综合漏损管控已步入全国前列，成为《全国供水单位节水管理规范》国家标准起草单位，参编《水处理实践技术案例》一书已由高等教育出版社出版，成为职业等级技能配套教材。环境监测实验室、空气质量自动监测站和地表水质量自动监测站等领域的专业运营优势明显。拥有全市唯一通过四个大类的环境损害司法鉴定资质；市政设计施工板块专业技术力量充足，经验丰富，拥有稳定且忠诚的客户群体；水质检测板块通过省级CMA计量认证，检测范围涵盖生活饮用水、生态环境检测中的水和废水（含大气降水）、电离辐射和生物监测等内容。

集团先后荣获“全国模范职工之家”“全国职工书屋示范点”“全国环保设施和城市污水垃圾处理设施向公众开放单位”“省级文明单位”“山东省十佳运营单位”“2022年度‘山东社会责任企业’”“2022年度市属企业综合绩效考核A级”“全国首届‘IPv6技术应用创新大赛’全国总决赛三等奖”等170余项荣誉。

近年来，聊城水务集团在市委市政府、市国资委的坚强领导和大力支持下，坚守“践行国企担当，彰显为民情怀”的企业使命，聚焦主责主业，争创一流、走在前列，大力推进实施聊城市水务、环保、能源事业高质量发展规划。坚持“增收节支、节能降耗、优质服务、高质量发展”不动摇，大力弘扬“精益求精、雷厉风行”工作作风，通过实施“水资源的综合利用、环保和新能源产业开发、工程的设计与施工+数字化赋能”一体化的“3+1”发展战略，聚焦高质量发展、绿色发展、低碳发展、智能发展等新发展理念，持续做优做大做强国有资本，用国有资产保值增值反哺公益，逐步建立区域领先、产业链完整、受人尊敬的大型现代化国有企业集团。

2026 年企业家的开局之道

文 / 李锦

站在“十五五”开局的历史节点，中央经济工作会议为2026年经济工作定下的总基调由“稳中求进”增加“提质增效”四个字。部署既有战略高度又有实操路径，为企业家在高质量发展的浪潮中站稳脚跟，行稳致远提供了方向与基本遵循。

会议鲜明的表述，为企业家注入穿越周期的坚定信心。当前经济运行面临外部压力加大，内部困难增多的挑战，会议明确指出，“我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变”。这一科学判断传递的信号是，投资和消费增速2026年有望恢复，产业转型升级加快，科技和产业创新进入成果集中爆发阶段。

会议明确的政策趋向，让企业家感受到“政策温度”与“制度刚性”的支持。从制定和实施进一步深化国资国企改革方案到完善民营经济促进法配套法规政策，从发挥新型政策性金融工具作用，支持扩大内需，科技创新，中小微企业发展，到拖欠企业账款清理整治，包括对房地产、地方债务等领域风险的稳妥处置，都为企业家放下顾虑、深耕长远增强了信心，坚定了意志。

会议清晰的工作部署，为企业家划定高质量发展的明确路径。会议以“八项重点工作”“五个必须统筹”的认识论和方法论，为企业指明转型方向：在创新驱动赛道，“强化企业创新主体地位”让企业成为科技创新的“主力运动员”；在内需市场赛道，围绕消费升级、城市更新、新型基建，引导企业以新供给创造新需求；在提质增效赛道，制定服务业扩能提质行动方案，实施新一轮重点产业链高质量发展行动；在绿色转型赛道，推动企业提升节能降碳，循环经济，在“双碳”目标下开拓新增长点。

会议也对企业家守牢底线、积极稳妥化解重点领域风险提出了要求。反对“内卷式”竞争，要加快完善重点行业产能调控机制，加强动态监测预警，既让落后产能有序退出，也让新增优质产能平稳接续。企业要健全内控体系，远离不正当竞争，以苦练内功来应对外部挑战。

2026年的企业发展路线图已然清晰，企业家当以会议精神为指引，以提质增效为目标，以创新为动力突破增长瓶颈，以稳定为本筑牢发展根基。唯有如此，方能穿越周期，在高质量发展的征程中书写属于新时代企业家的精彩答卷。



1

2026.02

双月刊 / 总第 85 期

内部资料 免费交流

顾问 王志刚 王 刚 周 涛 刘 强
路广业 洪玉振 杨广平 刘东昌
马广朋 张学信 刘义发
特约顾问 刘全来 杨 涛 解志超 刘延勇
王洪斌 吴文立 王武声

主编 孙福亮

社长 执行主编 郭雨璞

副主编 张 营 申淑环

编辑 徐飞燕 王志强 冀金勇 陈 贺
张耀龙 冯言坤 李中海 李丹丹
王辉辉 武星富 许昭业 申淑环
张金芳 王秀红 岳宗臣 葛万岭
胡春修 代志伟 袁 宵

装帧设计 胡彩红

编辑出版 《聊城企业家》杂志社

地址 聊城市兴华东路 53 号 7 楼

邮编 252000

电话 / 传真 0635-8362656/8365655

邮箱 LCQYJZZ@126.com

网址 www.lcec.org.cn

发行范围 聊城市委 市人大

市政府 市政协

市直有关部门

市企联会员单位

各行业协会

有关企事业单位

交流范围 全国企联系统

聊城企业家

主办 / 聊城市企业联合会 聊城市企业家协会

■《聊城企业家》杂志理事会：

理事长：

王吾雪 聊城水务集团党委书记、董事长

副理事长：

张学信 信发集团董事局主席

王延吉 鲁西化工集团股份有限公司总经理

刘成强 山东时风（集团）有限责任公司董事长

刘海波 聊城交通汽运集团有限责任公司董事长

梁万波 山东华科规划建筑设计有限公司董事长

张 昭 山东冠洲股份有限公司董事长

贺怀芝 山东汇通集团董事长

王凤朝 冠县冠星集团董事长

韩天进 新鹏都集团董事长

程 杰 东阿阿胶股份有限公司董事长

胡海华 中通客车控股股份有限公司董事长

理 事：（按姓氏笔画排序）

于连国 聊城市华通货运有限公司董事长

王冠博 山东冠县国祥交通设施有限公司总经理

王开永 临清市鸿基集团有限公司总经理

田 坤 聊城恒润供水、热力有限公司董事长

冯兰刚 聊城绿建一品装配式建筑有限公司总经理

吕乃涛 裕昌控股集团有限公司董事长

吕书亮 山东冠县富沃德复合材料有限公司总经理

乔本然 聊城市百货大楼有限公司董事长

刘学锦 山东天工岩土工程设备有限公司董事长

刘 涛 山东冠县北方管业有限公司总经理

刘 星 茌平县宏华能源科技有限公司总经理

李玉良 山东冠县恒良交通设施有限公司总经理

姜士宪 聊城市国兴城乡发展集团有限公司董事长

陈 萧 山东金蔡伦集团董事长

张同良 山东冠县众安交通工程有限公司总经理

宋继勇 阳谷昊泉机械有限公司董事长

邴建川 冠县铭浩交通设施有限公司总经理

宗文忠 山东黑石轴承科技有限公司董事长

孟相旭 山东永翔特种轴承有限公司总经理

宛 斌 临清三和集团总经理

荣德瑞 山东正信集团有限公司董事长

赵传新 山东景阳冈酒业董事长

高宪武 阳谷电缆集团有限公司董事长

郭英强 碧水蓝天环境工程有限公司总经理

秦 华 聊城乖宝宠物有限公司董事长

秦广胜 阳谷县企业联合会会长

徐庆旺 山东东海钢管有限公司总经理

徐贵辰 山东中正钢管制造有限公司总经理

尉士波 茌平县汇通机械制造有限公司董事长

路印杰 山东森熠新材料有限公司总经理

蔡久庆 东阿生力源阿胶股份有限公司董事长

卷首语

01 2026 年企业家的开局之道 / 李锦

聊城经济

05 聊城 2026 年目标任务和重点工作

06 我市大力实施工业经济“头号工程” / 王培源

06 鲁西国际陆港去年吞吐 20.6 万标箱

稳居全省内陆港首位 / 王鹏

07 三条高速公路建成通车

聊城高速公路通车里程突破 560 公里 / 张承斌

08 聚焦高端化、智能化、绿色化发展方向，

大力推动设备换新、技改升级

聊城传统产业老树发新枝 / 胡磊 薛良诚

09 市大数据局

加快推进城市全域数字化转型 / 岳殿举

10 搭建智慧平台破解转型难题

聊城中小企业数字化转型尝“甜头” / 白文斌

11 东阿企业弄潮“一带一路” / 赵艳君

11 茌平企业海外订单“吃到饱” / 张洁 焦阳

政策与法规

12 山东省数字经济促进条例

18 中共聊城市委关于制定聊城市国民经济和
社会发展第十五个五年规划的建议

31 “人工智能+制造”重磅政策发布
产业链迎红利释放期

32 新年首个“政策包”来了！“含金量”满满

28 项政策举措中 20 项为奖补类，资金全部用于支持
优质企业发展和项目建设

33 一次性信用修复政策落地，你的信用报告
更新了吗？/ 吴雨 胡旭 李杰

经济观察

35 山东发布人工智能终端创新发展行动方案

到 2027 年形成人工智能终端创新产品 100 项以上

/ 付玉婷

36 2026 中国经济十问

中央财办有关负责同志详解

2025 年中央经济工作会议精神

41 增长 5%！2025 年中国 GDP 跨越 140 万亿元关口

/ 王雨萧 张晓洁

42 2026 年十大战略技术趋势

创新引领

■ 水务集团

43 聊城水务：为城市发展筑牢水务支撑

/ 王吾雪

44 在建设现代化“两河明珠”城市中展现新作为

——聊城水务集团高质量发展综述

/ 谢榕 袁宵

45 深耕水务责任田 厚植发展新沃土

——聊城水务集团交出“十四五”高质量发展合格答卷

/ 袁宵

47 “水务大讲堂”为高质量发展蓄势赋能 / 朱海波

47 聊城水务工匠学院入选全省水务行业唯一

“省级重点支持的工匠学院”

49 走进阿泉 解锁富锑型弱碱水的力量

51 聊城水务集团主业及核心优势

■ 星光集团

52 星光集团

■ 交运集团

54 聊城至济南站点巴士焕新出发！25 元畅行全程

54 匠心筑家 圆满交付！桃李天阅二期盛启幸福新篇

55 烹饪新课点亮银发生活新滋味

■ 时风集团

56 热烈祝贺时风集团 2025 年国际贸易突破 1 亿美元

57 时风集团主导产业生产忙，新兴产业订单多，
万马奔腾、开拓创新，备战 2026 年春季营销高潮

58 时风集团被授予 2025 年度
“行业责任先锋会员单位”和“科技创新示范企业”

59 中国商业文化研究会领导到时风集团调研

■ 正信集团

60 聊城市正信安全科学技术服务中心

探索与实践

61 AI 时代的量子思维与量子领导力 / 丹娜·左哈尔

企联信息

64 2026 年新春贺词

聊城市企业联合会 聊城市企业家协会

65 聊城市企业联合会会长座谈会在信发集团召开

67 聊城市企业联合会 2025 年大事记

69 喜报！市企联荣获山东省
“2025 年度企联系统先进单位”称号

69 市企联应邀参加
2026 第三届全国城市企业合作发展大会

70 “两会”精神为市企联发展注入新内涵

71 市企联认真收看全国企联组织工作交流会议

71 市企联加 2026 年全省企联组织工作会议

71 市企联参加 2025 山东省设备管理会议



72 聊城企联组织企业参加“向华为学增长
——让打胜仗成为一种信仰”集中学习活动

72 聊城市签订济南都市圈六地市企联协作协议

72 东阿县企业联合会
开展春节前走访慰问老年企业家活动

企业管理

73 2026，新的一年你凭什么在单位立足？

75 数智化重塑组织结构开启企业管理新局面 / 邱琳涵

77 精进管理六步工作法 / 许将

聊城金融服务

81 农业银行固定资产贷

82 农业银行水利建设贷

健康参考

83 注意，心情不好会让人变丑 / 佚名

83 抗衰延寿的三个关键 / 黄伊婷

84 走路能达到这个速度比同龄人老得慢 / 王征

茶座看点

85 好感，往往是延时的 / 周云龙

85 普通人的精彩 / 梁永安

人才战略

86 蓄水人才池 / 齐向宇

最美聊城人

87 刺骨河水中，他奋力救起落水女子 / 赵殿杰

88 传承创新胶润千年 研发赋能智启新章 / 李中海

聊城 2026 年目标任务和重点工作

今年是“十五五”规划开局之年。做好今年政府工作，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，深入落实习近平总书记视察山东重要讲话和重要指示批示精神，锚定“走在前、挑大梁”，完整准确全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，深入践行市委“6293”工作思路，以高质量发展为首要任务，坚持稳中求进工作总基调，更好统筹发展和安全，着力扩大内需、优化供给，做优增量、盘活存量，加快全面绿色转型，因地制宜发展新质生产力，坚定不移深化改革、扩大开放，不断增进民生福祉，持续防范化解重点领域风险，着力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，保持社会和谐稳定，实现“十五五”良好开局。

（摘自聊城市市长张百顺 2026 年 1 月 14 日在聊城市第十八届人民代表大会第六次会议上的《政府工作报告》）

我市大力实施工业经济“头号工程”

文 / 王培源

1月5日，在山东迈舒传动有限公司的生产车间内，机器高速运转、节奏紧凑，工人们正专注操作、争分夺秒。作为高档软轴研发制造领域的专业企业，该公司产品广泛应用于智能制造、汽车装备等多个领域。

“我们在市场拓展上坚持国内国际双线发力，国内深耕新能源、建筑装备等新兴市场，海外积极对接东南亚、欧美等地客户需求，下一步将加大研发力度，开发高扭力驱动软轴等新产品。”该公司技术负责人郭宗良介绍。

去年以来，我市大力实施工业经济“头号工程”，出台新一轮支持制造业高质量发展的若干政策，加快构建现代化工业体系，制造业强市建设迈出坚实步伐。强化工业运行督导调研，对58家重点企业开展“一对一”帮包促产，推动规上工业增加值保持较快增长。深化链长制，优化调整12条制造业产业链，向30个重点细分领域拓展延伸；省级先进制造业集群连续两年入选，国家级中小企业特色产业集群连续四年入选，形成了“龙头引领、链群互动、集聚发展”的产业格局。

我市还持续推动传统产业优化提升，滚动实施技改项目658个，工业技改投资增长17%，连续四年居全省前3位。加速实数深度融合，推动1400余家中小企业数字化转型，新增省级智能工厂20家。加快优质企业梯度培育，新增国家级单项冠军2家、省级20家，国家级专精特新14家、省级207家。谋划布局“1+3”新质生产力产业园，培育壮大新一代信息技术、大健康等新兴产业，浪潮集团20万台计算机项目落地投产、填补相关产业空白。

鲁西国际陆港去年吞吐 20.6 万标箱

稳居全省内陆港首位

文 / 王鹏

1月1日下午，临清鲁西国际陆港一片繁忙景象，60车120标箱满载纸张、汽车零部件等“山东制造”的货品整装启程，经青岛港中转后发往美国、印度等国家和地区。临清鲁西国际陆港2025年交出亮眼成绩单——全年集装箱吞吐量达20.6万标箱，同比增幅7.3%，稳居山东港口53个内陆港首位。

近年来，临清鲁西国际陆港积极融入东西海陆运输发展布局，创新推出“港口前移、就地办单、海

铁联运、无缝对接”的一站式服务，利用鲁西国际陆港海关监管作业场所，实现进出口货物转关业务在陆港内“一次申报、一次查验、一次放行”，提高了通关效率，有效降低了港口验货费用。通过港区内的保税仓库开展出口货物陆港内中转装箱、进口货物港内拆箱等保税仓储业务，为客户节约仓储成本和缓交税款资金成本，真正将“出口口”搬到企业“家门口”，有效推动海洋经济与内陆经济联动发展，为区

域外向型经济扩容注入强劲动力。

“2026年，我们将依托扩能升级打造全功能型鲁西国际陆港。”临清市青港国际物流有限公司副总经理李长青表示，将凭借稳定高效的陆港联动服务，以及低价、高效、低碳的多式联运与“一单制”运力优势，强化“陆海内外联动、东西双向互济”的联通能力，助力本地外贸企业深耕国际市场，为全年外贸出口平稳开局筑牢根基。

三条高速公路建成通车 聊城高速公路通车里程突破 560 公里

文 / 张承斌

12月26日,聊城市东阿至阳谷、德上高速临清连接线、德州至高唐三条高速公路建成通车。随着三条高速公路的建成,聊城高速公路通车里程突破560公里,基本实现“县县双高速”目标,标志着聊城市“四纵七横一环”高速公路网加速成型,为区域经济社会高质量发展注入强劲交通动能。

东阿至阳谷高速公路,是山东省“十二纵八横十一射”高速公路布局规划的重要组成部分,是山东省西部区域东西向高速公路的加密通道,为聊城市史上投资体量最大的单体交通工程。项目途经东阿县、阳谷县、莘县,全长58.5公里,采用双向四车道高速公路标准,设计速度120公里/小时;全线设阳谷服务区1处,鱼山、阿城、阎楼、阳谷北匝道收费站4处。采取PPP模式,由中铁建投(山东)东阳高速公路有限公司建设。在建设期间,创新推行“流程优化、三线并行”“五比五赛”工作法,高效推进项目实施;先后完成跨京九铁路立交桥转体等关键节点工程,于11月19日至20日顺利通过交工验收,创造了高速公路建设的“聊城速度”。

德上高速临清连接线,是山东省“十四五”综合交通运输发展规划的重点项目,也是完善“九纵五横一环七射”高速路网的关键一环。项目全长21.37公里,采用双向四车道高速公路标准,设计速度120公里/小时,全线共设2座收费站,由中铁建投(临清)公路建设有限公司建设。项目东连德上高速、西接248省道,其建成通车将进一步完善山东省综合交通运输体系,强化临清作为鲁西交通节点的辐射效能,既为沿线群众提供安全、便捷、高效的出行保障,也能加速区域资源要素流动与经济协同发展,对增强济南辐射带动作用、优化区域产业布局、推动临清及沿线经济社会高质量发展,以及落实中原经济区发展战略具有重要意义。

德鄆高速德州(德城)至高唐段,是山东省“九纵五横一环七射多连”高速公路网中“纵八”线的重要组成部分,同时也是济南都市圈和中原经济区重要的交通基础设施。项目起点位于德城区王村店社区南侧的G0321德上高速,终点位于高唐县尹集镇,设置尹集枢纽互通与青银高速连接,聊城市境内9.6

公里,全部位于高唐县内。采用双向四车道高速公路标准建设,设计速度120公里/小时,由德州德达集团承建。作为连接济南都市圈与中原经济区的關鍵交通纽带,工程串联德上高速与青银高速,建成通车后将进一步完善聊城市纵向高速通道,强化与周边地市的互联互通,为经济发展贡献力量。

三条高速公路的建成通车,是聊城市构建“高铁叠加、高速成网、飞机起降”综合立体大交通体系的关键举措,对优化区域发展格局具有多重战略意义。在路网布局上,进一步完善了山东省西部高速路网结构,强化了鲁豫两省及山东半岛城市群与中原经济区的联系,筑牢“北融京津冀、南接长三角、东引济南都市圈、西拓中原经济区”交通支撑。在民生保障上,大幅缩短跨县通勤、跨区出行时间,降低群众出行成本,切实提升了人民群众获得感、幸福感。在经济赋能上,加速区域人流、物流、资金流、信息流循环畅通,为聊城绿色化工、特色农业等产业升级,以及乡村振兴、区域协同发展提供了坚实交通保障。

聚焦高端化、智能化、绿色化发展方向，大力推动设备换新、技改升级

聊城传统产业老树发新枝

文 / 胡磊 薛良诚

1月9日，位于莘县的山东威科泰机械设备有限公司车间内，几条生产线正开足马力忙生产。2025年下半年，面对日益增长的订单需求，公司新增6台加工机床，并于年底全部投产。升级后的生产线大幅提升了核心产品产能，年产能力跃升至100万件（套）。“我们的产品不仅供应国内大型工程施工和矿产挖掘项目，还远销澳大利亚、欧洲、非洲等国际市场。”公司负责人表示。

山东威科泰机械设备有限公司正是聊城传统产业通过技术改造与产能扩张焕发新活力的生动缩影。聊城传统产业占工业的比重达70%，产业结构偏重、能源结构偏煤、污染物排放偏多的问题较为突出，也制约了工业经济高质量发展。近年来，聊城坚持把产业转型升级作为推进新型工业化、建设制造业强市的关键抓手，聚焦高端化、智能化、绿色化发展方向，大力推动设备换新、技改升级，持续激发新活力、增强新动能。

坚持顶层设计、优化生态，为产业转型升级提供制度保障和载体支撑。明确12条重点产业链、30个重点细分领域、42个重点区域，“一业一策”明确发展路径，加速构建“453X”现代化工业体系。高标准谋划建设精品钢管产业园和

“1+3”新质生产力产业园，推动产业集约集聚、绿色低碳发展，同时助推三个化工园区成功扩区1.2万亩，绿色化工产业突破千亿级规模。出台《聊城市支持制造业高质量发展若干政策》等文件，加大对传统产业转型的支持力度。近五年，全市累计发放技改奖补资金超2亿元，有效激发了企业转型的内生动力。

坚持产业创新与科技创新融合推进，推动传统产业迈向价值链高端。支持信发、中通等链主企业联合高校院所组建研发平台。累计实施省级技术创新项目563个，建成省级制造业创新中心3家。围绕转型升级需求，大力发展智能纺机、工业机器人等高端装备，招引浪潮20万台计算机项目落地投产，积极布局工业软件、互联网服务等数字产业，全市高新技术产业产值占规上工业总产值比重达57.2%。壮大优质企业主体，“十四五”以来，省级以上单项冠军、专精特新等优质企业数量大幅增长，累计达到1193家，较“十三五”末增长近10倍。

坚持产业数字化和数字产业化并重，构建“1+N+X”数字经济服务生态体系。虎翅云平台是东昌府区牵头搭建的工业数字化创新平台，依托人工智能、云计算、大数据等技术，精准帮助企业找订单，

去库存。运营半年来，已有300余家企业进驻。

中小企业是实体经济的重要力量。近年来，聊城深入实施数字经济核心产业加速行动，精准定位转型方向，推进全市制造业智能化改造、数字化转型走深走实。针对中小企业“不敢转、不想转、不会转”的痛点，创新搭建新型工业化智慧平台，提供场景体验、供需对接等一站式服务。围绕有色金属、轴承等重点产业，建成工业互联网平台16个、产业大脑6个，轴承“产业大脑”被评为卓越级“产业大脑”。推行“人工智能+制造”，评选制造业数字化转型标杆企业和典型案例40个。常态化开展入企诊断和技术对接活动，累计推动近4000家中小企业数字化转型，培育智能工厂、数字化车间206家，东阿阿胶入选工信部“数字领航”企业、获评国家“卓越级”智能工厂。

坚持“双碳”引领、源头预防，加快传统产业绿色化改造升级。“十四五”以来，聊城抢抓国家“双碳”战略和建设绿色低碳高质量发展先行区等重大机遇，加快传统产业绿色转型，加速绿色制造体系构建，加强资源综合利用，工业经济的“含绿量”显著提升。累计淘汰落后设备2722台（套）、生产线26条，培育省级以上绿色制造单位

市大数据局 加快推进城市全域数字化转型

文 / 岳殿举

去年以来，市大数据局紧紧围绕市委、市政府“作风深化、实干争先”部署要求，坚持党建引领，统筹数字聊城建设，抓改革创新促大数据事业高质量发展，全领域推进城市全域数字化转型。

常规工作抓规范，夯实数字聊城底座。市大数据局深入学习贯彻党的二十届三中、四中全会精神，累计集中学习45次，开展“青年理论学习”“大数据讲堂”等活动22次，不断激发党建与业务的融合创新，为高效开展工作注入强劲动能。出台《关于深入贯彻落实中央八项规定精神狠刹违规吃喝的通知》和《关于加强对新提拔干部、年轻干部、关键岗位干部管理的二十条措施》，规范党员干部教育管理。修订《聊城市政务信息化项目管理办法》，配套制定《市级政务信息化项目立项审核管理细则》等操作性文件，构建“1+5+N”全流程制度规范体系，为全市项目管理提供了根本遵循。

重点事项抓突破，数字强市提质增效。市大数据局大力深化公共数据资源共享应用，聚焦“高效办成一件事”，开展“调研服务月”活动，组织党员干部带头开展上门服务、调研座谈，召开数据供需对接会议22次，解决了公安、教育、水利等20余个部门的121项数据需求，新增数据资源服务53项，累计实现数据调用2.7亿次。对3000余个可开放数据目录、5亿条数据进行处理，通过聊城市公共数据开放网站向社会发布，为社会机构开展数据应用提供有力支撑。以“一网通办”为核心，优化“爱山东”App聊城分厅建设，打造便民服务专区，建成户政、教育、公积金、不动产等多个服务专区，实现公积金查询、义务教育入学、无犯罪记录证明等高频热点服务掌上办理。创新开发全市区划接口，变“市县独自开发”为“市级统筹开发”，接入市县两级2419项事项，推动高频服务在移动端“同源同质”办理，有效节

省运营成本，提升服务可及性。

改革创新抓实效，数据价值充分释放。市大数据局聚力推进数据标注产业发展，印发《聊城市促进数据标注产业高质量发展的若干措施》，从统筹产业规划布局、协调破解发展难题、强化场地资金人力等要素保障多维度发力，为产业高质量发展注入强劲政策动力。全市目前拥有数据标注相关企业110余家，从业人员超6000人，2025年产业总产值实现稳步增长，产业规模在全省各地市中位居前列。积极探索公共数据资源授权运营，在全省率先、严格按照国家、省级规范制定《聊城市公共数据资源授权运营实施方案》，其经验做法获省内外多个地市学习借鉴。创新开展数字游民创业集聚区试点，会同组织、人社、文旅等6部门制定实施《聊城市建设数字游民创业集聚地工作方案》，积极整合现有文旅、产业、政策等方面资源优势，持续营造优质创业环境。

(接上页)105家，挖掘绿色化改造项目235个，年节约标煤12.6万吨，可再生能源装机占比提高18个百分点。

数据显示，“十四五”以来，聊城市滚动实施工业技改项目2000余个，工业技改投资年均增长

14.7%，规上工业单位增加值能耗年均下降10%以上；2025年1—11月份，全市工业技改投资同比增长17%。“我们以‘破旧立新’的坚定决心推动产业结构深度调整，构建起绿色低碳、数字智能的现代化产业体系新格局。下一步，聊城将

持续聚焦高端化、智能化、绿色化发展方向，以更大力度、更实举措推动传统产业转型升级，为加快建设先进制造业强省贡献更多聊城力量。”聊城市工业和信息化局党组书记、局长解志超表示。

搭建智慧平台 破解转型难题 聊城中小企业数字化转型尝“甜头”

文 / 白文斌

“十五五”规划将优化提升传统产业摆在重要位置。1月24日了解到，面对广大中小企业“不愿转、不敢转、不会转”的困境，聊城市创新实施“一站式”数字化服务管理模式，搭建新型工业化智慧平台，有效破解转型难题，初步实现“政府搭台、企业受益、产业升级”的共赢局面。

在山东冠县润昌交通设施有限公司的成本分析会上，总经理宋斌向镀锌甲班员工颁发奖金——得益于一项小发明，该班组上月生产成本降低逾万元，每人获千元奖励。车间生产副总经理李会民解释道，此前，传统解捆钢管扎带的方式效率低、损耗大，员工加装一个简易“铁三角”装置后，解捆变得轻松快捷，直接带来单位时间产量提升，节约了天然气、电力及锌液消耗。

“以前最缺的是绩效数据，干好干坏一个样，成本自然下不来。”宋斌感慨。他的企业主营公路护栏板、立柱等产品，在当地同类企业中颇具代表性。随着国内路网建设日趋完善，行业产能过剩压力显现，成本控制成为企业生存关键。尽管数字化转型意愿强烈，但动辄数十万乃至上百万元的改造报价，

也让企业望而却步。“一听90多万元报价就害怕，薄利时代难以承受。”财务总监孙秀平坦言。

在市场信息不对称情况下，企业“怕买贵、更怕买错”是共性问题。针对这一堵点，聊城市工信部门牵头谋划，建设聊城市新型工业化智慧平台，筛选省内外优质的服务商入驻，为企业提供场景体验、技术咨询、方案设计等一站式服务。“企业可以像网购一样，便捷地比对和选择适合自己的转型方案。”聊城市工业和信息化局副局长王伟臣介绍。

搭建平台，当地选择与浪潮云洲合作，建立了首家国家中小企业数字化转型促进中心，拥有900多家服务商资源。平台运营方之一聊城市财信大数据有限公司董事长赵丽表示，依托浪潮云洲的技术支撑与本地化服务能力，形成了“总服务商”联合体，既能确保方案先进可靠，又能有效控制运营成本。

平台于2024年底上线后，迅速惠及当地企业。宋斌最为关心的镀锌环节成本核算难题，通过平台匹配到了解决方案。服务商莱柯智能为其镀锌车间安装了激光液位计，每分钟自动采集锌液液位数据，

配合电表、燃气表的物联回传，实现了用锌量、能耗的精准计量。“液面每降低1毫米，对应锌耗约1.12吨。数据透明了，节约就有了依据。”项目负责人刘化强说。

为确保转型实效，平台设定了10个关键管控节点，全过程可追溯、可核查，并由浪潮云洲进行专业审核。“我们会深入车间对每个工序进行实地核验，确保系统真实运行、数据真实有效。”浪潮工业互联网山东事业本部总经理助理彭传军表示。

润昌公司的数字化改造已持续5个多月，完成了从钢卷到锌液等多环节的数据采集。仅锌液一项，累计节约成本已超过90万元，远超前期40余万元的投入。因转型成效显著，企业还获得了市级20万元的专项奖补资金。

“我们真正尝到了数字化改造的甜头，数据给企业带来了第二次生机。”宋斌说。截至目前，聊城市新型工业化智慧平台已吸引99家服务商入驻，上线解决方案及服务产品近400个，成功推动56家企业完成数字化改造，为区域产业提质增效与新型工业化建设注入了新动能。

东阿企业弄潮“一带一路”

文 / 赵艳君

1月5日，东阿蓝天七色建材有限公司的智能生产车间内，AGV无人搬运车精准穿梭，智能化生产线高效运转，一块块高端铝单板陆续下线。

蓝天七色建材凭借硬核实力拓展全球市场，先后承建埃及新首都CBD、赞比亚机场、越南机场、尼日利亚和平大厦等多个“一带一路”项目。企业产品远销加拿大、德国、巴西、印度尼西亚、中东等40多个国家和地区。“公司计划启动海外建厂，目前正与印尼相关方磋商合作，开展前期调研与市场研判，努力实现从‘产品输出’到‘本土

化运营’的跨越。”该公司营销总监周涛介绍。

东阿县积极组织蓝天七色、新航热交换、东阿阿胶等企业，密集亮相广交会、2025蒙古国际建材展等重点展会活动。其中在广交会上，东阿蓝天七色建材有限公司接待了全球28国客商200余人次，达成意向订单30余笔。

该县靶向开展外贸政策赋能行动，累计培训企业业务骨干200余人次。同时，积极协助企业申报各类专项支持，鑫华环保、豪事达等7家企业成功入选山东省“外贸优品库”。

东阿县还聚焦外贸新业态、新赛道，以精准服务激活增长新动能。唐派集团银发用品跨境电商基地建设成效显著，已成功注册5家跨境电商公司；东元七色顺利完成跨境电商备案，在印尼和柬埔寨布局的两个海外仓实现正常运营，构建起“本土智造+海外仓配送”的跨境贸易新模式；东阿汇达资产运营有限公司成功取得二手车出口许可证，进一步丰富了外贸产品品类。数据显示，去年1—11月份，全县新增进出口实绩企业9家，实现进出口总额1亿元以上，外贸发展呈现稳中有进、提质增效的良好态势。

茌平企业海外订单“吃到饱”

文 / 张洁 焦阳

国内市场需求持续回暖，海外订单纷至沓来，茌平各企业以科技创新为引擎，以智能制造为抓手，通过提质增效、绿色转型，开足马力赶制订单。

1月6日，在山东冬盛食品有限责任公司，一批30余吨的食用菌制品订单正打包装车，准备发往蒙古国。企业凭借创新产品研发、质量检测体系和标准化流程管理模式，金针菇休闲佐餐产品销量位列全国第一，还远销韩国、法国、德国等国家。“保证产品质量的同时，通

过在选料、加工、调味、包装等环节投入2000多万元进行技术改造、设备更新，将金针菇年加工能力从原先的2000吨提升到现在的6000吨。目前订单已排到3月，预计今年产值达8000多万元。”企业负责人于以亮告诉记者。

茌平鑫宇铝业的智能化生产线，正为国外客户赶制高端铝零部件。企业通过数字化改造，实现产能与品质双提升，高效生产涵盖新能源汽车、光伏、电力设施、医疗器械等各类铝材产品，紧跟行业多

元需求。同时，积极拓展海外市场，系列铝制品远销巴基斯坦、土耳其等十多个国家，2025年产值可达1亿元。“公司每年投入不低于销售额5%的资金用于技术创新，优化现有生产工艺，新上无缝管、精拉等智能化生产线，满足不断变化的市场需求，实现生产过程中能源消耗降低30%，生产效率提升50%，全力打造一体化铝精深加工企业，推动行业绿色可持续发展。”该公司总经理徐风喜介绍。

山东省数字经济促进条例

(2025年11月20日山东省第十四届人民代表大会常务委员会第十八次会议通过)

目录

- 第一章 总则
- 第二章 数字基础设施
- 第三章 数字技术创新
- 第四章 数字产业化
- 第五章 产业数字化
- 第六章 数据价值化
- 第七章 治理服务数字化
- 第八章 数字经济安全
- 第九章 保障措施
- 第十章 附则

第一章 总则

第一条 为了促进数字经济健康有序发展，推动实体经济与数字经济深度融合，培育新质生产力，构建现代化产业体系，促进经济社会高质量发展，根据有关法律、行政法规，结合本省实际，制定本条例。

第二条 本省行政区域内促进数字经济发展等相关活动，适用本条例。

本条例所称数字经济，是指以数据资源为关键要素，以现代信息网络为主要载体，以信息通信技术融合应用、全要素数字化转型为重要推动力，促进公平与效率更加统一的新经济形态。

第三条 数字经济发展遵循创新引领、融合发展，应用牵引、数据驱动，公平竞争、产业集聚，普惠共享、安全有序的原则。

第四条 省人民政府统筹部署、组织推进全省数字经济发展工作。

县级以上人民政府应当将数字经济发展纳入国民经济和社会发展规划，健全数字经济发展协作机制，协调解决数字经济发展中的重大问题。

第五条 县级以上人民政府工业和信息化、数据管理部门按照本级人民政府确定的职责分工，统筹指导、协调推进数字经济发展工作；其他有关部门按照各自职责，做好促进数字经济发展相关工作。

第六条 县级以上人民政府统计部门应当按照数字经济统计监测制度开展统计调查。

县级以上人民政府数据管理部门应当按照国家和省有关规定，开展数字经济运行监测分析。

第七条 省人民政府工业和信息化、数据管理、市场监督管理等部门应当建立健全数字经济标准体系。

鼓励支持企业、高等学校、科研机构、行业协会参与制定数字经济国际标准、国家标准、行业标准和地方标准，自主制定数字经济团体标准和企业标准。

第八条 省人民政府及其有关部门应当发挥中国（山东）自由贸易试验区、中国—上海合作组织地方经贸合作示范区的作用，加强与“一

带一路”沿线国家和地区以及其他国际合作平台在数字经济领域的交流，深化数字基础设施建设、数字技术创新、数字贸易等领域的合作，积极融入全球数字经济体系。

县级以上人民政府以及有关部门应当加强省内外数字经济跨区域合作，深度对接京津冀、长三角、粤港澳大湾区等地区，强化在技术、产品、应用和重大项目等方面协作；推动黄河流域在技术创新、基础设施建设、数据流动、推广应用、产业发展等方面深化合作。

第二章 数字基础设施

第九条 县级以上人民政府应当加强数字基础设施统筹规划，优化布局结构，促进集成融合，适度超前建设新型基础设施，推进传统基础设施更新和数智化改造，提升安全韧性和运营可持续性。

县级以上人民政府应当将数字基础设施建设纳入国土空间规划，编制市政、交通、电力、公共安全等相关基础设施专项规划应当考虑数字基础设施建设的需要。

县级以上人民政府及其有关部门应当推动数字基础设施与铁路、公路、桥梁、隧道、地下综合管廊、机场、车站、码头、杆塔等基础设施以及相关配套设施协商共建、资源共享。

第十条 县级以上人民政府有关

部门应当在城市、村镇建设更新时,推动通信网络基础设施配套建设,支持新一代移动通信网络和高速固定宽带网络部署,推进城乡信息通信网络服务能力一体化,提升网络性能和服务能力。

电信业务经营者应当按照国家规定的标准和范围履行相应的电信普遍服务义务,并根据经济建设和群众生活需要,逐步建设完善农村地区、偏远地区、海岛以及海岸带等区域的通信基础设施。

第十一条 省人民政府发展改革、工业和信息化、自然资源等部门和省通信管理部门应当根据国家统一规划,按照陆海统筹、空天一体要求推进空天信息通信基础设施建设,建设低空智联网,打造高速泛在、集成互联、安全高效的智能化、综合性数字信息基础设施体系。

第十二条 县级以上人民政府有关部门和通信管理部门应当加快物联网终端部署,加强基础设施、生活服务、城乡治理、生态保护、应急管理等领域感知系统的建设和应用,提升固移融合、宽窄结合的物联接入能力。

第十三条 省人民政府发展改革、科学技术、工业和信息化、数据管理等部门和省通信管理部门,应当按照绿色低碳、集约高效的原则,统筹推进通用数据中心、智能计算中心、超算中心等算力基础设施建设,加强传统数据中心优化升级改造,优化绿电协同供应机制,建设一体化算力服务平台,构建全省一体化算力网络,推动算力、数

据、算法融合应用。

第十四条 县级以上人民政府数据管理、工业和信息化等部门和通信管理部门应当推进数据基础设施建设,提升一体化数据汇聚、处理、流通、应用等服务能力;探索利用区块链、隐私计算等技术,按照国家规定推进企业、行业、城市、个人、跨境可信数据空间建设运营,促进数据要素合规高效流通使用。

第十五条 县级以上人民政府交通运输、能源、水行政、住房城乡建设等部门应当推动数字技术与交通、能源、水利、市政等领域基础设施深度融合,提升传统基础设施数字化、网络化、智能化水平。

县级以上人民政府工业和信息化、交通运输、公安等部门和通信管理部门应当按照国家部署,结合本地实际,统筹推进道路以及附属设施、汽车智能化升级,开展智能网联汽车“车路云一体化”应用。

第三章 数字技术创新

第十六条 省人民政府科学技术等部门应当完善数字经济关键核心技术攻关机制,重点在新一代移动通信、人工智能、区块链、数字孪生、量子科技、类脑计算等领域,推动基础性、前沿性研究以及关键核心技术、共性基础技术和前沿交叉技术开发,提升技术自主可控能力。

支持具有自主核心技术的开源社区、开源平台、开源项目发展,鼓励企业开放软件源代码、硬件设计和应用服务,推动创新资源共建共享。

第十七条 县级以上人民政府

有关部门应当强化企业创新主体地位,支持企业平等获取数字技术创新资源,依法落实研发费用加计扣除、高新技术企业所得税减免等规定,激励企业加大研发投入,培育研发机构,提升研发能力。

县级以上人民政府及其有关部门应当加强产业链协同创新统筹协调,推进产业链核心企业带动上下游企业创新,提升产业链创新水平。

引导企业与高等学校、科研机构等协同开展基础理论研究和关键核心技术研发,推进数字经济产学研用合作,支持共建企业技术创新联盟、科技创新基地等平台,加强科研力量优化配置,推动科研仪器设备、科研基础设施以及相关信息资源等开放共享。

第十八条 县级以上人民政府科学技术、财政、人力资源社会保障等部门,应当按照国家和省有关规定推动科研项目立项和组织管理方式改革,赋予数字经济创新团队和人才更大技术路线决定权和经费使用权,支持对承担数字经济重大科技攻关任务的科研人员采取灵活的薪酬制度和奖励措施。

积极探索赋予科研人员数字经济领域职务科技成果所有权或者长期使用权,除法律、行政法规另有规定外,单位可以与职务科技成果完成人就科技成果归属、转移转化和收益等进行协商约定。

第十九条 省人民政府及其有关部门应当统筹规划、科学布局,推动数字经济领域的科技创新平台、公共技术服务平台建设,构建梯次

结构布局合理的数字经济创新平台体系。

县级以上人民政府及其有关部门应当推动数字经济领域重点实验室、技术创新中心、制造业创新中心、企业技术中心、产业创新中心等创新平台建设，服务数字技术研发和产业创新。

第二十条 省人民政府科学技术、工业和信息化等部门应当推进数字技术概念验证中心和中试基地建设，发挥科技大市场在成果展示、成果交易、项目孵化等方面的作用，畅通数字技术科技成果供需对接渠道，加速数字技术科技成果产业化应用，推动科技创新和产业创新深度融合。

第二十一条 县级以上人民政府市场监督管理等部门应当加强数字经济领域知识产权保护，按照国家有关规定，推动数字经济领域知识产权快速审查、确权和维权。

第四章 数字产业化

第二十二条 省人民政府及其有关部门应当根据数字经济技术、产业发展趋势，结合本省数字产业发展水平和各地区禀赋差异，统筹规划全省数字产业空间布局、功能定位和发展方向，提高数字产业整体竞争力。

县级以上人民政府发展改革、科学技术、工业和信息化、数据管理部门和通信管理部门应当按照全省数字产业发展要求，结合本地实际，加快发展电子信息制造业、软件和信息技术服务业、互联网服务业、通信服务业，重点推动集成

电路、先进计算、数字终端、高端软件等特色产业，培育壮大能源电子、新型电子材料、云计算、大数据等新兴产业，前瞻布局量子科技、脑机接口、具身智能、新一代移动通信等未来产业。

第二十三条 县级以上人民政府工业和信息化、发展改革、科学技术等部门应当根据本地电子信息制造业发展实际，统筹做好重大项目推进、企业培育、产业链上下游对接，促进电子信息制造业集聚发展。

县级以上人民政府工业和信息化、发展改革、科学技术等部门应当结合本地产业基础和市场需求，统筹规划集成电路产业发展，围绕设计、制造、封测、材料、装备、工具等方面，提升集成电路产业竞争力。

第二十四条 县级以上人民政府工业和信息化、发展改革、科学技术等部门应当统筹推动软件和信息服务业创新发展，重点突破关键基础软件，聚力做强高端工业软件，培育发展新兴平台软件、行业应用软件、嵌入式软件，构建自主创新的产业生态。

第二十五条 县级以上人民政府发展改革、科学技术、工业和信息化、数据管理部门应当引导和激励企业、高等学校和科研机构等开发通用知识语料和特定语料资源，服务算法设计、模型开发训练、产品验证、场景应用等需求；支持打造具有竞争力的基础级大模型，在重点行业和关键环节培育覆盖范围广、产品能效高的行业级大模型、

场景级大模型，鼓励企业建设人工智能能力中心，构建从智能算力、数据语料、算法模型到智能应用的全链条人工智能产业。

第二十六条 县级以上人民政府发展改革、工业和信息化、商务、市场监督管理、数据管理部门和通信管理部门应当培育互联网平台企业，支持利用互联网平台推进资源集成共享和优化配置，督促平台企业建立健全平台管理制度规则，促进平台经济、共享经济等规范健康持续发展。

第二十七条 省通信管理部门应当统筹规划通信服务业发展，提升电信业务服务水平，鼓励和支持企业依法开展互联网数据中心、内容分发网络、互联网接入服务、在线数据处理与交易处理，以及信息服务中信息发布平台和递送服务、信息保护和处理服务等业务。

第二十八条 省人民政府工业和信息化等部门应当会同有关部门聚焦集成电路、电子信息、高端软件、人工智能等标志性产业链，加强跨区域、跨层级、跨部门协作，协调解决产业链重大项目建设和产业发展中的困难和问题。

县级以上人民政府工业和信息化、数据管理部门应当结合本地实际，推动数字产业集聚发展，打造具有特色竞争优势的数字产业集群。

第五章 产业数字化

第二十九条 县级以上人民政府及其有关部门应当通过规划引导、试点示范、政策支持、服务指导等

方式,促进人工智能等数字技术与实体经济深度融合,深度拓展智能制造、智慧农业、智慧生活等应用场景,催生新产业新业态新模式,推动工业、农业、服务业等产业由数字化向数智化转型。

第三十条 县级以上人民政府工业和信息化等部门应当因地制宜,推动工业企业实施装备、产线、车间、工厂等数字化改造;鼓励工业企业加大利用人工智能等数字技术,打通生产经营全过程数据链条,提高企业生产经营智能化水平。

支持工业企业、工业园区加大新一代通信网络技术的推广应用,建设多层次的工业互联网平台,促进企业开展研发设计、生产加工、经营管理、销售服务等集成创新。

第三十一条 省人民政府工业和信息化等部门应当推进国家级中小企业数字化转型促进中心等创新载体建设和应用,加快构建场景体验、供需对接、人才培养等一体化服务生态,降低中小企业转型成本。

县级以上人民政府工业和信息化等部门支持和引导工业数字化转型服务商提供数字化平台、系统解决方案以及数字产品和服务,推进重点行业产业大脑建设,推动工业企业数智化转型。

第三十二条 县级以上人民政府发展改革、工业和信息化、数据管理等部门和网信部门,应当支持开发数字智能和绿色低碳融合的新技术、新产品和解决方案,加快云计算、大数据、数字孪生、区块链等新一代信息技术在绿色制造领域的

应用,推进绿色工业体系建设。

第三十三条 县级以上人民政府农业农村等部门应当推进农业数字化转型,在种植业、畜牧业、渔业的生产监测、精准作业、智能指挥等环节,围绕粮食单产提升、设施农业发展、盐碱地综合开发利用、农产品质量追溯以及销售等方面,推广应用数字技术和智能装备,鼓励发展农产品电商,提升农业生产、储存、加工、销售、服务、物流等方面的智能化水平。

第三十四条 县级以上人民政府商务、市场监督管理等部门应当制定相关政策,完善发展机制、监管模式,推动数字化商贸平台建设,发展直播电商、社交电商等新业态新模式,促进跨境电商综合试验区建设,支持企业开展跨境电商出口,引导和支持电子商务发展。

县级以上人民政府发展改革、交通运输、商务等部门以及邮政管理部门应当加快智能物流体系建设,推广应用数字化技术、无人装备和智能终端设备,支持企业采集、分析和应用物流数据,推进货物管理、运输服务、场站设施智能化升级,提升物流智能化水平。

第三十五条 金融管理等部门鼓励金融业机构运用云计算、大数据、人工智能等技术,拓宽数字人民币应用场景,发展数字金融,促进金融业数智化转型。

支持和引导金融机构在风险可控条件下,加大数字技术在支付结算、信贷融资、保险业务、征信服务等领域的应用,提升数字金融服

务经济社会能力。

第三十六条 县级以上人民政府有关部门应当推动数字技术与健康、养老、教育、文化、旅游等生活性服务业深度融合,引导市场主体积极拓展远程医疗、云端健身、网络培训、数字场馆、虚拟景区等新型服务应用,以数字化驱动生活性服务业向智能化、多样化升级,提升数字生活品质。

县级以上人民政府以及有关部门应当统筹推进齐鲁文化内涵挖掘与数字技术应用,以儒家文化、齐文化、泰山文化、海洋文化、黄河文化、运河文化等中华优秀传统文化和沂蒙精神等红色文化为重点,运用数字化手段创新表现形态,发展数字化文化新场景,培育以数字化体验为主要特征的文化新业态。

第三十七条 县级以上人民政府商务、工业和信息化等有关部门应当完善数字贸易发展机制,推动数字产品、服务、技术和订购等数字贸易细分领域发展,培育壮大数字贸易经营主体,促进内外贸市场对接,加快发展新业态新模式,推动数字贸易发展。

第六章 数据价值化

第三十八条 个人、组织享有的数据持有、使用、经营等与数据有关的权益依法受保护。

第三十九条 县级以上人民政府数据管理部门应当建立健全数据资源统筹管理机制,建设一体化数据资源体系,加强数据全生命周期管理,促进公共数据、企业数据和个人数据开发利用。

第四十条 县级以上人民政府财政、数据管理、国有资产监督管理部门应当加强数据资产管理，支持行政事业单位、企业依法对数据资源进行会计处理，按照国家规定推进数据资产价值化。

第四十一条 县级以上人民政府数据管理部门应当优化公共数据资源配置，建立健全数据供需对接机制，深化公共数据共享开放和授权运营，加强公共数据资源供给。

支持企业、高等学校、科研机构依法有序开放自有数据资源。鼓励个人、组织通过合法收集、实质性加工和创新性劳动形成数据产品和服务，并依法有序向市场供给。

第四十二条 省人民政府数据管理部门应当按照全国一体化数据市场建设要求，推动建立多层次的数据流通交易体系，促进区域性数据交易场所和行业性数据流通交易平台规范健康发展。

县级以上人民政府数据管理部门应当会同有关部门引导数据经纪、合规认证、质量评价、资产评估、争议调解、风险评估等第三方专业服务机构提升数据流通交易全流程服务能力，促进数据要素市场化配置。

第四十三条 省网信部门应当会同有关部门依法规范数据跨境流动，按照国家要求组织开展数据出境安全评估申报等工作，提升数据跨境流动便利化水平。

中国（山东）自由贸易试验区在国家数据分类分级保护制度框架下，可以依法自行制定区内需要纳

入数据出境安全评估、个人信息出境标准合同、个人信息保护认证管理范围的数据清单，并按照国家规定履行批准、备案程序。

第四十四条 县级以上人民政府有关部门应当聚焦工业制造、现代农业、商贸物流、交通运输、金融服务、医疗健康、文化旅游等重点行业领域，加强数据应用场景建设，发挥数据的基础资源作用和创新引擎作用，释放数据要素的协同优化、复用增效、融合创新效应。

第七章 治理服务数字化

第四十五条 县级以上人民政府及其有关部门应当将数字技术广泛应用于宏观调控决策、经济社会发展分析、投资监督管理、财政预算管理等方面，强化经济运行大数据监测分析，提升政府经济调节数字化水平。

第四十六条 县级以上人民政府有关部门应当运用数字技术构建新型监管机制，推进行政检查、执法办案和执法监督全流程数字化运行，加强监管信息归集共享和有效利用，提升监管效能和精准化水平。

第四十七条 县级以上人民政府以及有关部门应当加强社会治理线上线下深度融合，推动数字化治理模式创新，提升矛盾纠纷化解、社会治安防控、公共安全保障、生态环境保护、突发事件处置等领域数字化治理能力。

县级以上人民政府以及有关部门应当推进基层社会治理数字化，推动公共数据向基层开放共享，便捷应用，提高基层社会治理的集约

化、精准化、便利化水平。

第四十八条 省人民政府有关部门应当聚焦“高效办成一件事”，建立完善全省一体化政务服务平台，加强技术融合、业务融合、数据融合，促进跨层级、跨地域、跨系统、跨部门、跨业务公共数据共享，提升业务协同管理和服务水平。

县级以上人民政府有关部门应当加强企业和群众办事所需材料的互认共享，通过电子证照、数据共享可以获取的信息，不得要求企业和群众重复提供。

第四十九条 县级以上人民政府以及有关部门应当加强数字机关建设，推进全省一体化协同办公平台应用，推动行政审批、公共资源交易等全流程数字化运行、管理和监督，提升政务运行效能。

第五十条 县级以上人民政府以及有关部门应当因地制宜推进新型智慧城市建设，构建城市大脑中枢，加强城市运行态势监测分析，推动城市全域数字化转型，提升城市治理精细化水平，打造宜居、韧性、安全、智慧城市。

县级以上人民政府以及有关部门应当推进数字乡村建设，优化乡村数字基础设施布局，实行涉农服务事项线上线下一体化办理，提升乡村治理数字化水平。

第八章 数字经济安全

第五十一条 县级以上人民政府应当组织有关部门强化数字经济安全风险综合研判，建立健全技术监测、风险预警和应急响应体系，防范化解数字经济安全风险。

第五十二条 县级以上人民政府以及有关部门应当依法履行网络安全监督管理职责，健全网络安全风险评估、监测预警和应急工作机制，加强网络以及相关设施、设备的安全保障。

网络运营者应当遵守网络安全等级保护、关键信息基础设施安全保护、密码应用安全性评估等制度，履行安全保护义务，制定网络安全事件应急预案，保障网络免受干扰、破坏或者未经授权的访问，防止网络数据泄露或者被窃取、篡改。

第五十三条 县级以上人民政府以及有关部门应当依法按照数据分类分级保护制度，确定本地区、本部门以及相关行业、领域的重要数据具体目录，对列入目录的数据进行重点保护。

开展数据处理活动应当依法建立健全全流程数据安全管理制度，开展数据安全风险监测，保护数据免遭篡改、破坏、泄露或者非法获取、非法利用。

重要数据处理者应当明确数据安全负责人和管理机构，落实数据安全保护责任，并按照规定对其数据处理活动定期开展风险评估。

第五十四条 任何组织、个人不得非法收集、使用、加工、传输他人个人信息，不得非法买卖、提供或者公开他人个人信息；不得从事危害国家安全、公共利益的个人信息

处理活动。

第五十五条 县级以上人民政府有关部门应当按照国家规定加强对人工智能的安全监管，开展安全风险监测、安全评估、科技伦理审查、备案管理和违法违规行为处置等工作。

相关主体开展人工智能研发和应用应当遵守法律、法规，尊重社会公德和伦理，遵守商业道德、职业道德，不得危害国家安全、公共利益，不得损害个人、组织的合法权益。

第九章 保障措施

第五十六条 县级以上人民政府及其教育、人力资源社会保障等部门应当建立健全数字经济领域人才培养体系，完善适应数字经济发展需要的人才评价机制，支持企业、高等学校和科研机构共建产教融合育人基地，强化技能培训，加强复合型人才培养。

县级以上人民政府有关部门应当制定数字经济紧缺人才目录，引进数字经济领域高水平专家人才和创新团队，并按照规定落实人才政策。

第五十七条 县级以上人民政府财政等部门应当统筹用好相关资金，对数字经济基础研究、技术创新、成果转化、示范应用、人才引进和重要国际合作交流予以支持。

第五十八条 县级以上人民政府

有关部门应当鼓励金融机构创新数字经济领域金融产品，完善投融资服务体系，拓宽数字经济市场主体融资渠道，发挥政策性基金作用，引导和支持社会资本参与数字经济发展。

第五十九条 县级以上人民政府及其有关部门对符合发展导向的数字经济重点项目，按照有关规定保障项目合理用地需求，在电力接引、能耗指标、频谱资源等方面予以保障。

第六十条 县级以上人民政府及其有关部门应当营造促进数字经济发展公平竞争的市场环境，对数字经济领域新技术、新产业、新业态、新模式实行包容审慎监管。

第六十一条 县级以上人民政府以及有关部门在促进数字经济发展工作中，滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊的，对负有责任的领导人员和直接责任人员依照有关规定给予处分；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第六十二条 违反有关网络安全、数据安全、个人信息保护等法律、行政法规的，由有关主管部门依法予以处罚；给他人造成损害的，依法承担民事责任；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第十章 附则

第六十三条 本条例自2026年1月1日起施行。

中共聊城市委关于制定聊城市国民经济和社会发展的第十五个五年规划的建议

(2025年12月30日中国共产党聊城市第十四届委员会第十次全体会议通过)

中国共产党聊城市第十四届委员会第十次全体会议，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，全面落实省委十二届十次全会部署，就制定聊城市国民经济和社会发展的“十五五”规划提出如下建议。

一、“十五五”时期是基本建成社会主义现代化强市承前启后的关键时期

1. “十四五”时期聊城发展取得历史性成就。“十四五”时期是聊城发展史上极不寻常、极不平凡的五年。市委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定贯彻党中央决策部署和省委工作安排，团结带领全市人民，深入践行“6293”工作思路，统筹推进稳增长、提质效、推改革、防风险、惠民生，迎难而上、砥砺前行，有效应对疫情冲击和风险挑战，推动经济社会发展取得新的重大进展，

“十四五”主要目标任务即将胜利完成，新征程上社会主义现代化强市建设实现良好开局。综合实力持续增强，预计全市生产总值年均增长6%以上、总量迈上3300亿元台阶，产业结构不断优化，第二产业占比预计提高5个百分点以上，工业税收占比超50%，规上工业增加值、一般公共预算收入、固定资产投资、社会消费品零售总额、

进出口总额等主要经济指标增速总体高于全省平均水平，实现了经济体量与发展质量的协同提升。制造业强市建设提速提质，十二条重点产业链持续扩容，技改投资增速连年位居全省前列，培育形成一批国家级和省级特色产业集群，专精特新及“小巨人”、单项冠军等优质企业数量较“十三五”末增长近10倍，高新技术企业数量翻了两番、突破1000家，新增3家上市企业，聊城化工产业园等三个化工园区全部获批扩区。城市能级整体跃升，高铁新区起步建设，中心城区辐射带动能力显著增强，城市更新行动深入实施，常住人口城镇化率年均提升1个百分点，农村人居环境品质稳步改善，城乡融合发展水平持续提高，“江北水城·两河明珠”城市品牌更加响亮。平原特色乡村振兴走深走实，坚持片区化发展思路，一批特色鲜明、带动有力的平原乡村振兴示范区相继建成，“吨半粮”产能建设扎实推进，粮食年产量保持在110亿斤以上，设施蔬菜现代化升级步伐加快，“聊城新三宝”等品牌影响力持续扩大，规上农产品加工业营收突破千亿元。基础设施建设实现历史性跨越，市大外环路建成通车，“县县双高速”目标基本实现，济郑高铁开通

带动聊城迈入“高铁时代”，雄商高铁加快推进，聊城民用机场获批建设，交通基础设施投资连续五年过百亿元，综合立体大交通格局加速构建；完成水利投资超190亿元，较“十三五”增长30%；成功创建“千兆城市”。绿色低碳转型成效明显，主要污染物总量减排提前两年完成“十四五”目标，重污染天数较“十三五”减少近七成，新能源和可再生能源装机容量占比超过30%，地热资源开发利用实现突破，国家碳计量中心（山东）落户聊城，成功创建国家循环经济示范城市，入选国家“无废城市”建设名单。深化改革取得突破，成功创建全国社会信用体系建设示范区、中央财政支持普惠金融发展示范区等试点示范，“一把手抓改革”机制获评山东改革品牌，农业社会化服务、重点项目全周期协同管理、“有事来聊”民主议事模式等改革举措取得积极成效。成立全省首个市级水资源管理委员会，涉水事务统筹进一步强化。开放合作向纵深推进，在平、东阿纳入济南都市圈一体化发展格局，“聊热入济”跨区域长输供热工程投运，鲁豫毗邻地区合作取得实质性进展，融入京津冀协同发展全面提速；中国（聊城）跨境电商综试区建成投用，鲁西国际

陆港获批联合国国际港口代码,临清保税物流中心(B型)获批运营,对外经贸扩围增量;招商引资成果丰硕,成功落地一批投资规模大、科技含量高、带动能力强的重大项目;中国—太平洋岛国应对气候变化合作中心落地聊城,并成为国家级高水平对外开放窗口,国际友城数量增至“十三五”末的5倍;聊城国家骨干冷链物流基地获批建设。文化创新活力彰显,文化“两创”成效显著,社会主义核心价值观深入人心,优秀传统文化守正创新发展;海源阁古籍“归阁工程”纳入“山东文脉”工程,文艺精品创作成果丰硕;市级融媒体改革走在全省前列,历史文化名城整改工作圆满完成,成功创建全国文明城市、全国民族团结进步示范市,实现“全国双拥模范城”六连冠;市图书馆、工人文化宫等一批公共文化设施建成开放,葫芦文化艺术节、聊城半程马拉松等节庆赛事影响力日益增强。民生福祉不断增进,实施110件重点民生实事,常态化推行供暖季主城区免费乘坐公交车,东昌学院新校区、聊城科技职业学院建成并投入使用,不动产办证难、逾期未回迁安置等一批历史遗留问题逐步化解,成功入选国家儿童友好城市、全国婴幼儿照护服务示范城市建设名单,国家区域医疗中心项目北京积水潭医院聊城医院正式启用。社会大局和谐稳定,高效统筹疫情防控和经济社会发展,有效防范化解重点领域风险隐患,守牢安全发展底线,平安聊城和民主法

治建设取得明显成效。党的建设全面加强,全市各级党组织创造力、凝聚力、战斗力明显提高,孔繁森精神深入弘扬,“三提三敢”深入人心,干部队伍呈现出作风深化、实干争先的崭新面貌。

五年来,聊城始终紧扣高质量发展主题,坚持改革创新、作风引领,强化大局意识、系统观念、有解思维、实干导向,办成了一批打基础、利长远的大事要事,推动发展质效、内生动力和综合实力实现系统性提升,为新时代社会主义现代化强市建设奠定了坚实基础。这些成绩的取得,根本在于以习近平同志为核心的党中央领航掌舵,在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引,得益于省委、省政府的坚强领导,是历届市委接续奋斗、久久为功的结果,是全市上下齐心协力、顽强拼搏的结果。

2.“十五五”时期发展面临新形势新变化。当前和今后一个时期,战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多。从国际看,世界百年变局加速演进,国际力量对比深刻调整,新一轮科技革命和产业变革加速突破。同时,世界变乱交织、动荡加剧,大国博弈更加复杂激烈,外部环境的不确定、不稳定性上升,风险挑战增多。随着综合国力的持续提升,我国不仅深度参与全球治理,而且会发挥更强引领作用。从国内看,我国发展环境和增长模式发生深刻变化,但经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大,长期向好的支撑条件和基本趋势没

有变,中国特色社会主义制度优势、超大规模市场优势、完整产业体系优势、丰富人才资源优势更加彰显,内需主导的新发展格局加快构建,新质生产力成为高质量发展强引擎,正加速向建成社会主义现代化强国迈进。从山东看,全省上下锚定“走在前、挑大梁”,加快建设绿色低碳高质量发展先行区,打造高水平对外开放新高地,努力成为北方地区经济重要增长极,在全国经济版图中的发展位势不断提升,为新时代社会主义现代化强省建设积蓄了强劲动能、打下了坚实基础。未来五年,是聊城加快推进现代化强市建设的关键五年,集聚了多重积极因素,具备多方面优势和条件。重大战略持续赋能,黄河流域生态保护和高质量发展、京津冀协同发展、大运河文化带建设、济南都市圈、新一轮鲁西崛起等国家和区域战略纵深推进,伴随我省与黄河流域省份协同联动、与中部地区协作共进的格局深化,促使政策红利加速释放,区域发展更趋协调,为城市发展开辟新空间,为聊城融入国家和区域发展大局带来历史性机遇。开放能级持续提升,高铁、高速、航空构建的综合立体交通网络加速形成,空港、陆港、保税物流、骨干冷链等核心功能持续完善,高效汇聚人流、物流、资金流,推动产业生态系统性重构、消费市场能级加速跃升、投资环境战略性优化,区位优势加速转化为发展优势。发展动能持续增强,新旧动能转换积厚成势,现代化产业体

系加快构建，城镇化潜力加速释放，乡村全面振兴扎实推进，进一步全面深化改革不断激发新的活力，能源转型、城乡融合、民生改善蕴含巨大发展空间。干部作风持续深化，全市各级干部精神面貌发生明显变化，争先进位意识更加强烈，协同配合更加高效，人思想上、人心思干的氛围日益浓厚，为推动高质量发展提供了坚强保障。同时也要看到，我市发展还存在一些困难和问题：传统产业占比偏高，新兴产业和未来产业发展不足，创新效能有待提升，有效需求亟待提振；城乡发展仍不平衡，城市带动作用有待增强，乡村全面振兴还有短板；人口结构变化给经济社会发展和社会治理带来新挑战；生态保护任务艰巨，资源环境约束趋紧，如期实现碳达峰目标面临较大压力；民生保障水平还不够高，社会治理存在薄弱环节，防范化解重点领域风险的压力依然较大。

“十五五”时期是我国基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，也是我市接续推进“六个新聊城”建设，基本建成新时代社会主义现代化强市承前启后的关键时期。面向未来，全市上下必须自觉把思想和行动统一到以习近平同志为核心的党中央决策部署上来，认真落实省委工作要求，准确把握我市发展的阶段性特征和机遇挑战，坚持守正创新，坚持问题导向，保持历史耐心和战略定力，实干担当、砥砺奋进，努力在服务全国全省大局和现代化建设全局中

展现更大作为、作出更大贡献。

二、坚持和深化“6293”工作思路，推动现代化强市建设迈出新的坚实步伐

3. “十五五”时期经济社会发展指导思想。坚持马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实习近平总书记视察山东重要讲话和重要指示批示精神，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，完整准确全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，坚持稳中求进工作总基调，坚持和深化“6293”工作思路，坚持以经济建设为中心，以推动高质量发展为主题，以改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，以全面从严治党为根本保障，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，推动人的全面发展、全体人民共同富裕迈出坚实步伐，加快打造现代化“两河明珠”城市，确保基本建成新时代社会主义现代化强市取得决定性进展，在山东打造北方地区经济重要增长极进程中彰显聊城作为。

4. “十五五”时期经济社会发展基本原则和主要目标。“十五五”时期，聊城发展必须坚持党的全面领导，坚持人民至上，坚持高质量发展，坚持全面深化改革，坚持有效市场和有为政府相结合，坚持统

筹发展和安全，推动经济持续健康发展和社会全面进步。

经过五年不懈奋斗，全市经济实力、科技实力、综合竞争力显著提升，重点领域建设水平全面增强，打造山东向西高水平开放桥头堡、全国优质农产品重要供给基地、冀鲁豫交界先进制造业基地、区域性文旅康养目的地取得明显成效，现代化“两河明珠”城市建设迈出决定性步伐。

——经济基础更加坚实。经济增长保持在合理区间，主要经济指标年均增速高于全省平均水平，着力优一产、强二产、扩三产，三次产业结构更加优化，新型城镇化、城乡融合和区域协调发展水平大幅提升，经济总量迈上新台阶。

——发展质效更加优化。经济稳健向好、进中提质，全要素生产率稳步提高，内需对经济增长的主动力作用明显增强，科技创新和产业创新深度融合，企业创新主体地位进一步凸显，新旧动能转换塑成新优势，新质生产力培育实现新进展，现代化产业体系建设取得实质性成效。

——改革开放更加深化。市场体系更加健全高效，要素市场化配置改革实现突破，创新发展体制机制更加完善，重点领域和关键环节改革取得标志性成果，制度型开放取得积极进展，对外合作交流平台能级不断提升，国际物流大通道加快构建，成为山东西部畅通国内国际双循环的重要节点。

——生态底色更加鲜明。生态

文明理念更加深入人心，绿色低碳转型发展步伐加快，资源节约集约利用水平稳步提升，新型能源体系加快构建，主要污染物排放总量大幅减少，生态系统服务功能稳定向好，碳达峰目标如期实现，美丽聊城建设成效进一步显现。

——治理体系更加完善。社会主义民主法治更加健全，公平正义充分彰显，社会建设和社会治理持续加强，民族宗教工作扎实推进，统筹发展和安全的体制机制进一步完善，防范化解风险能力明显提高，建成更高水平平安聊城、法治聊城。

——社会文明更加进步。社会主义核心价值观广泛践行，全民文化创新活力充分激发，文化自信更加坚定，主流思想舆论不断壮大，文化事业和文化产业繁荣发展，城市影响力持续提升，更好担负起新时代文化使命。

——人民生活更加幸福。就业、教育、文化、社保、医疗、住房等基本公共服务体系更加健全，覆盖全生命周期的人口服务体系基本形成，城乡差距和收入差距进一步缩小，中等收入群体比重稳步提高，共同富裕取得更大进展。

在此基础上再奋斗五年，到2035年实现我市经济实力、科技实力、综合竞争力、区域影响力大幅跃升，人均地区生产总值迈上更高台阶，人民生活更加幸福美好，基本建成新时代社会主义现代化强市。

三、深入实施制造业强市战略，加快构建现代化产业体系

坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，以智能化、绿色化、融合化为主攻方向，做强做优先进制造业，繁荣发展现代服务业，夯实现代化强市建设根基。

5. 优化提升传统产业。推动有色金属、黑色金属、化工、纺织、建材等传统优势产业技术升级、数字赋能、绿色转型，在整合优化过程中提高先进产能占比。实施更高层次技术改造和大规模设备更新，发展智能制造、绿色制造、服务型制造，场景化、图谱化推进重点行业数智化转型，实现与先进制造业精准配套和深度嵌入。推动产业集群集聚集群发展，延伸铝铜精深加工产业链条，打造全国重要的绿色循环铝产业基地和铜精深加工产业集聚区；建设精品钢管产业园、高端钢板生产基地；推动轴承产业向高精密领域升级，做大做强轴承特色产业集群；推动聊城、茌平、莘县化工园区差异化融合发展，打造千亿级绿色化工产业基地。

6. 培育壮大新兴产业、前瞻布局未来产业。加快新技术、新产品规模化应用与场景创新，促进新一代信息技术、新能源、新材料、新能源汽车、大健康等产业提质扩量，培育战略性新兴产业集群。依托阳谷光电信息产业园等载体，打造新一代信息技术产业集群。加快光伏、风电、氢能等清洁能源开发应用，完善储能电池、储氢装备、风电装备等产业链条，打造新能源产业集群。强化关键零部件研发制造，加快推进智能网联汽车示范应用，打

造具有区域影响力的新能源汽车及零部件产业基地。推动中医药产业创新集聚发展，推进华润生物产业园、阿胶健康消费品产业园、灵芝大健康产业园、桑黄产业园等做大做强，打造大健康产业基地。实施未来产业培育计划，加快建设聊城新质生产力产业园、鲁西合成生物智造产业园，系统布局未来材料、具身智能、低空经济、生物制造等前沿领域，着力塑造面向未来的新质生产力竞争新优势。

7. 提升产业链供应链韧性和安全水平。持续提升产业组织力，健全“总链长+链长+链主”机制，做优做强标志性产业链，做专做精重点细分领域，打造优良产业生态。开展重点产业链高质量发展行动，强化产业基础再造和重大技术装备攻关，集中突破核心零部件、关键材料与先进工艺等瓶颈。构建优质企业梯度培育体系，持续培育专精特新、单项冠军企业，深入开展融链固链专项行动，促进大中小企业融通发展。聚焦重点产业链开展高质量招商引资，坚持“招大引强、招新引优”，强化市级统筹和“一把手”招商，创新产业基金、科技、场景资源等多元化招商模式，积极发展市场化、专业化招商力量。

8. 促进服务业优质高效发展。实施生产性服务业扩容强基行动，推动现代物流、现代金融、科技服务、商务服务、人力资源服务等服务业向专业化和价值链高端延伸。加快发展现代物流业，统筹建设鲁西国际陆港多式联运中心、空港物

流中心、高铁物流中心、铁路货运中心、冷链物流基地等“四中心一基地”，推动“内陆港+保税物流中心”协同发展，支持有条件的县区申建保税物流节点，完善多式联运体系，打造区域性物流枢纽。实施生活性服务业升级赋能行动，促进商贸流通、文化旅游、医疗健康、养老托育、家政服务等服务品质、多样化、便利化发展。推动文旅深度融合，打造美食美景、夜游水城、“运河漫步”、文旅“出海”等特色板块，打响“两河之约”文旅品牌。推进服务业数字化、标准化、品牌化建设，大力发展总部经济、平台经济，培育智能算法、数据标注等新业态，推动现代服务业同先进制造业、现代农业深度融合，构建优质高效、竞争力强的现代服务业体系。

四、强化科技创新引领，因地制宜发展新质生产力

构建支持全面创新的体制机制，推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，加快提升聊城创新体系整体效能，不断催生新质生产力。

9. 推动科技创新和产业创新深度融合。强化企业科技创新主体地位，推动创新资源向企业集聚，支持企业建设省级重点实验室，争创国家企业技术中心。深化企业主导的产学研融通创新，强化“企业+科研院所+创新平台+产业链”合作，健全“企业出题、政府助题、科研答题、市场评价”机制。支持龙头企业牵头组建创新联合体，围

绕有色金属、绿色化工、生物医药等重点产业开展关键共性技术协同攻关。培育壮大科技领军企业，支持高新技术企业和科技型中小企业发展。

10. 加快构建一流创新生态。建设聊城科技大市场，加快科技成果高效转化应用，推动聊城山东大学科技园打造区域技术转移转化高地。加强科技服务体系建设，推动建设概念验证中心、中试平台，加大应用场景建设和开放力度，加强知识产权保护 and 运用。强化对科技创新的金融支持，积极发展创业投资、耐心资本。健全支持、鼓励创新的体制机制和政策，加强科学技术普及，培育开放包容的创新文化，深化科技法治、伦理、诚信、安全建设。

11. 深化教育科技人才一体发展。建立健全一体推进协调机制，强化规划衔接、政策协同、资源统筹、评价联动。推动产教融合发展，聚焦科技创新、产业需求协同育人，加强高校新兴交叉学科和急需学科建设，提升人才培养能力。支持企业与高校院所深度对接，开展联合攻关与“驻厂研发”，共建科创平台。鼓励有条件的企业在发达地区设立“人才飞地”。建立健全人才精准匹配产业发展机制，加强人才“引育用留”，全链条优化高技能人才培养。支持青年科技人才创新创业，加大普惠性服务保障力度。

12. 深入推进数字聊城建设。统筹推进人工智能技术创新与产业培育，深入实施“人工智能+”行

动，加强人工智能同产业发展、消费提质、文化建设、民生保障、社会治理等领域深度融合。加快推进制造业“智改数转网联”，支持企业开展智能工厂梯度建设，打造一批数字化转型标杆，推动聊城数字产业园扩容提质。大力发展智能温室、精准农业、智能农机，打造全国现代设施农业创新引领区。以智慧物流、数字金融等重点，推进服务业数字化转型。完善数字基础设施，促进数据资源汇聚共享与价值释放。

五、全方位扩大内需，主动服务和融入新发展格局

深入推进内需扩容增效，激发有潜能的消费，扩大有效益的投资，以新需求引领新供给，以新供给创造新需求，形成消费和投资相互促进的良性循环。

13. 持续释放消费潜能。深入实施提振消费专项行动，合理增加公共服务支出，拓宽居民增收渠道，增强消费能力。丰富高品质消费品供给，促进吃穿用住行等传统消费提质升级，推动消费品以旧换新。着力培育消费热点，打造特色商业街区与文旅休闲消费区，建设“大聊之城”“水城CBD”等现代化商圈，推进香江市场、周公河农贸市场、交运大市场升级改造，大力发展“四首经济”，打造区域性消费中心城市。持续办好“运河大集”“黄河大集”等品牌活动。实施服务消费提质行动，强化品牌引领与标准升级，提升“聊城优品”区域公共品牌知名度和影响力。培育壮大银发

经济、赛事经济、运河经济等新业态，丰富优质服务供给。实施数字消费提升行动、品质电商培育行动，升级“惠循环”平台功能，拓展宠物经济、绿色消费、体验消费等新兴领域，积极发展个性化定制消费。健全县域商业体系，加强县级物流配送中心和乡村终端设施建设。加大普惠政策力度，创新消费金融服务，落实带薪错峰休假，强化消费者权益保护，积极创建消费新场景新业态新模式。

14. 积极扩大有效投资。坚持投资于物和投资于人紧密结合，坚定不移实施项目带动战略，提高投资效益，保持投资合理增长。聚焦“两重”、科技创新、产业升级、城市更新、绿色转型、民生改善等重点领域，每年谋划实施一批省市县三级重点项目。深化投资审批制度改革，依托重点项目全周期协同管理系统，加强政府投资全过程精细管控。优化基础设施和公共服务布局，提高民生类政府投资比重，精准引导资金投向教育医疗、养老托育等领域。完善民营企业参与机制，支持民间资本进入重大基础设施、产业升级和新能源项目，提升民间投资活力与比重。健全政府投资带动社会投资机制，统筹用好财政资金和政策性金融工具，规范实施政府和社会资本合作。强化用地、用水、环境容量、碳排放等指标市级统筹，推动各类资源向重大项目集聚。

15. 健全现代化基础设施体系。适度超前布局 6G、量子信息等新

型基础设施，推进传统基础设施更新和数智化改造。建设现代化综合立体交通运输体系，建成投运雄商高铁、聊城民用机场，启动聊邯长高铁前期工作，加快推进聊泰铁路；建成东阿至聊城、高唐至台前、济聊高速改扩建等 7 条高速公路，积极融入沿黄陆海大通道。推动京杭运河黄河以北段适宜河段通航、徒骇河通航等前期研究。加快建设现代化水网，推进位山、彭楼、郭口、陶城铺等大中型灌区改造与高标准农田建设协同实施，提升骨干河道防洪能力，加强中小河流系统治理和连通，统筹建设水库、水厂等水源工程，提升城乡供水一体化水平，落实“万村千河”行动，全面增强水网韧性与安全水平。

16. 服务和融入全国统一大市场。健全推进“五统一、一开放”配套政策体系，完善产权保护、市场准入、信息披露、社会信用、兼并重组、市场退出等制度规则，清理要素获取、资质认证、招标投标、政府采购等隐性壁垒。严格落实市场准入“全国一张清单”，深化市场准入壁垒排查整治，推动“非禁即入”普遍落实。落实公平竞争有关要求，强化公平竞争审查刚性约束，深入整治滥用行政权力排除、限制竞争行为，强化反垄断和反不正当竞争执法司法，深化地方标准管理制度改革，坚决破除地方保护和市场分割。综合整治“内卷式”竞争，依法依规治理企业低价无序竞争，规范招商引资行为，形成错位招商、竞相发展的新格局。

六、进一步全面深化改革，增强高质量发展动力活力

以经济体制改革为牵引，协同推进要素市场化配置、营商环境优化等重点领域改革，打造更多契合聊城需要的改革品牌，塑造发展新动能新优势。

17. 深化财税和金融体制改革。纵深推进财政科学管理，全面实施零基预算，加强财政资源统筹，提升资金配置效能，强化基本民生保障。落实税收改革与优惠政策，推进减税降费精准直达。完善转移支付体系，建立激励约束机制，激发县域发展活力。健全政府债务管理制度，稳妥化解地方政府债务风险。加快融资平台和城投公司改革转型，逐步转型为独立市场主体。完善金融服务实体经济机制，聚焦科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五大方向，构建与聊城产业特色相适应的金融支持体系。加强上市后备企业培育，支持符合条件的企业对接多层次资本市场，提升直接融资比重。

18. 推动国资国企做强做优做大。巩固国有企业改革深化提升行动成效，实施新一轮国有企业改革行动，突出分层分类、因企施策，切实增强企业内生发展动力与改革主动性。深化国有资产清查盘活攻坚行动，全面摸清资源资产底数，盘活用好低效用地、闲置房产、存量基础设施，优化资产负债结构。推进国有经济布局优化和结构调整，深化市属企业战略性重组和专业化整合，科学界定企业功能定位，

规范主业管理和边界管控。引导国有企业加强战略性新兴产业和未来产业布局。建立健全履行战略使命、价值实现评价制度，完善国企分类考核评价体系，强化穿透式监管。深化市属企业工资决定机制改革。

19. 发展壮大民营经济。认真落实民营经济促进条例，持续推进降门槛、扩领域，健全重大项目向民间资本常态化推介机制，提高工业用地、能耗指标等要素资源用于民间投资项目的比例，并向专精特新中小企业倾斜。强化产权执法司法保护，保障民营企业公平参与市场竞争、平等使用生产要素、有效保护合法权益。深入开展服务民营企业专项行动，完善政企常态化沟通交流机制，构建亲清统一的新型政商关系。健全国企民企协同发展机制，支持中小企业和个体工商户发展。完善中国特色现代企业制度，用好“企业家日”等平台载体，弘扬新时代企业家精神，大力培养年轻一代企业家。

20. 提升要素市场化配置水平。坚持重点突破、协同推进，开展要素市场化配置差别化改革，促进各类要素资源畅通流动、高效配置，建立生产要素向新质生产力集聚机制。建立健全城乡统一的建设用地市场、功能完善的资本市场、流动顺畅的劳动力市场、转化高效的技术市场，全面深化“亩产效益”综合评价改革，提升资源要素集约节约利用水平。有序推进行政事业单位各类优质资产资源盘活，依法依规转化为国有企业经营性资产，提

升资产经营效益。推动司法判决执行与破产制度有机衔接，依法有效盘活被查封冻结财产。积极争取综合改革试点，加速要素市场化进程。

21. 打造市场化法治化国际化营商环境。深化营商环境创新提升行动，以“高效办成一件事”为牵引，打造现代智慧“政务综合体”，深化惠企政策“直达快享”“免申即享”，持续擦亮“聊·诚办”服务品牌。深化商事制度改革、工程建设项目审批制度改革，提升企业办事便利度。强化涉企收费、账款清偿长效监管，健全规范涉企执法长效机制，防止和纠正违规异地执法、趋利性执法，推进“无感监管”“无事不扰”。健全社会信用体系，创新“信用+”应用场景，完善以信用为基础的新型监管机制，巩固国家社会信用体系建设示范区创建成果。

七、着力优化开放格局，塑造开放型经济发展新优势

坚持开放合作、互利共赢，以制度型开放为重点，积极融入国家高水平开放大局，打造山东向西高水平开放桥头堡，不断拓展高质量发展新空间。

22. 推进外贸提质增效。拓展贸易方式，扩大与RCEP成员国、“一带一路”共建国家经贸规模，开拓中亚、中东、拉美、非洲等新兴市场，努力稳住欧美等传统市场。推动货物贸易优化升级，持续壮大中间品贸易。加快内外贸一体化融合发展，畅通出口转内销渠道。优化外贸结构，扩大机械装备、宠物

食品等高技术高附加值产品出口，稳定纺织、板材、化工等传统优势产品出口，加快特色农产品出口；创新发展数字贸易，扩大绿色贸易与服务规模。培育外贸主体，在外贸综合服务、跨境电商、国际供应链管理等领域引进和培育一批龙头企业，提升企业国际化经营能力。依托保税物流中心积极争创综合保税区，完善“跨境电商+海外展示中心+公共海外仓”出口体系，推动通道、平台、贸易、产业全链条整合与能级提升，建设冀鲁豫三省交界区域具有影响力的外贸节点城市。

23. 促进双向投资合作。深入实施准入前国民待遇加负面清单管理制度，加强外商投资合法权益保护，提升投资运营和政务服务便利化水平。支持外资企业境内再投资，推进跨国股权并购，鼓励上市公司引进境外战略投资者。聚焦汽车配件、宠物食品、化工等本土优势产业，对“一带一路”共建国家开展投资合作。引导企业深度参与国际能源资源开发，支持企业通过境外承包工程项目，带动机械装备、工程物资、原材料等货物出口。健全境外投资风险监测、防控、处置机制，完善海外综合服务体系。

24. 建强高能级开放平台。深入实施外事品牌培育行动，做强“聊·成外事”“好友聊城”品牌，全面深化友城合作，扩大国际朋友圈，增强聊城国际知名度和影响力。进一步发挥中国—太平洋岛国应对气候变化合作中心作用，探索搭建

太平洋岛国适用技术应用平台,提升聊城大学北冰洋研究中心建设水平,打造国家级对外开放新高地。提升临清、冠县等内陆港对外开放能级,加强与重要港口对接合作,推动发展临港产业,打造区域性货物集散中心。支持阳谷、东阿经济开发区深度对接青岛、济南自贸片区,打造联动创新发展新格局。

八、坚持农业农村优先发展,扎实推进乡村全面振兴

坚持把解决好“三农”问题作为重中之重,因地制宜发展乡村富民产业,推动农业全链条升级和农民多元化增收,以片区建设为抓手,走好平原特色乡村振兴聊城路径,加快建设现代农业强市。

25. 打造更高水平“鲁西粮仓”。坚决落实粮食安全党政同责,做好粮食和重要农产品稳产保供。落实新一轮千亿斤粮食产能提升任务,推进良田良种良机良法“四良”融合,高标准建设“吨半粮”产能区,促进粮油作物大面积单产提升,粮食总产稳定在115亿斤以上。严守耕地红线,严格占补平衡管理,提升耕地质量,逐步将具备条件的永久基本农田建成高标准农田。推动农机装备升级,提高农业防灾减灾和粮食减损能力。实施种业振兴行动,加强优质高产新品种选育与引进推广。坚持以“粮头食尾”“农头工尾”为抓手,积极发展粮食精深加工,稳步提升粮食产业竞争力。

26. 构建现代乡村产业体系。统筹发展科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业,培育发展农业

新质生产力。发展现代设施农业,提升蔬菜、畜牧、林果、渔业等生产供给能力,加快构建多元化食物供给体系。持续开展农产品加工业突破等行动,培育预制菜、精品粮油、畜禽、大豆蛋白等产业集群,建设全国优质农产品重要供给基地。统筹发展“农业+”,培育壮大休闲农业、乡村旅游和农村电商等新产业新业态,做优做强特色产业,促进农村一二三产业深度融合。加强绿色、有机、名特优新和地理标志农产品培育,加快“聊城新三宝”扩量提质,培优“聊·胜一筹!”农产品区域公用品牌。推进高水平农业产业平台建设,支持在平区打造农业工业化融合发展新标杆。发展农业适度规模经营,培优育强新型农业经营主体,健全农业社会化服务体系。提高现代农业科技创新服务能力,加快智能农机、智能灌溉等技术推广应用,提升农业综合生产能力和质量效益。

27. 建设宜居宜业和美乡村。坚持片区化规划、全要素整合,以县域为单位,分类有序、梯次推进,高水平建设平原特色乡村振兴片区。发挥群众主体作用,引导行业资源与社会力量向片区集聚,推动片区内党建联建、资源整合、产业融合、人才聚合,构建新型乡村生产生活生态共同体。优化县域布局规划,提升村庄规划编制质量和实效。协同推进县域国土空间治理,稳步开展全域土地综合整治。因地制宜完善乡村建设实施机制,持续提升农村人居环境,实施新一轮“四

好农村路”提升行动,办好村庄保洁、村卫生室改造提升、农村改厕、污水垃圾治理等民生实事,加快建设数字乡村,逐步提高农村基础设施完备度、公共服务便利度、人居环境舒适度,全力打造鲁西平原和美乡村,推动农村基本具备现代生活条件。

28. 促进农民农村共同富裕。健全乡村振兴多元投入机制,强化财政优先保障、金融重点支持和社会资本参与。坚持农民主体地位,创新联农带农机制,发展新型农村集体经济,调动农民生产积极性。深化农村综合改革,坚持“大稳定、小调整”,有序推进第二轮土地承包到期后再延长三十年试点,节约集约利用集体经营性建设用地,盘活农村闲置资源,保障乡村产业用地。深化供销社和集体林权制度改革,规范产权流转交易。以县域为基本单元推进城乡融合发展,优化村镇布局,推进基础设施和公共服务共建共享,激励各类人才入乡创业。建立常态化防止返贫致贫机制,守住不发生规模性返贫致贫底线。

九、积极融入区域发展战略,统筹推进城乡融合发展

坚持以城带乡、以乡促城,统筹新型城镇化高质量发展,主动对接融入国家、省区域发展战略布局,巩固提升聊城在新发展格局中的特色优势。

29. 深入落实黄河重大国家战略。以保护修复生态环境为基础,增加生态绿量、提高生态质量、巩固生态安全,扎实推进沿黄生态廊

道建设与管护,增强生态系统功能,筑牢生态安全屏障。实施最严格的水资源管理制度,持续优化区域水资源配置,统筹推进农田供水、城乡供水、防洪减灾“三网”建设,多措并举守护黄河安澜,提升水资源安全保障能力。系统推进农业农村节水增效、工业节水减排、城镇节水降损,提升非常规水资源配置效能,创新发展节水产业,加快建设节水型社会先行区。聚焦基础设施、产业发展、文化旅游、行政执法、公共服务等重点领域,深化鲁豫毗邻地区协同发展,探索构建省际毗邻地区协同发展带,打造区域性中心城市。

30. 强化与重点地区协同联动。深度对接京津冀协同发展,积极承接创新资源和产业转移,加强与雄安新区对接合作,打造京津冀协同发展联动区。加强与长三角、粤港澳大湾区交流合作,围绕重点城市、目标企业加强招商引资。推进济聊同城化,全面融入济南都市圈发展,建设产业协作配套基地、绿色产品供给地、高品质生态康养“后花园”,深化与青岛都市圈城市协同发展。支持东阿县与济南市历下区、高唐县与济南市市中区深化产业对接。高质量做好对口支援和东西协作工作。

31. 提升市域发展整体效能。强化中心城区首位度,推进茌平区融入主城区一体化发展,构建“一心引领、轴带联动、全域融合”的城市发展格局。高质量实施城市更新行动,稳步推进完整社区、老旧

小区、老旧街区、老旧厂区、城中村及市政设施提升改造,完善城市“平急两用”公共基础设施,系统推进公园绿地建设,有序开展主要路段绿化提升,强化东昌湖周边风貌管控,推进城市全域数字化转型,建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市。推动高铁新区功能完善,重点发展总部经济、枢纽经济、数字经济与科技服务,探索“站产城人”融合发展新路径。提升北部城区综合品质,建设生态宜居、富有活力的城市更新样板区。推动县域因地制宜竞相发展,构建产业特色鲜明、富有发展活力的县域发展格局。

32. 激发重点区域发展活力。统筹规划新战略空间,打造产业绿色转型引领区、对外开放先行区、产城融合发展标杆区,积极争取纳入省级新区扩容范围,加快培育区域经济发展新增长极。严格落实开发区审核公告目录要求,推动省级以上开发区高质量发展,支持聊城高新区创建国家高新区。深化跨行政区合作,推进县域毗邻地区协同发展。支持烟潘唐、空港与郑家镇一体化发展,探索更多县域融合发展板块。

33. 推进以人为本的新型城镇化建设。全面提升城镇化发展质量,增强城镇综合承载能力,支持冠县、莘县国家潜力地区城镇化水平提升行动试点县建设。科学有序推进农业转移人口市民化,健全常住地提供基本公共服务制度,完善转移支付、要素配置等与转移人口数量挂

钩机制,促进农业转移人口就近就近全面融入城市,切实保障进城落户农民合法权益。加快小城镇高质量发展,重点培育一批特色产业强镇,推动镇域经济综合实力和驻地人口集聚能力明显提升。

十、全面推动绿色低碳转型,厚植高质量发展绿色底色

牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”理念,协同推进降碳、减污、扩绿、增长,促进人口资源环境相协调、经济社会生态效益相统一。

34. 积极稳妥推进和实现碳达峰。严格执行碳排放总量和强度双控制度,稳步落实地方碳考核、行业碳管控、企业碳管理、项目碳评价、产品碳足迹等政策制度。推进国家碳计量中心(山东)建设,在有色金属、化工等行业节能降碳方面先行先试。加强碳排放配额和预算管理,推动工业、城乡建设、交通运输等重点领域绿色低碳转型,培育绿色低碳产业,推广碳捕集利用与封存技术。提升煤炭清洁高效利用水平,合理控制煤炭消费。推进园区低碳化改造,建设零碳工厂和园区。巩固提升生态系统碳汇能力。深化循环经济示范城市建设,支持有条件的县(市、区)建设循环经济示范基地。开展绿色低碳全民行动,扩大绿色产品供给,推广绿色出行和绿色建筑,深入推进粮食节约行动。

35. 加快建设新型能源体系。统筹推动传统能源转型与新能源发展,加快完善绿色能源基础设施。

加强化石能源清洁高效利用,按期完成30万千瓦以下小火电机组关停任务,推进山东能源聊城祥光等热电联产项目建设。有序推动光伏产业多元化布局,因地制宜发展风电,稳妥推进风光储一体化项目;合理发展生物质能发电,促进地热能综合利用。科学布局电化学、压缩空气等新型储能项目,推进智能电网、微电网、虚拟电厂、源网荷储一体化等项目建设。推进省级绿电产业园试点园区建设,有序推动绿电直连发展,扩大绿电、绿证交易规模。加强充电基础设施建设,优化完善城市、乡镇、公路沿线及居住区充换电设施网络布局。

36. 建设高品质生态环境。深入推进污染防治攻坚,更加注重源头治理,强化减污降碳协同、多污染物控制协同、区域治理协同,持续提升蓝天、碧水、净土保卫战成效。实施固体废物综合治理行动,深入推进新污染物治理。统筹推进山水林田湖草沙一体化保护和系统治理,建设大运河、漳卫河等骨干河道生态廊道,强化黄河国家森林公园等自然保护地生态保护修复。完善生态产品价值实现机制,健全生态保护补偿制度,深化生态环境损害赔偿实践,提升生态系统质量和稳定性。

37. 优化国土空间开发保护格局。严格落实“三区三线”管控要求,健全国土空间开发保护制度,强化空间用途管制和布局优化,构建协调有序的市域国土空间开发保护新格局。加强耕地用途管制和土

地流转用途监管,坚决遏制耕地“非农化”、防止耕地“非粮化”。推动重点自然资源统一确权登记,编制全市自然资源资产负债表。加快“空天地一体”智慧监测平台建设,加强自然资源数字化治理,建设自然资源低空智慧监管先行区。

十一、繁荣发展社会主义文化,加快建设文化强市

大力传承和弘扬中华优秀传统文化,深入挖掘“两河”文化资源,着力提升公共文化服务水平,推进文旅深度融合发展,更好担负起新时代文化使命。

38. 弘扬和践行社会主义核心价值观。深化党的创新理论学习和宣传教育,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,推动理想信念教育常态化制度化。深入实施“习语‘聊’亮”凝心铸魂工程、马克思主义理论研究和建设工程、哲学社会科学创新工程,推进“姜林学者”培育,深化地方文化研究。挖掘孔繁森精神时代内涵,持续擦亮“繁森故里石榴红”品牌,扎实推进民族团结进步。深化精神文明创建,统筹美德聊城和信用聊城建设,持续巩固全国文明城市创建成果。加强家庭家教家风建设,倡树文明家庭新风尚。推进移风易俗,有效整治婚丧嫁娶陈规陋习。加强和改进思想政治工作,深入实施红色基因传承工程。深化全环境立德树人,推进大中小学思想政治教育一体化建设,加强青少年理想信念教育。深化主流媒体系统性变革,构建全媒体传播体系。

健全意识形态工作责任制,建立突发事件信息发布和舆论引导闭环,提升舆情处置和舆论引导能力。健全网络生态治理长效机制,实施网络优质内容培育工程,营造风清气正的网络空间。

39. 大力发展文化事业。推进“文化”两创,激发文化创新活力。推进文化遗产系统性保护和统一监管督查。加强历史文化名城、街区、村镇有效保护和活化利用。支持非物质文化遗产活态传承、创新发展。统筹推动黄河、大运河国家文化公园和文化体验廊道建设。加快推动海源阁古籍“归阁工程”和海源阁片区改造提升,推进国家级文化生态保护区创建工作。深入挖掘区域特色文化,构建文商农旅深度融合发展新模式。实施“水城文艺高峰计划”,加强文艺精品创作,大力发展新大众文艺。拓展城乡书房、文化书院等沉浸式新型公共文化空间,深化全民阅读,打造“书香聊城”。推进文化和科技深度融合,搭建数字化文化体验场景,培育文化新业态。深化文化交流互鉴,发挥聊城国际传播中心作用,做好国学经典外译和优秀纪录片“出海”,增强文化传播力影响力。统筹推进群众体育和竞技体育发展,加快建设体育强市。

40. 推动文旅产业深度融合发展。规划建设新媒体与文创产业集聚区,推动文创产业规模化、品牌化发展。丰富高品质旅游产品供给,整合遗址、古村、非遗工坊、红色纪念地、博物馆等资源,培育一批

文化旅游精品景区，开发运河遗产游、阿胶康养游、黄河生态游、红色文化游、名著研学游等主题产品，拓展数字文旅、低空旅游、冰雪旅游等业态。支持重点景区、酒店和特色街区提质扩容，推进东阿中医药文化旅游区创建国家5A级景区，适时启动东昌湖风景区5A级景区创建工作，培育一批具有区域引领力的文旅品牌。深化“文旅+”融合发展，推动文旅与康养、工业、教育、体育等产业协同互促，构建全域旅游产业融合发展体系。

十二、着力保障和改善民生，提高人民生活品质

坚持人民至上，加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，持续办好民生实事，提升基本公共服务均衡性和可及性，不断增强群众获得感、幸福感、安全感。

41. 实施就业优先战略。健全就业促进机制，增强现代化产业体系就业协同性，支持企业开发更多高质量就业岗位，促进灵活就业、新就业形态健康发展，推进实现高质量充分就业。实施“技能兴聊”工程，完善终身职业技能培训体系，开展重点群体精准化技能培训。推进“创业聊城”建设，健全“创业陪跑”机制，举办创新创业大赛，以创业带动就业。促进人力资源服务业提质增效，做强“鲁西嫁接工”等特色劳务品牌。加大就业困难群体帮扶力度，推广以工代赈，确保零就业家庭动态清零。完善劳动关系协商协调机制，加强新就业形态劳动者权益保障。构建就业风险监

测预警体系，有效应对产业结构调整和技术变革对就业市场的冲击。

42. 办好人民满意的教育。实施新时代立德树人工程，深化大中小学思政课一体化改革，健全家校社协同育人机制。优化普惠性幼儿园布局规划，逐步免除学前教育保育教育费。建立健全与人口变化相适应的教育综合改革及资源配置机制，扩大迎峰学段和学龄人口净流入城镇的教育资源供给。实施县域普通高中振兴计划，改善办学条件，推进特色高中建设。推动聊城大学建设一流区域高水平应用型大学，争取博士学位授予权。支持东昌学院深化校地协同机制创新。促进职业教育创新发展，支持聊城职业技术学院创建本科层次职业学校，新增1—2所高等专科职业学校。健全终身教育体系，规范民办教育发展，推进特殊教育融合提升。深化教育评价改革，加快数字化转型。加强教师队伍建设，加大待遇保障力度。

43. 健全多层次社会保障体系。落实基本养老保险全国统筹，加快发展多层次、多支柱养老保险体系，完善待遇调整机制，逐步提高城乡居民基础养老金。推进社会保险精准扩面，优化社保关系转移接续，提升灵活就业人员、农民工等群体参保率，扩大失业、工伤保险覆盖面。健全医疗保障制度，推进基本医疗保险省级统筹，优化药品集采和医保支付政策，完善大病保险与医疗救助制度。加强社保基金筹集管理和安全监管，发挥商业保险补充作用，优化经办服务。健全分层

分类社会救助体系，加强低收入人口动态监测和帮扶。完善特殊群体关爱服务体系，保障妇女儿童合法权益。积极稳妥推进殡葬改革。加强退役军人服务保障。

44. 加快建立租购并举住房制度。加快构建房地产发展新模式，完善多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度。建立健全以公租房、保障性租赁住房和共有产权住房为主体的住房保障体系，推进灵活就业人员参加住房公积金制度，着力解决新市民、青年人等群体住房困难。探索建立农村低收入群体住房安全保障长效机制。完善“人、房、地、钱”要素联动机制，健全住宅用地供应与城镇人口变动、存量房产相衔接的动态调节机制。加强优质地块供给，全链条提升住房设计、建造、维护和服务水平，推进高品质住宅建设，打造安全舒适绿色智慧的“好房子”，满足改善性住房需求。实施物业服务质量提升行动。积极推行房屋安全体检、安全管理资金、质量安全保险三项制度，建立房屋全生命周期安全管理长效机制。

45. 全方位全周期保障人民健康。全面落实健康优先发展战略，推动以治病为中心向以健康为中心转变。推进北京积水潭医院聊城医院国家区域医疗中心、市人民医院省级区域医疗中心建设，进一步提高医疗服务水平，打造冀鲁豫三省交界医疗卫生高地。推进医疗、医保、医药协同治理，促进分级诊疗。深化公立医院改革，完善编制管理、

服务价格、薪酬制度等机制,促进民营医院规范发展。推动优质医疗资源均衡布局和扩容下沉,加快紧密型“城市医疗集团”和“县域医共体”建设。实施医疗卫生强基工程,加强县(市、区)、基层医疗机构运行保障,提升基层医疗服务能力。培育一批省级以上重点专科,加强医疗卫生人才培养,强化公共卫生能力,加强疾控体系建设,防控重大传染病。推进省级区域公共卫生中心建设,强化医防协同、医防融合。提升医疗应急、急诊急救、血液保障能力,加强心理健康和精神卫生服务。加强医疗卫生队伍能力和作风建设。加强慢性病、地方病综合防治,提升妇幼保健服务水平,完善职业病防控体系。深化国家中医药综合改革示范区建设。完善全民健身公共服务体系,促进全民健身与全民健康深度融合。

46. 推动人口长期均衡发展。积极应对人口结构变化,构建覆盖全生命周期的人口服务体系,推进生育友好型、青年发展型、老年关爱型社会建设。完善生育支持政策,落实育儿补贴与税收优惠,降低生育养育教育成本。健全生育保险制度,实施优生优育促进计划。加快建设普惠托育服务体系,深化医育结合,支持社会力量参与托育服务。积极构建覆盖城乡的儿童友好发展体系。优化青年发展环境,促进青年全面发展。完善城乡三级养老服务网络,优化居家为基础、社区为依托、机构为专业支撑、医养相结合的养老服务供给体系。推进适老化改造,创新互助养老、智慧养老等新模式。完善长期护理保险制度,健全失能失智老年人照护体系。培

育银发经济,推动老年用品研发制造,发展老年教育、老年旅游等新业态,建设康养服务集聚区。深入开展新时代“银龄行动”,促进老年人社会参与,加强老年人权益保障。

47. 促进基本公共服务普惠共享。健全与常住人口相匹配的公共资源配置机制,完善基本公共服务均等化评价标准。调整优化公共服务资源布局,推动更多公共服务向基层下沉、向农村覆盖、向生活困难群众倾斜。发挥政府引导作用,鼓励支持社会力量加强普惠性规范性服务供给。深化事业单位改革,强化公益属性,推动形成公共服务多元化供给机制。加强县域基本公共服务供给统筹,完善投入保障长效机制。加快数字政府与数字社会建设,提升政府治理效能与公共服务水平。

十三、增强安全发展能力,筑牢现代化强市建设安全屏障

深入践行总体国家安全观,全面加强国家安全保障能力建设,把安全发展贯穿全市发展的各领域和全过程,着力防范化解各类风险,坚决守牢安全底线。

48. 贯彻总体国家安全观。严格落实党委(党组)国家安全责任制,加快构建新安全格局,增强维护和塑造国家安全战略主动,推动重点领域和重要专项国家安全工作协调机制规范建设、高效运行。坚持将维护政治安全摆在首要位置,持续提升捍卫政权安全、制度安全和意识形态安全能力。高标准建设国家安全风险监测预警体系,促进全链条全要素协同联动,加快构建覆盖全域的国家安全风险感知网络。健

全危机管控体系,提升协同应对和处置能力。完善应对外部冲击工作机制,加强维护海外利益安全工作。深入推进国家安全宣传教育提质扩面增效行动,打造多元化宣教阵地。深化国家安全人民防线建设,增强全民国家安全意识。完善军民融合发展体制机制,推进国防动员建设准备和军民一体化应急应战体系建设。

49. 筑牢重点领域安全屏障。坚持和完善风险防控制度机制,建立全方位、多层次、立体化管控体系,确保重要行业平稳运行和关键领域安全可控。增强粮食、能源资源等保障能力。建立健全产业链供应链安全风险评估和应对机制,提升产业链供应链韧性和安全水平。统筹推进房地产、地方政府债务、中小金融机构等领域风险有序化解,严厉打击非法金融活动,坚决守住不发生系统性风险底线。强化网络、数据、人工智能、生物、生态、低空等新兴领域风险防控和安全保障。

50. 提升公共安全治理效能。坚持从源头上防范化解重大安全风险,推动公共安全治理模式向事前预防转型。深化社会治安整体防控体系和能力现代化建设,发展壮大群防群治力量。加大预防和打击电信网络诈骗、食药环犯罪、毒品犯罪等力度,推进扫黑除恶常态化,强化未成年人犯罪预防和治理,坚决遏制重大群体性和恶性极端事件发生。深化安全生产治本攻坚,加强道路交通、危爆物品、大型活动等重点行业领域监管,提升本质安全水平。严格食品全链条追溯和药品全生命周期监管。加强灾害预报预警,综合提升防灾减灾救灾能力。加强交

通、水利、数据中心等重要基础设施安全管护。构建现代应急管理体系，提升应急救援专业化、智能化水平。

51. 完善基层社会治理体系。坚持系统治理、依法治理、综合治理、源头治理，完善共建共治共享的社会治理制度。践行新时代“枫桥经验”，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的城乡基层治理体系，创新基层治理模式。常态化推进社会稳定风险排查整治，健全矛盾排查化解机制，加强综治中心规范化建设。强化基层民主协商，深入推行“有事来聊”民主议事模式。实施乡镇（街道）履职清单管理，完善村（社区）工作事项准入制度，优化基层力量配置。加强社会组织培育管理，促进行业协会商会改革发展，推进新兴领域党建“双融双创”行动。完善凝聚服务群众工作机制，加强社会工作者队伍建设，发展志愿服务。健全社会心理服务和危机干预机制。发挥市民热线、“两代表一委员”工作室等平台作用，畅通为民服务渠道。完善人民建议征集工作机制，深化信访工作法治化建设。

52. 深化法治聊城一体建设。推动立法、执法、司法、守法各环节协同发力，构建系统完备、务实管用、协同高效的法治体系。科学编制地方立法规划，精准制定“小切口”法规规章，增强立法针对性。深入推进依法行政，完善行政重大决策、行政规范性文件合法性审查机制，深化行政执法体制机制改革，健全行政复议制度机制，加强法治督察制度化、程序化、规范化建设。健全公正执法司法机制，全面准确

贯彻宽严相济刑事政策，推进审判权、执行权分离改革，落实和完善司法责任制，提升刑罚执行质效，加强人权执法司法保障。强化检察监督，加强公益诉讼。扎实开展法治宣传教育，完善现代公共法律服务体系。

十四、加强党的全面领导，团结奋斗推进中国式现代化聊城实践

认真贯彻落实习近平总书记关于党的建设重要思想、关于党的自我革命的重要思想，以高质量党建引领高质量发展，增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，凝聚现代化强市建设强大合力。

53. 提高党领导经济社会发展能力。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。树牢鲜明用人导向，选拔政治过硬、担当尽责、实绩突出的干部，推进领导干部能上能下常态化。加强干部教育培训和实践锻炼，提升现代化建设能力。准确运用“四种形态”，坚持严管厚爱结合，激发干部队伍活力。全面加强各领域基层党组织建设，强化政治功能和组织功能。完善党和国家监督体系，推进政治监督具体化精准化常态化。持之以恒落实中央八项规定精神，深化整治形式主义为基层减负，推进作风建设常态化长效化。坚决整治群众身边不正之风和腐败问题，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，全面建设清廉聊城，持续巩固风清气正的政治生态。

54. 广泛凝聚团结奋斗合力。发展全过程人民民主，坚持人民主体地位，尊重群众意愿，尊重基层

首创精神，推动基层协商制度化。坚持和完善人民代表大会制度，坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度。发挥工会、共青团、妇联等人民团体作用，把群众紧紧凝聚在党的周围。完善大统战工作格局，发挥民主党派、工商联和无党派人士作用，加强党外知识分子、民营经济和新的社会阶层人士统战工作，铸牢中华民族共同体意识。加强宗教事务治理法治化。广泛团结港澳台同胞和海外侨胞等爱国力量，切实做好网络统战工作。深化双拥共建，巩固军政军民团结。

55. 健全规划制定和落实机制。按照本次全会精神，制定市级和县（市、区）“十五五”规划纲要及专项规划，形成定位准确、边界清晰、功能互补、统一衔接的全市规划体系。健全政策协调和工作协同机制，加强宏观政策取向一致性评估，强化规划实施全过程监测、动态跟踪和成效督查，推动各项目标任务落地见效。贯彻尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的方针，充分激发全社会创业创新创造活力，形成人尽其才、各展其长的生动局面。

实现“十五五”规划目标，责任重大、使命光荣、任务艰巨。全市各级党组织和广大党员干部要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在省委坚强领导下，接续奋斗、开拓进取，加快建设现代化“两河明珠”城市，奋力谱写新时代社会主义现代化强市建设的崭新篇章。

“人工智能 + 制造”重磅政策发布 产业链迎红利释放期

工业和信息化部、中央网信办、国家发展改革委等八部门日前联合印发《“人工智能 + 制造”专项行动实施意见》（以下简称《意见》），提出到 2027 年，我国人工智能关键核心技术实现安全可靠供给，产业规模和赋能水平稳居世界前列。《意见》还围绕创新筑基、赋智升级、产品突破、主体培育等方面部署 7 大重点任务，促进人工智能技术与制造业应用“双向赋能”。

受访专家表示，人工智能可以深度优化生产流程、实现精准预测与个性化定制，显著提升质量、效率和柔性，促进人工智能技术与制造业应用“双向赋能”是制造业向价值链高端攀升的关键路径。《意见》有望给“人工智能 + 制造”产业链上下游带来全方位利好，包括 AI 芯片、工业软件、智能装备制造、数据服务等领域。

《意见》提出，到 2027 年，推动 3 至 5 个通用大模型在制造业深度应用，形成特色化、全覆盖的行业大模型，打造 100 个工业领域高质量数据集，推广 500 个典型应用场景。培育 2 至 3 家具有全球影响力的生态主导型企业 and 一批专精特新中小企业，打造一批“懂智能、熟行业”的赋能应用服务商，选树 1000 家标杆企业。建成全球领先的开源开放生态，安全治理能力全面提升，为人工智能发展贡献中国方案。

《意见》还围绕创新筑基、赋智升级、产品突破、主体培育、生

态壮大、安全护航、国际合作等 7 大重点任务，细化 21 项具体措施，加快制造业智能化、绿色化、融合发展。

其中包括，推动智能芯片软硬协同发展，支持突破高端训练芯片、端侧推理芯片、人工智能服务器、高速互联、智算云操作系统等关键核心技术；支持模型训练和推理方法创新；培育重点行业大模型；推动智能装备迭代，加快人工智能赋能工业母机、工业机器人；培育智能手机、电脑、平板、智能家居等人工智能终端；攻关深度合成鉴伪、工业模型算法安全防护、训练数据保护等关键技术等。

“当前，全球工业正加速智能化转型，技术制高点争夺激烈，我国制造业面临成本上升与增长模式转型等挑战，亟需以人工智能注入新动能，巩固体系优势。”北京前沿未来科技产业发展研究院院长陆峰表示，《意见》强调体系化攻关，部署基础理论、关键技术与通用平台研发，意在突破工业软件、算法工具等瓶颈；突出场景深度融合，聚焦研发设计、生产制造等核心环节，打造示范工厂与标杆场景，加速 AI 落地；注重产业生态构建，提出培育系统解决方案供应商与产业集群，并完善标准、安全、人才等支撑体系。

此外，《意见》的附件《人工智能赋能制造业重点行业转型指引》结合原材料、装备制造、消费品、电子信息、软件和信息技术服务等

行业特点，为行业转型提供指引；附件《制造业企业人工智能应用指南》指导企业使用人工智能进行研发设计、生产制造、经营管理及开展延伸服务等。

IDC 调研显示，中国工业企业应用大模型及智能体的比例从 2024 年的 9.6% 提升到 2025 年的 47.5%。中国信通院也预计，未来三年领先工业 AI 渗透率达 60%。分析认为，此次系列部署将对相关产业链带来利好。

北京交通大学中国高端制造业研究中心执行主任朱明皓认为，“人工智能 + 制造”既能够打通上下游企业数据孤岛和协作障碍，产生价值倍加效用，又推动了各细分行业技术迭代升级，对智能装备、机器人、工业软件的带动作用更加突出。如新能源汽车、电子信息、船舶装备等重点行业的智能化转型，推动精密检测装备、自动化装配装备、智能焊接机器人等智能装备发展，促进形成从零部件到整机的自主创新产业链。

陆峰认为，上游的 AI 芯片、工业软件、平台，开发框架将迎来需求扩容；在智能化改造的驱动下，中游的智能装备、工业互联网、AI 解决方案提供商将直接受益；下游则将推动汽车、电子、装备制造等重点行业的整体升级，并带动数据服务、技术咨询等生产性服务业发展。

（来源：新华社）

新年首个“政策包”来了！“含金量”满满

28项政策举措中20项为奖补类，资金全部用于支持优质企业发展和项目建设

省政府网站今天正式发布《2026年促进经济“稳中求进、提质增效”政策清单（第一批）》。2026年的首批政策清单，共包括五个方面28项政策举措，其中20项政策为奖励补助类，资金全部用于支持优质企业发展和项目建设，让企业更有获得感，进一步激发市场活力。

政策集成供给是近年来省委、省政府稳经济的创新举措、有力抓手。2025年我省先后出台三批政策清单，为经济发展注入持续动力。在此基础上出台的2026年第一批政策清单，加力扩需求、优供给，做足增量上，精准发力增强服务业支撑作用、提速重点项目建设，培育新增长点；遏制减量上，突出支持稳住重点工业行业、建筑业；应对变量上，重点帮扶企业开拓海外市场，为全省经济持续回升向好提供有力支撑。

巩固服务业向好态势被置于首要位置。根据《政策清单》，我省将重点支持新纳统以及“准规上”企业，从省服务业发展引导资金中安排5000万元，对符合条件的企业在建项目给予支持；安排1.5亿

元，对现代服务业项目给予补助，其中，安排9000万元围绕人工智能、工业互联网、科技研发、检验检测、质量认证等重点领域，支持高端生产性服务业企业项目建设，安排6000万元聚焦服务业骨干行业，支持互联网批发、专业市场、多式联运、仓储物流等重点领域优质项目。同时，进一步扩大服务业发展引导资金规模，加力支持平台型企业、“两业”融合类项目。

聚焦海洋服务业、文旅消费等重点领域，分别制定支持政策，省级筹集1亿元资金，支持一批海洋公共管理服务、海洋科研教育、海洋旅游等重点领域优质项目；利用春节、“五一”等节假日，举办千场以上文旅消费活动，通过市场化方式对3A级（含）以上景区、三星级（含）以上旅游饭店、温泉、民宿、旅行社等场景消费给予减免优惠，优惠减免总额度不低于3000万元。此外，支持房地产经纪机构开展住房“卖旧换新”业务，推广“帮卖”模式，对出售自有住房并购买新房的群众发放“以旧换新”补贴。

着力推动工业稳产提质，我省

将“一业一策”支持钢铁、化工等12个重点行业稳产增效，加大绿色建材政府采购力度，为稳住建筑业提供支撑。针对性奖补海上发射项目和航天产业骨干企业，加快培育新动能，对商业航天火箭企业或卫星企业依托海上发射平台实施的发射项目，按照不超过购买“发射险”“三者险”两项保费总额的35%给予奖补，每个项目最高奖补300万元。此外，强化援企助企，滚动征集破解困难问题，运用法治化手段保障应收账款及时回笼。

投资连着供需两端，是经济高质量发展的重要引擎。《政策清单》围绕全力稳住项目投资，提出要调整固定资产投资考核、省属企业新兴产业投资激励政策，从省预算内投资中专列5000万元固定资产投资考核奖励资金，按照固定资产投资、民间投资运行情况以及重点项目推进情况进行综合评价，对排名前5位的市分别奖励1500万元、1200万元、1000万元、800万元、500万元。同时，将优化土地、碳排放、污染物排放指标供给方式，保障重点项目建设。

为积极服务融入全国统一大市场

一次性信用修复政策落地，你的信用报告更新了吗？

文 / 吴雨 胡旭 李杰

今年伊始，一次性信用修复政策落地，你的个人信用报告更新了吗？

近日，采访了解到，不少在规定时间内还清贷款的人发现个人信用报告已经更新，1万元以下逾期记录已不在信用报告中显示。

“新年新气象，从信用报告更

新开始！”在四川自贡做瓷砖生意的张先生告诉记者，2021年因为经营困难，他的信用卡一度出现逾期，虽然额度不大且已结清，但因为逾期记录他很难在银行获得贷款。今年初，他惊喜地发现信用报告已经更新，逾期记录不再显示，“贷款资金有眉目了”。

去年12月，中国人民银行发布一次性信用修复政策，明确自2026年1月1日起，符合相关条件的逾期信息，将不会在个人信用报告中予以显示。

这几天，已经有不少网友在社交平台上晒出了个人信用报告的“对比图”。

（接上页）场，我省将构建招商引资新模式，健全完善质量标准，开展高价值专利维权补贴，补贴额度按不高于案件合理维权费用30%的比例核定，海外维权成功的高价值专利纠纷案件，每案补贴金额最高60万元，进一步完善产权保护、规范涉企执法等制度机制。同时，支持企业搭建服务共享平台，对新获批的国家级质检中心、产业计量测试中心、碳计量中心、市场监管重点实验室和技术创新中心、质量标准实验室等公共服务平台，给予最高200万元一次性奖补。

着力加大国际市场开拓力度，我省将对企业参加重点展会、发展跨境电商、建设公共海外仓等给予

资金补助，培育外贸品牌企业，稳住订单、扩大出口。值得关注的是，2026年将继续实施“万企出海 鲁贸全球”国际市场开拓行动，组织500场以上境外展洽活动，组织10000家次以上企业参加境内外国际性展会。同时，推动“跨境电商+产业带”融合发展，2026年统筹资金，聚焦纺织服装、家具家电、汽车零部件等传统优势产业以及有机化工、电子电器、医疗器械等高附加值产业，重点培育10家左右特色产业带选品中心，开展系列诊断辅导服务，孵化1000家左右企业，为企业开展跨境直播、展示体验、精准对接、品牌孵化、营销推广、AI技术应用等提供支持。

政策的生命力关键在于落实。对于这份“含金量”十足的“政策包”，企业如何能更便捷地享受到政策红利？记者从省发展改革委了解到，下一步，我省将加快研究制定配套实施办法，细化具体推进举措，及时将标准要求、申报程序等政策细节对社会公开发布。同时，用好省、市两级“鲁惠通”政策兑现平台，进一步提升“政策找人”精准率，让更多政策即申即享、快申快享，推动《政策清单》在明年一季度就能充分释放撬动效应，为全年经济“开门稳”“开门红”提供有力支撑。

一位山西网友去年9月份的个人信用报告显示，她有2个账户发生过贷款逾期，但这两笔逾期贷款已分别于2024年4月和2025年6月结清。2026年1月1日更新的报告则显示，贷款“发生过逾期的账户数”变为了“-”，这表示此前2次逾期记录已不再显示。

在甘肃临夏州，东乡族群众马哈麦带着刚打印的征信报告，来到甘肃银行临夏分行准备办理个人住房贷款。

“去年底我还不不敢想贷款买房，因为我的个人信用报告上有好几笔逾期记录，今年这些已结清欠款的逾期记录不再显示，我的房贷也有着落了。”马哈麦说。

不过，也有个别网友表示自己的信用报告没发生变化。享受此次政策需要符合一定条件：

从时间看，逾期信息产生于2020年1月1日至2025年12月31日；从金额看，单笔逾期金额不超过1万元；从前提看，个人在2026年3月底前足额偿还了逾期债务。

采访发现，一些借款人了解政策后第一时间还清了欠款，迫切想知道个人信用报告何时更新。

根据政策安排，足额偿还逾期债务的，征信系统通常于次月月底前不予展示相关逾期信息。也就是

说，如果在2026年1月还清欠款的，相关逾期信息在2月底前即可展示为正常还款状态。

“没来得及还清逾期欠款，还有机会修复信用吗？”有不少网友留言询问。

此次政策设置了3个月宽限期，个人逾期债务结清时间的最后时限是2026年3月31日。

成都银行风险管理部副总经理胡姝提醒借款人，政策有着严格的适用边界，一个重要前提就是借款人必须足额偿还逾期欠款，不仅包括借款本身，还有借款利息、逾期罚息等其他费用。

在借款人积极筹措资金还款的同时，一些不法中介伺机而动，打着“债务重组”等旗号，诱导消费者“借新还旧”或“高息垫资还贷”。对此，专家提醒借款人保持高度警惕，避免因此落入债务陷阱。

北京银行行长戴炜表示，如果遇到暂时的资金困难，可以提前主动联系贷款机构商定解决方案，调整还款安排，要避免过度透支或多头借贷。

为了最大程度方便群众，中国人民银行征信系统将对符合条件的逾期信息进行自动识别和统一处理，个人无需申请、无需操作，也无需提交任何证明材料。

若大众想要了解自身信用状况和政策适用情况，可以优先通过快捷、简便的线上渠道获取本人信用报告，为此各家银行已经做好准备工作。

据介绍，工商银行已组织对全行网上银行、手机银行和网点智能设备的信用报告查询功能进行全面“体检”，确保及时响应客户查询本人信用报告的需求。

从建设银行了解到，该行加强本行征信数据报送管理，将客户还款信息及时、准确地提供给征信系统，并在手机银行等多渠道新增“个人信用报告建行数据”自助查询功能。

戴炜提醒，借款人在偿还欠款时一定要与金融机构进行金额确认，并关注第三方互联网平台划扣延迟、银行卡账户状态异常等情况，以免金融机构未能及时收到还款而影响政策适用。

如果对自己逾期信息的政策适用情况仍然存有疑问怎么办？

目前，中国人民银行征信中心设置和提供了专项核查处理机制，公众可以通过贷款机构、中国人民银行征信服务窗口、征信中心咨询热线反映具体情况。征信中心受理后，将在30天内妥善完成核查处理。

山东发布人工智能终端创新发展行动方案 到 2027 年形成人工智能终端创新产品 100 项以上

文 / 付玉婷



省工业和信息化厅等十部门近日印发《山东省人工智能终端创新发展行动方案》，明确发挥我省电子信息终端产能突出、人工智能应用场景丰富的基础优势，建设全国一流的人工智能终端产业集聚区、融合应用新高地。以“人工智能+标志性电子信息产品”为主攻方向，到 2027 年，形成首件套电子产品、首台套装备等创新产品 100 项以上。

《行动方案》明确了智能家电、虚拟现实终端、可穿戴设备、智能手机、智能计算机、工业终端、商业终端等重点方向。其中，智能家电依托青岛国家级智能家电先进制造业集群，支持行业企业以电视机、冰箱、空调等优势家电为主导，布局家庭服务机器人等具身智能产

品。虚拟现实终端依托济南、青岛、潍坊、威海等市虚拟现实软硬件产品研发优势，推动 VR/AR 头显、眼镜、家庭智能娱乐整机等终端搭载轻量化模型。可穿戴设备依托潍坊智能可穿戴产品制造基地，着眼健康医疗、应急救援、文化旅游、体育运动等场景需求，开发低功耗、低延迟、低资源占有的超小端侧模型，提升手表/手环、耳机、戒指等产品智能化水平，布局智能外骨骼、智能服装等前沿领域，加快推出更多无感化、高效安全的智能可穿戴设备。智能手机方面，推动德州等市聚焦共建“一带一路”国家市场需求，加快提升手机产品多模态交互、意图理解与决策、任务编排与跨应用调度能力。智能计算机

方面，支持济南市持续提升创新能力，面向通用办公、内容创作、研发设计、生产管理等需求，研发更多专用型、通用型人工智能电脑。工业终端方面，研发智能传感器、工控数据安全、智能控制、智能监测、数采组网等终端产品，深化与工业大数据、工业软件、数字孪生等数字化转型技术的集成创新，梯度培育一批智能工厂。商业终端方面，支持济南、淄博、威海等市发挥企业引领带动作用，围绕金融服务、批发零售、交通物流、电力水利等领域数字化、智能化升级需求，提高显示终端、智慧金融、智能微超、智能快递柜/货柜、智能巡检等终端产品产能规模。

据了解，对新认定的人工智能终端领域国家专精特新重点“小巨人”企业，山东将给予单户最高 600 万元奖励。在智能家电、虚拟现实终端、智能计算机和打印机等优势领域，山东将推出一批品牌影响力大、市场竞争力强的首创型产品，在可穿戴设备、工业用终端等新兴领域推出一批性能先进、功能多样的首发型产品，并推动政府治理、社会民生、产业升级等场景应开尽开。

2026 中国经济十问

中央财办有关负责同志详解 2025 年中央经济工作会议精神

在“十四五”即将收官、“十五五”新程待启的关键时点，2025 年 12 月 10 日至 11 日召开的中央经济工作会议备受瞩目。

当前经济形势怎么看？“十五五”新开局重点任务如何推进？聚焦舆论关注的热点问题，中央财办有关负责同志会后第一时间接受中央主要媒体采访，深入解读中央经济工作会议精神。

问：2025 年我国交出怎样的经济“成绩单”？明年经济形势如何？

答：中央经济工作会议对今年经济工作进行全面总结，指出 2025 年是很不平凡的一年，我国经济顶压前行、向新向优发展，展现强大韧性和活力。

一是运行总体平稳、稳中有进。主要经济指标符合预期，预计全年经济增长 5% 左右、继续位居世界主要经济体前列，经济总量有望达到 140 万亿元左右。就业总体稳定，外贸较快增长、出口多元化成效明显。

二是现代化产业体系建设持续推进。新质生产力稳步发展，科技创新成果丰硕，人工智能、生物医药、机器人等研发应用走在全球前列。

三是改革开放迈出新步伐。全国统一大市场建设向纵深推进，综合整治“内卷式”竞争成效显著，资本市场较为活跃，自主开放有序

推进。

四是重点领域风险化解取得积极进展。地方政府隐性债务有序置换，“保交房”任务全面完成，中小金融机构改革化险成效明显，守住了不发生系统性风险的底线。

五是民生保障更加有力。育儿补贴、学前一年免费教育等政策相继实施，社会保障水平持续提高。社会大局保持稳定。今年经济社会发展目标即将顺利实现，助力“十四五”圆满收官。

在充分肯定成绩的同时，会议分析了当前经济运行中存在的困难和挑战，指出我国经济发展中老问题、新挑战仍然不少，外部环境变化影响加深，国内供需矛盾突出，重点领域风险隐患较多。我们要直面问题、正视挑战，看到这些大多是发展中的、转型中的问题，绕不开、躲不过，经过努力是可以解决的。

展望明年，世界经济有望延续温和增长态势，但变数较多。从国内看，我们面临的困难挑战不少，但经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大等长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变，中国特色社会主义制度优势、超大规模市场优势、完整产业体系优势、丰富人才资源优势将更加彰显。活跃的要素流动和创新为发展持续注入新动能，人流、物流、信息流、资金流保持较

快增长态势，投资和消费增速明年有望恢复，产业转型升级加快，科技和产业创新进入成果集中爆发阶段，我国经济发展前景是十分光明的。

问：明年继续实施更加积极有为的宏观政策，财政政策和货币政策如何发力？

答：今年我国首次实施更加积极的财政政策，时隔 14 年再次实施适度宽松的货币政策，为推动经济持续回升向好发挥了重要作用。根据中央经济工作会议部署，明年我国继续实施更加积极有为的宏观政策。在政策取向上，坚持稳中求进、提质增效。

明年继续实施更加积极的财政政策——

政策力度上，保持必要的财政赤字、债务总规模和支出总量。既着眼当前，用好用足财政政策空间，也为应对未来风险留有余地，确保财政可持续。重视解决地方财政困难，建立健全增收节支机制，增强地方自主财力，兜牢基层“三保”底线。

政策质效上，提高精准性和有效性。优化财政支出结构，强化国家重大战略财力保障，推动更多资金资源投资于民。统筹用好政府债券资金，更加注重惠民生、扩内需、增后劲。同时，严肃财经纪律，坚持党政机关过紧日子。

实施时机上，主动靠前发力。合理加快资金下达拨付，推动尽快形成实际支出和实物工作量。

明年继续实施适度宽松的货币政策——

一是把促进经济稳定增长、物价合理回升作为货币政策的重要考量，这是今年会议的新提法。货币政策将加强前瞻性、科学性调节，保持流动性充裕，保持社会融资条件相对宽松，促进社会综合融资成本低位运行，与其他政策举措形成合力，努力推动实现经济增长、物价回升等目标。

二是灵活高效运用多种货币政策工具。货币政策工具箱既包括降准降息，也包括其他短期、中期、长期流动性投放工具。明年将灵活搭配、高效运用多种工具，使社会融资规模、货币供应量增长同经济增长、价格总水平预期目标相匹配。

三是加力支持扩大内需、科技创新、中小微企业等重点领域。继续用好用活结构性货币政策工具，着力畅通货币政策传导机制，持续提升金融服务实体经济的质效。同时，要继续平衡好内外部关系，保持人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定。

问：内需发展现状如何？提振消费、扩大投资的空间和动力在哪里？

答：扩大内需是明年排在首位的重点任务。今年我国内需总体保持稳健，前三季度内需对经济增长贡献率达到71%。提振消费政策成效明显，扩大有效投资扎实推进。

我们也注意到，近几个月消费和投资增速有所放缓，需要持续加力扩内需。

明年要把握消费的结构化变化，从供需两侧发力提振消费。当前，我国正在从以商品消费为主转向商品消费和服务消费并重，一些领域商品消费增速放缓，但文旅、养老、托育等服务消费需求旺盛。要以新需求引领新供给、以新供给创造新需求，促进供需更加适配。要制定实施城乡居民增收计划，促进高质量充分就业，继续提高城乡居民基础养老金，持续提升居民消费能力。要扩大优质商品和服务供给，大力发展消费新业态新模式新场景，培育壮大家政、旅居康养等万亿级消费新增长点。要有效释放消费需求潜力，持续清理不合理限制措施，支持有条件地区推广中小学春秋假，把职工带薪错峰休假落实到位。打造“购在中国”品牌，释放入境消费巨大增量空间。

明年要着眼惠民生增后劲，推动投资止跌回稳。当前投资出现下滑，但我国在科技创新、产业升级、基础设施、改善民生等方面还有不少短板弱项。要把投资于物和投资于人相结合，统筹提振消费和扩大投资，加快建设停车场、充电桩、旅游公路等消费基础设施，提高养老、托育、医疗等民生类投资比重，高质量推进城市更新，着力扩大有效投资。要有效发挥政府投资带动作用，用好中央预算内投资、超长期特别国债、地方政府专项债券等资金，优化实施“两重”项目，靠

前实施具备条件的“十五五”重大项目，发挥重大工程牵引带动作用。要激发民间投资活力，落实好进一步促进民间投资发展的若干措施，支持民营企业参与铁路、核电等领域重大项目，引导民间投资向高技术、服务业等新赛道拓展，以更实举措增强民间投资信心。

我们相信，通过投资消费联动、政府市场协同，明年完全有条件推动内需实现持续增长。

问：如何理解会议关于建设北京（京津冀）、上海（长三角）、粤港澳大湾区国际科技创新中心的重大部署？

答：党的十八大以来，习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动北京、上海、粤港澳大湾区国际科技创新中心建设。习近平总书记在中央经济工作会议上提出，将北京国际科技创新中心拓展至京津冀，将上海国际科技创新中心拓展至长三角四省市。这是党中央着眼于提升国际科技创新中心全球影响力、竞争力作出的重大部署。

过去几年三大中心建设成效显著，对支撑我国创新能力提升发挥了重要作用。三大中心建设启动以来，大力加强原始创新，产出一批原创性成果，集聚形成若干先进制造业集群，辐射引领作用持续显现。北京、上海、广东2024年研发投入强度分别达到6.58%、4.35%、3.6%。2025年全球百强创新集群排名中，深圳—香港—广州、北京、上海—苏州分别位居第1、第4、第6位。

拓展国际科技创新中心建设范

围,有利于更好推动科技创新和产业创新融合发展。京津冀、长三角、粤港澳大湾区是我国高质量发展重要动力源。推动国际科技创新中心扩围,更好整合创新资源,持续放大其在原始创新策源、高端产业引领、科技成果转化等方面作用,有利于形成科技创新和产业创新联动互促局面,不断催生新质生产力,为高质量发展提供强有力支撑。

三大中心建设扩围提质,必将成为我国迈向科技强国的重要战略支点。有关方面正在制定北京(京津冀)、上海(长三角)国际科技创新中心建设方案,将围绕战略科技力量布局、重大任务部署、体制改革试点、产业集群联合培育等,推出一批务实举措。我们相信,随着各项举措逐步落地,三大中心必将成为创新引领中国式现代化的样板和标杆。

问:当前纵深推进全国统一大市场建设还存在哪些难点和堵点?综合整治“内卷式”竞争方面有哪些新手段?

答:我国具有超大规模市场优势,但现实经济活动中仍存在一些扭曲市场机制、妨碍公平竞争现象,特别是“内卷式”竞争问题突出,全国统一大市场建设仍然面临不少卡点堵点,影响经济循环畅通。

习近平总书记今年7月在中央财经委第六次会议上就纵深推进全国统一大市场建设作了明确部署。有关部门出台实施了一系列政策和改革举措,推进全国统一大市场建设取得积极进展,一些行业产品价

格已经明显回升。但也要看到,这项工作不是一蹴而就的,是持久战。

这次中央经济工作会议对统一大市场建设作了进一步部署。明年要采取更具针对性的措施,进一步增强统一大市场的建设成效,实现各类资源要素高效配置。

市场层面,要持续完善市场运行规则。加快制定全国统一大市场建设条例,搭建起统一大市场的基础性制度架构,完善市场准入、公平竞争、质量标准等基础制度。着力破除要素获取、资质认定、招标投标、政府采购等方面壁垒,使要素资源能在更大范围内自由流动,提高市场运行效率。

政府层面,要持续规范地方政府经济促进行为。针对一些地方在招商引资中违规提供税费、土地、电价等优惠,甚至举债搞补贴,要加快出台地方招商引资鼓励和禁止事项清单,划清红线底线。坚决纠治通过“抽屉协议”等方式变相违规招商。要持续规范涉企执法行为,完善行政裁量权基准制度。要着力整治一些领域的招标投标乱象,清理不合理限制,防止出现地方保护。完善有利于统一大市场建设的统计、财税、考核制度,推动树立和践行正确政绩观。

企业层面,要深入整治“内卷式”竞争。要加快完善重点行业产能调控机制,加强动态监测预警,既让落后产能有序退出,也让新增优质产能平稳接续。要强化综合治理,加强行业自律、标准引领,综合运用信用监管、价格执法、反垄

断和反不正当竞争等监管手段,着力规范市场竞争秩序,形成优质优价、良性竞争的市场生态,更好发挥市场机制优胜劣汰功能。

总之,纵深推进全国统一大市场建设,必将有效畅通我国经济循环,进一步激发超大规模市场优势潜力,持续增强经济发展内生动力和活力。

问:明年围绕推动贸易平衡发展、优化营商环境、扩大吸引外资将有哪些“组合拳”?

答:中央经济工作会议对扩大高水平对外开放作出系列部署。其中,围绕稳步推进制度型开放,明年将推出三方面举措。

一是有序扩大服务领域自主开放。扩大服务业市场准入和开放领域,深化优化服务业扩大开放综合试点示范,完善跨境服务贸易负面清单管理制度,提升现代服务业开放水平。

二是打造形态多样的开放高地。以自贸试验区提升战略为引领,优化自贸试验区布局范围、提升创新引领发展能级,对接国际高标准经贸规则,更好发挥制度型开放“试验田”作用。落实好海南自由贸易港封关运作。

三是推动商签更多区域和双边贸易投资协定。推动商签更多高标准自贸协定,积极纳入高水平经贸规则,灵活务实拓展经贸伙伴关系网络,落实对非洲建交国实施零关税等开放措施。

围绕促进外贸提质增效,明年在推进贸易投资一体化、内外贸一

体化发展、市场多元化发展,积极发展服务贸易、数字贸易、绿色贸易的同时,将研究出台专项政策,扩大优质消费品进口,支持关键设备、技术和零部件进口。实现国际收支基本平衡是我们的政策目标。明年将围绕“共享大市场·出口中国”主题举办超百场进口促进活动,以更大力度扩大进口。继续发挥重要展会平台作用,常态化举办进博优品交易会,持续培育国家进口贸易促进创新示范区。

围绕持续优化营商环境扩大吸引外资,明年将以深化外商投资促进体制机制改革为牵引,新推出一批优化外商投资环境的政策措施。进一步放宽市场准入,扩大增值电信业务、生物技术等领域开放试点,落实好“准入又准营”要求,着力破解市场准入中“大门开、小门不开”的问题。优化外商投资支持政策,促进外资境内再投资,支持外资企业加快本地化生产、参与产业链上下游配套协作。完善支持外资在华设立研发中心的配套政策。健全外商投资服务保障体系,围绕外资企业关注的要素获取、资质许可、标准制定、政府采购等方面,全面落实国民待遇。完善多层次、常态化沟通交流机制,帮助外资企业排忧解难。

问:如何纵深推进区域协调发展?支持经济大省挑大梁有何新部署?

答:区域协调发展是中国式现代化的内在要求,是高质量发展的战略支撑。下一步,纵深推进区域

协调发展,重点要做好几方面工作。

一是制定实施区域发展战略“十五五”实施方案。有关部门将结合当前和未来一个时期产业结构、人口结构等方面变化趋势,组织编制若干实施方案,进一步推动东、中、西、东北四大板块协同发展,巩固提升京津冀、长三角、粤港澳大湾区高质量发展动力源作用,高标准高质量推进雄安新区建设现代化城市,提升成渝地区双城经济圈发展能级,推动长江中游城市群等加快发展。

二是指导地方因地制宜发展新质生产力。要推动各地准确把握在全国发展大局中的战略定位,坚持“因地制宜”,立足地方自身资源禀赋、产业基础,精准培育、发展壮大新质生产力,更好发挥比较优势,探索特色化差异化发展路径。

三是推动城乡融合发展。深入推进以人为本的新型城镇化,科学有序推进农业转移人口市民化。推动县域经济高质量发展。分类推进以县城为重要载体的城镇化建设,学习运用“千万工程”经验,分类有序、片区化推进乡村振兴。

四是有序促进区域联动发展。在硬联通方面,推进跨区域跨流域大通道建设,强化区域基础设施互联互通。在软联通方面,健全区域间规划统筹、产业协作、利益共享等机制,深化跨行政区合作。实施国家产业转移发展提升工程,促进重点产业在国内有序转移。

经济大省是全国发展大局的“压舱石”“顶梁柱”。针对经济

大省走在前、挑大梁的实际困难问题,一是支持经济大省大胆改革创新,深入推进要素市场化配置改革,更充分激发民营经济、中小企业活力。支持发展外贸新业态新模式,大力推进高水平对外开放。二是支持经济大省提升科技创新能力,加快推动传统产业转型升级,“一省一策”培育新兴支柱产业和未来产业。支持在文化旅游、教育体育、家政养老、餐饮住宿等重点领域打造多元化消费场景,健全城市更新多元化投融资模式。三是加强经济大省人才培养集聚,强化土地、能源、环境、数据等要素保障。

同时,统筹支持经济大省挑大梁和区域协调发展的关系,坚持全国一盘棋,不搞“政策洼地”,形成各地区优势互补、联动发展的生动格局。

问:明年围绕坚持“双碳”引领,推动全面绿色转型将有哪些新部署?

答:今年9月,习近平总书记宣布新一轮国家自主贡献目标,首次提出覆盖全经济范围、包括所有温室气体的绝对量减排目标,展现了我国积极应对气候变化方向不变、力度不减的坚定决心。根据中央经济工作会议部署,明年将从五方面持续发力,协同推进降碳、减污、扩绿、增长,增强绿色发展动能。

一是积极稳妥推进碳达峰。明年是从能耗双控全面转向碳排放双控的第一年,要进一步夯实碳排放统计核算基础,实施碳排放总量和强度双控制度。煤炭和石油是我国

能源消费和碳排放的主体，要深入推进重点行业节能降碳改造，稳步推动煤炭和石油消费达峰。要加强全国碳排放权交易市场建设，健全温室气体自愿减排交易制度。

二是加快建设新型能源体系。“十五五”规划建议首次在五年规划中提出建设能源强国，意义重大。明年要制定能源强国建设规划纲要。持续提高新能源供给比重，加快清洁能源基地建设，推动新增用电主要由新能源发电满足。全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平，建设智能电网和微电网。积极拓展清洁能源应用场景，扩大绿电应用，建设一批零碳园区、零碳工厂。

三是加快发展绿色低碳产业。要完善财税、金融、投资等支持政策，培育氢能、绿色燃料等新增长点。实施固体废物综合治理行动，构建源头减量、过程管控、末端利用和全链条无害化管理的固体废物综合治理体系，强化再生资源循环利用，大力发展循环经济。

四是持续推进污染防治攻坚和生态系统优化。深入打好蓝天、碧水、净土保卫战，强化新污染物治理。同时，统筹推进重要生态系统保护和修复重大工程，扎实推进“三北”工程攻坚战，加强重点湖泊治理，实施自然保护地整合优化，加快构建以国家公园为主体的自然保护地体系。

五是提高应对极端天气能力。明年要加强气象监测预报预警体系建设，进一步完善监测手段，提高

预报精准度，加强气象预警与灾害预警联动，加紧补齐北方地区防洪排涝抗灾基础设施短板，提高防灾减灾能力。

问：当前就业市场供强需弱，如何推进高质量充分就业？

答：今年以来，党中央把稳就业摆在更加突出的位置，各地区各部门加大稳就业工作力度，全国就业大局总体稳定，1至11月城镇新增就业超过1200万人，提前完成年度目标任务；城镇调查失业率均值5.2%，低于5.5%的调控目标。但也要看到，受出口结构变化、产业结构转型升级、新技术发展等多方面因素影响，就业形势面临一些新变化新挑战，需要高度重视。

根据中央经济工作会议部署，明年将继续强化就业优先政策导向，实施稳岗扩容提质行动，着力促进高校毕业生、农民工、退役军人等重点群体就业，确保就业大局总体稳定。

一是提高经济发展对就业的带动力。坚持就业优先，强化财政、货币、投资、消费、产业等各类政策对就业的带动作用。加大对建筑、住宿餐饮等劳动密集型行业的政策支持，加强科技创新、产业发展、就业稳定、民生改善相协同，推动构建就业友好型发展方式。统筹用好失业保险金稳岗返还、就业创业补贴等支持政策，加力就业岗位挖潜扩容。

二是着力稳定重点群体就业。明年高校毕业生将达到1270万人，再创历史新高，还有大量农民工、

退役军人等重点群体需要就业。要加大政策支持力度，强化择业和用人观念引导，支持更多高校毕业生到城乡基层、中小微企业就业创业。要稳定农民工就业，压实劳务输入地和输出地稳就业工作责任，统筹支持返乡入乡创业和就地就近就业。做好退役军人就业服务保障。

三是大力开展职业技能培训。聚焦高精尖产业与急需紧缺、就业容量大的行业，开展更多专项培训。针对新技术发展对就业影响，开展劳动者就业转岗培训。发挥好龙头企业、链主企业、公共实训基地、职业院校和培训机构作用，深入实施大规模职业技能提升培训行动，健全终身职业技能培训制度。

四是推动灵活就业、新就业形态健康发展。加强灵活就业和新就业形态劳动者权益保障制度建设，鼓励支持参加职工保险，扩大新就业形态人员职业伤害保障试点。营造公平就业环境，努力消除性别、年龄等就业歧视和不合理限制。

五是加强就业形势分析与监测预警。跟踪分析重点领域、重点行业、重点地区、重点群体就业情况，加强对就业形势的穿透式分析研判，及时排查化解苗头性倾向性风险隐患，加强就业政策储备。

问：着力稳定房地产市场，明年会采取哪些措施？

答：房地产关联性强、涉及面广，社会上关注度很高。今年以来，我国新房和二手房交易总量基本稳定，房价降幅持续收窄，区域市场走势出现分化，各城市房价涨跌不

增长 5% ! 2025 年中国 GDP 跨越 140 万亿元关口

文 / 王雨萧 张晓洁

国家统计局 19 日发布数据显示, 2025 年中国国内生产总值 (GDP) 1401879 亿元, 首次跃上 140 万亿元新台阶, 按不变价格计算, 比上年增长 5.0%。

“2025 年, 面对国内外经济环境的复杂变化, 国民经济运行顶压前行、向新向优, 高质量发展取得新成效, 经济社会发展主要目标

任务圆满实现, ‘十四五’ 胜利收官。” 国家统计局局长康义当天在国新办发布会上说。

分季度看, 一季度国内生产总值同比增长 5.4%, 二季度增长 5.2%, 三季度增长 4.8%, 四季度增长 4.5%。

这一年, 我国始终坚定不移走高质量发展道路, 经济呈现向优

向好发展势头。2025 年, 规模以上高技术制造业增加值占规模以上工业增加值比重升到 17.1%, 最终消费支出对经济增长贡献率超过五成。我国货物进出口总额比上年增长 3.8%。民生保障有力有效, 居民人均可支配收入实际增长 5.0%, 与经济增长同步。

(接上页) 一。房地产开发投资延续下降态势, 这是各地消化库存、严控增量的结果, 是房企应对当前市场形势的理性选择, 对此要客观分析、正确看待。

一方面, 要看到我国房地产高质量发展仍有较大空间。

从刚性需求看, 2024 年我国常住人口城镇化率为 67%, 而户籍人口城镇化率不足 50%, 新落户农民工、新毕业大学生等“新市民”刚性住房需求有待持续释放。

从改善性需求看, 尽管我国城镇住房总量已经不小, 但区位分布、持有结构不均衡, 相当部分城镇居民住房满意度还不够高, 存在“以旧换新”“以小换大”的改善性需求。不少城市反映, 一些群众卖旧房买新房的意愿上升, 今年二手房交易占比已从 2021 年的 28% 提高

至 45%, “好房子” 总体不愁卖, 说明改善性需求潜力还很大。

从很多发达国家房地产业发展历程看, 在城镇化进入稳定期后, 每年仍有数量可观的住房需求, 房地产业增加值在 GDP 中的占比始终保持在相当比例。我们在城市更新特别是危旧房和城中村改造方面还有很多工作要做, 更好满足城镇居民刚性和改善性住房需求的任务还不少, 房地产高质量发展仍有可观前景。

另一方面, 要以构建新模式为牵引推动房地产高质量发展。中央经济工作会议对着力稳定房地产市场、加快构建房地产发展新模式作出部署。下一步, 重点要抓好几件事。

一是从供需两端发力稳市场。供给端要严控增量、盘活存量, 鼓

励收购存量商品房用于保障性住房等合理用途, 加快消化库存, 同时有序推动“好房子” 建设。需求端要采取更多针对性措施, 充分释放居民刚性和改善性需求。

二是积极推动房地产企业转型发展。支持房企加快从以新房销售为主向更多持有物业、提供高品质多样化居住服务转型。同时, 要进一步发挥“保交房” 白名单制度作用, 支持房企合理融资需求。

三是加快构建房地产发展新模式。改革完善房地产开发、融资、销售等基础制度, 合理把握房地产发展新模式各项基础制度出台时机, 深化住房公积金制度改革, 渐进推开立“新” 破“旧”, 推动新旧模式平稳转换。

2026 年十大战略技术趋势

近日,高德纳咨询公司(Gartner)发布了企业需在 2026 年重点关注的十大战略技术趋势。

AI 超级计算平台。AI 超级计算平台整合 CPU、GPU, AI ASIC、神经系统计算和替代性计算范式,使企业能够统筹复杂工作负载,释放更大效能与创新潜力。

多智能体系统(MAS)。多智能体系统是由多个 AI 智能体组成的集合,它们通过交互实现复杂目标。这些智能体既可在单一环境中交付,也可在分布式环境中独立开发部署。通过多智能体系统,企业可实现复杂业务流程自动化、提升团队效能并开创人类与 AI 智能体的新协作方式。

特定领域语言模型(DSLM)。特定领域语言模型是在针对特定行业、功能或流程的专用数据上训练或微调的语言模型。有别于通用模型,特定领域语言模型能更加精准、可靠且合规地满足特定业务需求。

AI 安全平台。AI 安全平台通过集中策略、监控与防御机制等,保护模型、数据与推理流程。其功能包括模型完整性验证、提示注入防护, AI 供应链监控与责任治理。

AI 原生开发平台。AI 原生开发平台使用 GenAI 实现空前快速、便捷的软件开发。业务部门的软件工程师可使用这些平台协同领域专家开发应用。企业只需维持现有开发

人员规模,通过组建微型团队配合 AI,即可开发更多应用。

机密计算。机密计算重塑了企业处理敏感数据的方式。由于工作负载被隔离在基于硬件的可信执行环境(TEE)中,即使面对基础设施所有者、云提供商或任何拥有硬件物理访问权限的实体,机密计算也能保持内容与工作负载的私密性。

物理 AI。物理 AI 通过赋能具有感知、决策和行动能力的机器与设备(例如机器人、无人机和智能设备),将智能带入现实世界,为相关行业带来可观收益。

前置式主动网络安全。随着企业面临网络、数据及联网系统威胁成倍增长,前置式主动网络安全成

为趋势。前置式主动网络安全核心在于运用 AI 驱动的安全运营、程序化阻断与欺骗技术,在攻击者行动前实施干预,通过预测实现防护。

数字溯源。随着企业日益依赖第三方软件、开源代码及 AI 生成内容,数字溯源验证成为一项重要需求。数字溯源指对软件、数据、媒体及流程的来源、所有权和完整性进行验证的能力。企业可使用软件物料清单,认证数据库、数字水印等新工具验证和追踪供应链中的数字资产。

地缘回迁。地缘回迁指企业因考虑到地缘政治风险,将数据与应用从全球公有云迁出至主权云、区域云服务商或自有数据中心等本地平台。





聊城水务： 为城市发展筑牢水务支撑

文 / 王吾雪

2025年，是“十四五”规划圆满收官的决胜之年，是国资国企改革攻坚突破的关键之年，更是聊城水务集团践行高质量发展、实现提质增效的奋进之年。

这一年，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党的领导和全面从严治党，紧扣黄河流域生态保护和高质量发展战略，完整、准确、全面贯彻新发展理念。在市委、市政府及市国资委的坚强领导下，以服务区域发展大局、保障民生福祉为使命，落实“四水四定”要求，立足“3+1”发展战略，推动“四水兴城”，加快构建“大水务”发展格局，持续深化改革创新、勇毅前行，向着建设区域领先、产业链完整、受人尊敬的大型现代化国有企业集团迈出更加坚实的步伐。

锚定战略协同，绘就发展新篇。我们抢抓政策机遇，主动融入国企高质量发展浪潮，赴北京、上海、深圳等地精准招商，深化与大专院校、行业龙头及丹水在华等国际机构的战略沟通，成功签约多项重大合作，吸引投资超亿元。紧扣黄河流域生态保护与美丽河湖建设目标，形成8个重点项目，计划总投资23亿元，获批专项债、超长期国债2.35亿元。聚力攻坚主城区净水供应能力提升、城市供水原水管线提升改造、老旧小区管网改造、再生水管网及配套设施建设等工程项目，升级水利、市政工程设计与施工资质，持续强化战略支撑、民生保障与价值创造能力，为城市发展铺就坚实

的水务底色。

强化数字赋能，激发创新活力。我们锚定新质生产力发展方向，以数字化转型驱动产业升级。实现第四批数据资产入表与市场化交易，打破“数据孤岛”，释放要素价值。创新数据资产质押贷款模式，构建数据资产池，推动“数据资源”向“金融资本”转化，为行业数据资产化提供示范样本。同步推进智慧工地建设，实现市政工程安全管控“零死角”、施工管理“全智能”。联合共建“国家碳计量中心（山东）公共服务平台”，加速技术成果转化，为水务产业绿色转型注入数字动能。

深耕绿色发展，筑牢生态屏障。我们坚定践行绿色低碳发展理念，建成5处光伏发电项目，年总发电量达500万度，获批充电桩全项检测资质，拓展新能源服务领域。深度参与碳排放因子库建设、零碳园区打造及河流水生态调查等重点项目，以专业的优势服务黄河流域碳计量管理。在资源循环、清洁能源、生态治理领域树立行业标杆。检验检测质效双提升，全年运维项目实现环保督察“零投诉、零风险、无偏差”，以专业服务守护绿水青山，助力打造“天蓝水清地绿”的生态聊城。

践行使命担当，厚植民生福祉。我们秉持“人民水务为人民”宗旨，延伸“环保+能源管家”服务链条，构建一体化环保节能解决方案与全生命周期服务体系，精准回应群众期盼。聚焦主责主业，盘活国有资

产，深化“水保姆”品牌建设，推出“扫码吐槽”和信息公开，开展“老旧小区管网改造服务下基层”活动，优化水量异常预警、关爱独居老人、清洁施工、无感服务等惠民举措，用心用情解决群众急难愁盼。成功推出“阿泉”高端水产品，建成首个高品质管道直饮水项目，以多元供给、品质升级满足群众美好生活需求，让水务服务更有温度。

一路走来，我们爬坡过坎、勇闯难关，在稳中求进中创造实绩：企业资产总额与营业收入实现稳健增长，发展质效持续提升，荣获山东省优秀综合服务平台、数字经济示范企业、专精特新企业、节水产业重点企业、工匠学院重点支持单位等殊荣，连续三年获评市属国企绩效考核A级。这份答卷，凝聚着各级领导的信任与支持，饱含着社会各界的鼎力相助，更铭刻着全体水务人的智慧与汗水。在此，我们向所有奋斗者致以最崇高的敬意！

风劲潮涌自当扬帆破浪，任重道远更需奋楫笃行。2026年是“十五五”规划的开局之年，我们将深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，全面落实习近平总书记关于国企改革发展的论述，落实省委、市委经济工作会议精神，锚定高质量发展航向，统筹安全与发展，加快培育新质生产力，增强核心功能与核心竞争力，奋力谱写国有企业做强做优做大的新篇章。

（作者为聊城水务集团党委书记、董事长）

在建设现代化“两河明珠”城市中 展现新作为

——聊城水务集团高质量发展综述

文 / 谢榕 袁宵

前不久召开的市委十四届十次全会暨市委经济工作会议，吹响了踔厉奋发建设具有四个鲜明特质的现代化“两河明珠”城市的嘹亮号角。作为深耕水务领域的市属国有企业，聊城水务集团将坚决扛起国企政治责任、经济责任、社会责任，以改革创新为动力，以民生保障为根本，在守正创新、提质攻坚中展现新担当、实现新突破，在建设现代化“两河明珠”城市中展现新作为。

在保障民生福祉中筑牢水根基。聊城水务集团以“涉水”民生项目为抓手，重点推进主城区净水供应能力提升、城市供水原水管线改造、老旧小区管网更新、再生水管网及配套设施建设等重点工程，持续提升城市水务保障能力。深耕服务，拓展工商业及校园供排水业务，开展老旧小区管网改造服务下基层活动。深化“产品+服务”质量双提升活动，优化“网格化服务”，做好清洁施工，减少非计划停水，升级无感化服务和独居老人关爱服务，畅通反馈渠道，持续提升群众获得感与满意度。发挥省级节水产业重点企业示范作用，助力聊城创建节水型城市，提升水资源利用效率。

在培育新质生产力中锻造新引擎。聊城水务集团立足主责主业，联合高校、科研院所及高新企业组建创新联合体，深化产学研用融合与成果转化，引领水务技术创新迭代。聚焦管网更新、水利工程、农村节水、供

排水设施升级、污水处理、节水型城市创建、合同能源管理等核心领域，盘活业务、资源、能力优势，持续拓展利润增长极。围绕污染防治攻坚与农林田湖草等生态系统保护修复需求，拓宽生态产品价值实现渠道。探索合同能源管理，完善源网荷储系统，提升“双碳”项目服务能力。深耕环保新兴产业，在检测检验、储能、膜技术等领域强化合作，推动企业从要素驱动向创新驱动转型，为全市新质生产力培育提供坚实水务支撑。

在赋能强市布局中激活水动力。聊城水务集团紧扣黄河流域生态保护和高质量发展战略，聚焦水资源配置、水动力盘活、水产业链延伸，持续筑牢水安全底线，守护水生态环境，培育水经济增长点。坚守“公益+”国企定位，精主业、优辅业、强产业，推动产业单元市场化转型。加速“大水务”建设，推进全市涉水及环保资产战略重组与专业化整合，同时强化基础设施统筹融合，提升安全韧性与运营可持续性。积极对接全市产业布局，在环保能源、“双碳”、光伏、高端直饮水、低空经济、数字化转型等领域抢先布局，走出一条传统国企向智能化、绿色化、多元化转型的新路，打造市属国企提质增效的可复制、可推广的示范样本。

聊城水务集团深耕水务事业近70年，主营城乡引水供水、污水处理及环保咨询监测、设施运维、市政环保工程设计施工、环境损害司法鉴定

等业务，拥有成熟的涉水环保技术与管理经验。集团公共供水水质优、服务足，培育了大批服务骨干，群众认可度高。旗下市政工程、环保全产业链、检验检测等产业板块专业实力过硬，污水处理项目建设运营高效规范，环境监测领域优势突出，数字化建设起步早、成效初显，多项工作走在全国同行业前列。

时光无言，标记着奋进者的坚实步履。回望“十四五”，聊城水务集团坚决贯彻“做强做优做大国有企业”部署要求，在市委、市政府和市委国资委的坚强领导下，确立“3+1”发展战略，深耕主责主业，发展成效显著，企业运营质量居省内同行前列，连续三年获评市属国企综合绩效考核A级，集团资产总额、营业收入、利润总额分别增长209%、90%、156%，为“十五五”时期高质量发展奠定了坚实基础。

“十五五”时期是聊城乘势而上推进“六个新聊城”建设、实现全面升级整体跃升的关键阶段，也是水务事业迭代升级、赋能强市建设的黄金时期。下一步，聊城水务集团将以敢为人先的锐气深化改革创新，以只争朝夕的劲头推动提质增效，以功成不必在我的境界扛起使命担当，在全市“走在前、挑大梁”的时代大考中，实现从传统水务企业向大型现代化国有企业集团的华丽转身，奋力交出无愧于时代的精彩答卷。

深耕水务责任田 厚植发展新沃土

——聊城水务集团交出“十四五”高质量发展合格答卷

文 / 袁宵



“十四五”期间，聊城水务集团始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧扣黄河流域生态保护和高质量发展战略，抢抓山东绿色低碳发展机遇，锚定高质量发展方向，统筹发展与安全，践行国企担当，为建设“两河明珠”城市贡献坚实的国企力量。

聚焦产业转型破桎梏，战略布局向“新”而行

集团以“服务全市大局、保障民生福祉”为己任，通过科学优化产业布局，加速构建现代化产业发展体系。

新战略引领企业改革转型。锚定市委、市政府“做强做优做大市属企业”部署，集团2022年完成企业更名，业务从城市单一领域拓展至全域多元赛道；整合环科院资源，新增环保技术服务、新能源等核心业务，确立“3+1”（水资源的综合利用、环保和新能源产业开发、工程的设计与施工+数字化赋能）发展战略，明确打造区域领先、产业链完整、受人尊敬的现代化国企的目标。创新“商业孵育+公益

反哺”双循环模式，以国有资产增值反哺公益板块，保障民生产业稳定。2020年末至2024年末，集团资产总额、营收、利润总额分别增长

209%、90%、156%。经济运行质量位居全省同行业前列，连续三年获评市属国企综合绩效考核A级。

新项目服务城市发展大局。构建开放合作生态，推行“专班化推进、精准化服务”和“走出去+请进来”策略。集团高层赴北上广深等地招商，对接中央部委、知名企业及丹麦水协等机构，累计签约近10个重大项目，招商金额2亿元。

拓展黄河流域生态保护高质量发展及美丽河湖新要求，推动项目包装和产业规划，形成12个重点项目，计划总投资26.5亿元，已审批专项债、超长期国债2亿余元。联合院士团队、上市公司落地尾水回收、高品质直饮水等项目，开发岛国环境监测与水资源利用项目，推进首个水务企业源网荷储微电网项目；同步聚力攻坚净水供应能力提升、再生水管网建设及老旧小区管网改造等工程，持续强化战略支撑、民生保障与价值创造

能力。

新格局构建“大水务”版图。统筹推进涉水资产战略性重组，推进城乡供水一体化，构建“同源、同网、同质、同监管、同服务”供水体系，实现优质供水全域覆盖；统筹地下水、黄河水、长江水、非常规水等多类水资源优化配置，提升城市供水稳定性与安全性，稳步打造“五区一县”大水务格局。同时还依托区域协同和四省联动优势，建立“区域联动、上下协同、快速响应”的三级应急供水保障体系，筑牢水资源安全防线；主动牵头参编多项国家及行业水务标准，以标准化引领行业规范发展。

聚焦绿色发展攻瓶颈，低碳转型向“深”推进

集团坚定走绿色低碳发展之路，将生态保护与产业发展深度融合，以技术创新、服务升级、产业拓展为抓手，为区域“双碳”目标落地筑牢支撑。

深研技术创新。以技术突破引领绿色变革，集团联合专家团队研发并应用水源热泵、错峰调压、雨水回收等多项国际领先水处理技



术，通过工艺优化实现水资源循环利用与能耗、碳排放“双降”。组建环保能源集团，精准布局绿色能源赛道，建成5处年总发电量500万度的光伏发电项目。成功获批充电桩检测资质，可开展涵盖96项相关参数的全维度检测。联合国家碳计量中心（山东）、省计量院等单位开展低碳能源研究，筹建碳资产管理平台，加入中国节能协会碳中和专业委员会，参与碳排放因子库、零碳园区建设等项目，为区域“双碳”战略提供技术与实践支撑。

深挖服务潜能。创新“环保管家”全流程服务模式，组建专业团队为全市130余家重点企业设备站点、72个乡镇空气站、11家大型医院及乡镇污水厂等提供定制化环保方案，服务覆盖8个县（市、区）。斩获全省第四、全市唯一的环境损害司法鉴定资质，完成全市首个环境噪声监测项目，协助生态环境部开展重点河流水生态汛期调采，承接项目在各级环保督察中实现“零投诉、零风险、无偏差”，以专业服务持续改善区域生态环境，助力“天蓝水清地绿”美丽聊城建设。

深化绿色产业。以生态环保为核心，持续推动绿色产业规模化、高质量发展。全力推进再生水管网及配套设施建设工程，完成59公里输水管线统筹规划，逐步与国电、华能等高耗水行业签署合作协议，建成后将进一步完善区域水资源循环利用体系。深度参与全市重点河流水生态调查、常态化环境监测等公益项目，在资源循环利用、清洁

能源推广、生态环境治理等关键领域树立行业标杆，为区域生态保护与高质量发展协同推进提供坚实保障。

聚焦创新驱动拆壁垒，数字赋能向“广”覆盖

数字化转型是培育新质生产力的核心引擎，集团以数据和模型为



支撑，重构水务、环保运营与服务体系，构建集水利、水务、环保和新能源于一体的“智慧大脑”。

“智改数转”破解行业痛点。成立数字科技公司，建立省级创新应用研发中心、国家创新发展工程产业示范基地，以科技创新推动传统产业技术迭代。针对管网漏损行业顽疾，依托“智慧水务”管网监测系统实现漏点精准定位，使管网漏损率从2020年的8.57%大幅降至3.97%，跃居全国同行业前列，年节约水资源240余万立方米。在污水治理领域，运用数字孪生技术搭建全流程仿真模型，动态调控关键工序，污水处理出水稳定达到地表水Ⅳ类标准，管控水平居国内前列。

数据变现打通资产转化路径。打破“数据沉睡”壁垒，盘活供水运营积累的3大类3.1亿条数据，建立数据权属界定、质量治理、价值评估全流程体系，完成四批数据资产入表并上架销售。构建“可追

溯、可评估、可流通”数据资产池，将核心水务数据转化为“数字存单”，获批数据资产质押贷款，实现了“数据资源”到“金融资本”的突破，为行业数据资产化提供可复制实践样本。

数智守护群众幸福生活。创新推出独居老人用水预警服务，为城区近300户独居老人家庭安装智能水表，搭建“线上监测+线下响应”的用水预警闭环机制，以科技温度守护老人晚年生活。推行“无感化作业”，借助管网GIS系统精准定位管线，缩短维修时间，降低非计划停车率和市民投诉率。建设智慧工地，研发智慧井盖管控系统，实现市政设施安全管控“零死角”，施工全程可视化、智能化管理。整合线上服务平台，挂牌成立全市首个“水电气暖信”营业厅，25项涉水业务“一网通办”，群众满意度99.04%，真正实现“数据多跑路、群众少跑腿”。

近年来，集团数字水务项目荣获全国“IPv6技术应用创新大赛”二等奖、山东“数据要素x”大赛绿色低碳赛道一等奖，入选山东省优秀综合服务平台，获评省级数字经济创新融合示范企业、晨星工厂、专精特新企业等多项荣誉。

站在“十四五”收官与“十五五”开局的历史节点，聊城水务集团将继续坚守初心、勇担使命，以更昂扬的姿态深耕细作，为聊城高质量发展与民生福祉提升注入源源不断的“水动力”。

“水务大讲堂”为高质量发展蓄势赋能

文 / 朱海波

“这次培训就像一场‘及时雨’，讲的全是日常工作中实实在在可能碰到的问题，一听就懂，拿来就能用。以后干活儿思路也清晰多了！”12月24日，一位参加完企业合规与风险防控专题学习的水务集团职工温乐伟感慨道。截至目前，“水务大讲堂”已成功举办14期，累计参训人数超1000人次，成为集团人才培养的重要阵地。

在聊城市委、市政府构建“大水务”发展格局的部署指引下，聊城水务集团主动作为，创新推出“水务大讲堂”平台，全力适配国企改革重组与涉水领域综合改革新形势，致力于锻造一支高素质干部职工队伍，为高质量发展注入澎湃动能。

围绕“大水务”战略落地实际

需求，水务集团秉持“缺什么补什么”的原则，通过问卷调研、座谈交流等方式，深入挖掘职工在新技术应用等方面的学习需求，并形成精准课程清单。为确保培训效果最大化，“水务大讲堂”积极构建“业务骨干变讲师、个体经验变团队”的知识共享机制，每期邀请来自不同业务板块的骨干登台分享宝贵经验。同时，打造“线上+线下”“理论+实践”双融合的培训体系。线上，依托内部学习平台推送百余件学习资源，让职工能够利用碎片化时间随时“充电”；线下，采用“专家授课+经验研讨+实操交流”的模式，邀请行业专家解读“节能错峰智慧供水系统在城市供水中的优势、应用场景及发展方向”等前沿课题，并组织学员围绕典型案例展

开深度研讨。此外，还建立了科学的“培训-反馈-优化”闭环机制，确保课程内容始终紧密贴合“大水务”发展实际和员工岗位需求。

“水务大讲堂”始终坚守学以致用、以学促干的导向，推动培训成果快速转化。二次供水科创小组运用所学知识，实施“大泵换小泵”设备改造，成功使能耗降低66%；伯阳设计团队自主研发给水管道专用支护结构，并获得专利，实现了多元成果的落地应用；污水处理厂靶向发力，通过技术革新、精细化管理等措施，降低运行成本186万元。如今，越来越多的干部职工将讲堂所学灵活运用到供水保障、智慧水务建设、水资源循环利用等工作中，为集团的高质量发展注入了源源不断的活力。

聊城水务工匠学院入选全省水务行业唯一“省级重点支持的工匠学院”

聊城水务工匠学院凭借扎实的建设基础、鲜明的培育特色和显著的产教融合成效，成功入选省总工会2025年重点支持的工匠学院名单，是山东省水务行业唯一获此殊荣的企业。

聊城水务集团畅通职工“学、用、促”全生命周期的工匠培养体系，聚焦水资源的综合利用、环保

和新能源产业开发、工程的设计与施工+数字化赋能等新旧优势产业，形成知识层次、年龄结构和技能等级科学合理的工匠人才梯队，构建起新质生产力技能人才培养新格局。

精准赋能，工匠学院订单培训靶向发力

为精准对接企业发展与职工成

长需求，聊城水务集团创新实施“订单式培训”模式。通过深入一线调研，依托“工事聊成·和谐水务”董事长交流平台，细致梳理职工在新技术应用、工艺革新等方面的学习需求，建立动态“技能提升清单”。同时，积极对标行业标杆，选派青年精英和业务骨干赴央企、省企挂职锻炼，涵盖财务管理、招标采购、

风险控制等多个维度，并组建专项团队攻克项目难关，在实践中锤炼技能，实现“以战代训”。

“过去技术工人培训资源有限，如今水务工匠学院为我们搭建了立体化成长平台。”设备维修员齐霄凡感慨地说。聊城水务集团特邀30余位行业专家亲临授课，采用“上门教学”与“集中集训”双轨并行的方式，灵活定制课程内容，已成功举办30余个专业培训班及20余个特色“订单班”，累计投入资金120余万元，惠及学员6000余人次。学员们普遍反映课程内容紧贴实际，有效解决了工作中遇到的难题，真正做到了学以致用。



薪火传承，工作室“传帮带”孵化复合人才

“我们常态化开展浸润式、实战化劳模师徒“传帮带”活动，并定期举办劳模工匠大讲堂及水务大课堂。”聊城水务集团党委委员、工会主席、职工董事张永正介绍说。

面对新质生产力发展对高技能人才的迫切需求，聊城水务集团充分发挥劳模工匠示范引领作用，依托工匠学院创建了聊城市劳模和工匠人才创新工作室，该工作室不仅成为了技能传承的重要阵地，更成

为激发创新思维、孵化复合型人才的摇篮。

实践中，工作室采取“一对一”师徒结对与“一对多”技术攻关相结合的模式，定期组织技术巡诊，针对设备故障诊断、工艺流程优化、质量提升等实际问题提供“点对点”解决方案和技术支持，助力企业降本增效。截至目前，工作室共完成技术创新百余项，获得实用新型专利和发明专利37项，申请专利19项，参加各种技能大赛7次，参编行业规范3项。

此外，为更好地实现知识传承和人才培养，工作室积极融入企业培训体系，充分挖掘先进操作经验，先后开发绿色低碳泵房、直饮水工程技术和二次供水节能改造等10项标准化课程体系，培养了一批技术精湛又擅长教学的内训师，实现了知识的无缝传承与扩散。

匠心筑梦，赋能产业工人由“工”到“匠”

聊城水务工匠学院，作为劳模工匠智慧汇聚地，正以开放姿态将技能服务延伸至更广阔的社会空间。

作为聊城水务工匠学院带头人，张同勇依托20年的工作经验和刻苦钻研，攻克技术难题600多项，拥有发明专利及实用新型专利11项。对于他来说，由“工”到“匠”之路，没有捷径可走。

面对行业变革，他积极拥抱智能化技术，将“工匠精神”深植

于工程设计之中。在扎实的理论基础上，他巧妙融合智能化、数字化手段，大幅提升了异种材质管网接口的安全性能，有效优化了运维成本结构；针对二次供水能耗痛点，他革新设备配置，推行大小泵协同作业模式，实现电费支出年均缩减20%—30%，此举在供水行业走在了全国前列。

聊城水务集团紧扣省、市工会工作要求，深挖工匠学院培英育才潜能，积极搭建“校企合作”平台，通过与哈工大、北京大学等科研院所紧密联动，建立了院士专家交流和定向培养机制。同时，设立专项奖励基金，构建“培训—竞赛—考证—激励”四位一体的技能人才成长生态链，助力产业工人实现从“技能新手”到“行业匠人”再到“先进典型”的三级跨越，培育出一大批高技能人才，有效推动了职业发展路径多元化突破，实现了培训成果的精准转化。

“我们矢志打造产教融合的典范平台，让工匠精神照亮更多追梦者。”聊城水务集团党委书记、董事长王吾雪表示，下一步，聊城水务工匠学院将以此次入选“省级重点支持的工匠学院”为契机，紧跟新质生产力发展趋势，深化产教融合战略，进一步升级软硬件设施，加速工匠培养，力争成为区域乃至全国工匠培育的标杆，为社会主义现代化强省建设注入澎湃的“水务动能”。

走进阿泉 解锁富锶型弱碱水的力量



在“健康中国 2030”战略推动下，科学饮水成为全民健康生活的重要支点。强国健康“探寻天然好水”行动走进山东东阿这片古老的土地，带您发现富锶型弱碱性天然泉水——阿泉。这瓶由泰山与太行山地下 300 米深处孕育的“液体黄金”，正以自然禀赋与国企匠心，书写地方经济与健康中国的共生故事。

一、饮水思源：汨汨清泉 滋养千年瑰宝

在山东省阿城镇有一口水井。其井水清冽甘美，用以煮胶，称为阿胶。历史上因此水熬制正宗阿胶，而得名阿胶井，故称“阿井”。今阿井的历史非常悠久，郦道元的



《水经注》、李时珍的《本草纲目》等典籍均有记述。最早记载于东汉时的《神农本草经》：“真胶产于古齐国之阿地，又以阿井水煮之最佳”，“取井水煮胶，谓之阿胶”。

一方山水一方宝，钟灵毓秀育珍奇。国药瑰宝东阿阿胶的辉煌，其根源在水，成就亦仰仗于水。东阿之水，得天地之灵气，汲山水之精华，悄然孕育出传承千年的国家地理标志保护产品——东阿阿胶，恰似杭州梅家坞的山水沁润出西湖龙井，赤水河流域独特自然环境孕育而成的茅台琼浆。

二、寻水之旅：大自然的馈赠

时光悠悠流转，千年古韵依旧。聊城水务集团有限公司深知“佳泉育珍品”的道理，匠心出品“阿泉”瓶装水。该水源位于东阿县下马头村，采水区南依黄河北岸，东西以两条南北向断裂带为界，形成了一个“地堑式”构造，多个相连的大

小不一的天然溶洞形成了暗河式的地下水库。其水源充足，水质优良，这是来自大自然的馈赠。该岩溶含水层位于地下 300 米左右，经过常年矿化，富含 40 多种对人体健康有益的微量元素。它集两山精华与黄河之灵气，原水中矿化度约 550mg/L，锶的含量为每升 0.4-0.6 毫克，偏硅酸每升 19-25 毫克，pH 值为 7.1-7.6。其比重独特，口感甘甜，常饮有助于调节人体酸碱平衡，有益于身心健康。

● 1999 年 9 月，经中华人民共和国国土资源部（国土资矿水发【1999】42 号）批准，东阿县下马头矿泉水符合饮用天然矿泉水国家标准要求，属重碳酸钙镁型含锶矿泉水。

● 2006 年 5 月，在山东省水文水资源勘测局对山东省十七个主要城市的 28 处重点供水水源地的监测通报中，东阿水源地地下水水质综合评价位居全省前列。

● 2016 年 9 月，在《水利部关于印发全国重要饮用水水源地名录的通知》（水资源函〔2016〕383 号）中，聊城市东聊供水水源地被列入《全国重要饮用水水源地名录》。

● 2023 年—2025 年，中国工程院院士、中国地质大学水处理专家团队及清华大学环境学院资深教授先后来聊，实地查看聊城的水源水质及供水设施，一致称赞：“聊城是个有福气的城市，居民都能喝

上如此优质的矿泉水，这在国内不可多得。”

三、品质保障：天然优势 与国企品牌的匠心传承

（一）天然弱碱，适配健康。

“阿泉”水 pH 值在 7.5 左右，天然弱碱性的温和特质，与现代饮食结构巧妙互补，帮助身体保持健康舒适的状态，它深度契合《“健康中国 2030”规划纲要》所倡导的“酸碱平衡”理念，是都市人群开启活力生活的健康伴侣。

（二）矿泉珍萃，滋养身心。源自地下千年岩溶洞的矿泉珍萃——“阿泉”水富含丰富的矿物质与微量元素。其中“锶”元素，是骨骼及牙齿的正常组成成分，有强壮骨骼，保护心脑血管的作用；偏硅酸则是水中极为珍贵的矿物质成分，与其他多种矿物质自然交融，

为日常饮水注入更多天然养分；钙、钠、钾等各类矿物质及微量元素广泛参与人体多项生理活动，精准补充身体因代谢而流失的营养，维护身体正常的生理机能。

（三）国企品质，匠心沉淀。东阿得天独厚的水文地质条件，赋予“阿泉”传承古阿井的灵秀之气。品牌坚持“守护天然”之道，以“诚信为本”诠释国企品质担当。依托先进的现代化生产工艺，采用国内前沿的无菌灌装技术，保留矿物质活性，成功解锁千年水源蕴藏的养生密码，为现代人的健康生活提供更高品质的选择。

四、健康相伴：每一瓶富 锶型弱碱水都在重塑你的健康

（一）心血管呵护：科学养生
拥抱健康。锶增强血管弹力纤维强

度，防护心血管，缓解心脏疾病；软化动脉硬化血管，辅助调节血压；减少钠吸收、平衡钠排泄，有助于控制高血压、高血脂等“三高”症状。

（二）促进代谢：健康助力酸碱平衡。矿物质参与新陈代谢，每天喝几瓶可以让充足的水分与矿物质补充，弱碱性水可中和多余酸性代谢物，缓解疲劳、改善消化功能，饮用后可带来肠胃的温和舒适感，同时对慢性炎症或代谢综合征人群有一定益处。

（三）科学饮水：顺应四时的饮水智慧。春天滋养新生细胞，夏天满足代谢需求，秋天储存生命能量，冬天守护根基元气。将自然节律转化为身体语言，通过富锶型弱碱水的介质作用，实现物理层的水分补充，激活细胞层的自我修复机制，达到“天人合一”的健康境界。

国企品质·匠心沉淀

富锶型弱碱性天然泉水



ESPRING 阿泉

订购电话：0635-8220576

(请扫码一键订水)

天然好水 健康之选

富锶型弱碱性天然泉水



ESPRING 阿泉

订购电话：0635-8220576

(请扫码一键订水)

畅享阿泉
品味大自然的馈赠



ESPRING 阿泉

订购电话：0635-8220576

(请扫码一键订水)

畅享阿泉
品味大自然的馈赠



ESPRING 阿泉

订购电话：0635-8220576

(请扫码一键订水)

聊城水务集团（前身自来水公司）发展近 70 年来，已成长为城区唯一一家国有公益性水务企业，具有成熟的专业技术团队与管理经验，服务力量充足，工作经验丰富，群众认可度高，融资能力较强，同时拥有稳定且忠诚的客户群体，形成了完整的涉水和环保类产业链。聚焦“水资源的综合利用、环保和新能源产业开发、工程的设计与施工+数字化赋能”的“3+1”发展战略，开启高质量发展新征程。拥有专利 26 项、研究成果 80 余项（含著作、标准、论文等）、各类荣誉 170 余项。

聊城水务集团 主业及核心优势	序号	主业	核心优势
	1	水资源的综合利用	集团供水管网 1000 余公里，2025 年供水漏失率 3.18%，远低于全国节水型城市 9% 的目标要求，已走在全国前列，获评全省节水产业重点企业。公共供水质量优良，以天然地下岩溶水为饮用水，原水属富锶型弱碱性优质矿泉水，管网水、二次供水、高品质管道饮用水水质综合合格率 100%。旗下“阿泉”和“伯阳”两个品牌的桶装水、定制水覆盖全市及周边各县（市、区）。
	2	环保和新能源产业开发	旗下聊城市环保能源集团拥有 CMA、司法鉴定、环境服务能力等级认定、环境影响评价、水质检测等全产业链资质，具备专业团队提供环保技术服务、设施运营、新能源、项目投资、固废利用及合作研发等业务定制化方案，为全市首家获批充电桩检测资质的国有第三方检测机构。服务全市 11 个县（市、区）大型医院、重点企业和 90% 以上央企的环保设施，自主建成并运维光伏项目 5 处。 污水处理项目建设实现了时间短、投资省、运行成本低，20 多年来经营管理科学规范，出水水质稳定达到准四类水标准，所属污水厂被评为“全国优秀运营单位”，是周边地市的学习标杆。 深耕“双碳”领域，深度参与全市重点河流水生态调研、环境监测、合同能源管理等项目，在各级环保督察中实现“零投诉、零风险、无偏差”。实施再生水管网及配套设施建设工程，完善水资源循环利用体系。与国家碳计量中心（山东）、省计量院等合作开展低碳能源研究及碳排放管理平台项目、有色金属行业碳排放因子库建设。为中国节能协会碳中和专业委员会成员，积极筹建聊城市碳资产管理平台。
	3	工程的设计与施工	旗下山东水兴建设集团拥有水利水电二级、市政总承包二级等 12 项核心资质，业务涵盖道路、给排水、供水、水利、节水、供暖和园林绿化等城市基础设施的设计与施工，年设计和施工能力达 3 亿元。近年来，累计建设数千公里的供水管网，完成东聊复线建设、污水提标改造、主城区净水供应能力提升等数 10 个大型项目，2 个工程被列为全市年度“十大民生项目”。为 100 余个新建小区楼盘设计给水管网，先后获得“山东省市政金杯示范工程”、聊城市优秀勘察设计评选二、三等奖等多个荣誉。
	4	数字化赋能	专注于打造“智慧水务、智慧环保、‘双碳’和能源管理”三位一体的数字化解决方案，为城市基础设施智能化、环境治理精细化和公共服务数字化转型提供全场景赋能。数据资产质押融资、数据资产入表等多项工作走在全国同行前列，为国家创新发展工程产业示范基地、省级创新应用研发中心。先后荣获全国“IPv6 技术应用创新大赛”二等奖、山东“数据要素 x”大赛绿色低碳赛道一等奖，入选山东省优秀综合服务平台，获评省级数字经济创新融合示范企业、晨星工厂、专精特新企业等荣誉。

星光集团成立于1998年，经过二十余年的稳健发展，现已成长为以房地产开发为核心，集工程建设、物业管理、建材购销、房地产咨询、文化教育、装饰装修等多元化业务于一体的大型综合性企业集团。集团旗下拥有中信建安、星海物业、星昊物业、肥城星辉、星河置业、如花装饰、星美教育等十余家分（子）公司，员工规模达1300余人。

与城市共生美好，星光集团始终紧跟聊城区域发展规划，积极探索创新发展模式。通过前瞻性地构建城市综合功能体，集团成功整合了幼儿教育、养老服务、创业平台等优质资源，为城市建设提供完善的空间配套与服务设施，让政府、企业和市民共享城市发展成果。

为城市美好生活注入高品质产品力，凭借与城市总体规划的高度协同，星光集团持续推动产品迭代升级，匠心筑造君奕府、宸园、东昌甲第等高品质项目，致力于打造城市人居新标杆，为提升城市高品质生活不断注入创新活力。



好房子 好服务 好生活

星光集团 28 年 持续精进 深耕聊城

精品住宅项目展示



*以上为部分项目展示

在星光 
XING GUANG 享美好生活

聊城至济南站点巴士焕新出发！ 25 元畅行全程

聊城至济南站点巴士隶属聊城交运集团，是与山东交运、济南交运协同滴滴出行成立的巴士线路，为更好服务旅客，提升线路运营品质，将济南东站调整到济南总站与主线并行，避免与即将开通的济南地铁4号线冲突，并于2025年12月18日完成全面升级改造，正式焕新上线！票价25元畅行全程。

1、聊城汽车总站→济南总站：
聊城汽车总站始发，沿建设路、光岳路上高速，到济南国际医学中心下高速，途径春风悦动公园地铁站牌、济南西高铁站、火车站，济南汽车总站为终点站。发车时间：首班6:00、末班19:00，间隔30分钟/班。

2、聊城汽车西站→济南总站：



聊城汽车西站始发，沿东昌路至东外环上高速，到济南国际医学中心下高速，途径春风悦动公园地铁站牌、济南西高铁站、火车站，济南汽车总站为终点站。发车时间：首班6:00、末班15:30，间隔120分钟/班；两条线路预设沿途站点均可上下客，方便往返客人转乘地铁、公交等交通工具。本次线路升级是提升线路竞争力、优化旅客出行体验的重要举措，确保线路平稳高效运行。

匠心筑家 圆满交付！ 桃李天阅二期盛启幸福新篇

时光淬炼品质，交付见证承诺。1月29日，桃李天阅二期盛大交付仪式圆满落幕，以精工之姿兑现幸福邀约，为业主提前开启马年新春的安居梦想。

自项目启动以来，开发团队始终秉持“精益求精”的匠心精神，

从规划设计到施工建造，从建材甄选到细节打磨，每一处都凝聚着对美好生活的敬畏与追求。如今，典雅大气的建筑群落巍然矗立，步移景异的园林盛境实景呈现，全龄段休闲空间、精致入户大堂等配套逐一落地，通透轩敞的户型格局，将

图纸上的美好构想化为触手可及的生活实景。

交付现场秩序井然，红毯铺就归家礼遇，工作人员全程暖心陪伴。从资料审核、流程办理到实地验房，专业团队耐心解答业主疑问，细致讲解房屋细节，高效响应各类需求，

烹饪新课点亮银发生活新滋味

聊城交运集团乐享拾光老年大学全新开设的烹饪课程正式开班，吸引了众多银发学员踊跃报名。

课堂上，专业厨师从食材挑选、调料配比到火候把控，进行手把手教学。学员们围站灶台旁，认真学习家常菜的制作技巧，现场香气四溢、笑语不断。“以前只会做几道家常菜，现在跟着老师学做酒香红烧肉、麻婆豆腐，孩子们回家都夸我手艺进步了！”学员王阿姨捧着刚出锅的点心，笑得合不拢嘴。还有学员表示，烹饪课不仅学会了新技能，更能在动手实践中结交好友，丰富晚年生活。



此次课程的开设，是老年大学丰富教学内容的重要举措，让老年群体在趣味学习中收获快乐与满足。



以一站式贴心服务，让收房过程安心无忧。业主们面带笑意，亲手推开家门，对新家的品质与环境赞不绝口。

此次提前交付，不仅是项目兑现力的硬核彰显，更是幸福生活的全新起点。让每一位居者都能在此悦享品质人居，共度温馨岁月。

热烈祝贺时风集团 2025 年国际贸易突破 1 亿美元



2025 年，时风集团深耕“经营管理创新年”“市场营销突破年”双战略，以产品定制化、市场精准化、布局全球化为抓手，聚焦特色产品研发与全球市场拓展，国际贸易实现历史性突破。全年出口金额 1.08 亿美元，同比增长 48%。

精准布局区域市场，特色产品撬开海外大门。2025 年，时风集团深入落实各级领导对中亚考察的指示精神，集团领导亲自带队实地走访中亚多国市场，细致调研当地路况、作业需求及政策导向，紧扣实际定制开发多功能四驱车、越野载货汽车等车型，凭借贴合本

土的设计与可靠性能收获外商高度认可，全年向中亚发运的四驱专用车及改装车型批量投用后口碑持续发酵。同时，时风商用汽车适配东南亚气候与路况，以靓丽外观、高性价比及完善售后赢得市场青睐，市场认可度与占有率同步攀升。时风国际贸易部门积极参与春秋两季广交会这一外贸核心平台，凭借丰富的产品矩阵与成熟的解决方案，收获大量出口订单。广交会期间，接待来自全球 20 多个国家和地区的客商，新客户、新订单斩获历史新高，进一步夯实了传统市场合作基础。

抢抓国际市场农机需求增长机遇，核心产品实现爆发式增长。依托 2025 年黄金价格攀升带动的矿区开发热潮，时风针对性推出耐重载、抗恶劣环境的

矿区专用三轮运输车，搭配动力强劲的大功率单缸柴油机，以过硬品质锁定大批稳定客户。全年出口三轮车、柴油机同比增长 120%；精准对接国际农业生产需求，量身定制适配小型农场与规模化种植的销售方案，拖拉机产品出口量同比增长 32%。

绿色认证赋能，化纤轮胎产品出口逆势上扬。时风锦纶 6 切片、工业丝等化纤系列产品成功斩获绿色碳足迹认证，精准契合全球绿色贸易趋势，在美国加征关税的不利背景下成功开辟新赛道，收获欧美市场更多采购订单。精准对接上海、泰国、俄罗斯等国内外优质展会资源，收获了大量的新客户、新订单。其中，帘子布凭借严苛的品质管控与“一个流”高效交付模式，大幅缩短供货周期，持续批量供应南亚、东南亚轮胎企业，全年化纤产品出口发货量突破 4 万吨，全年轮胎产品出口额超过 1200 万美元，彰显绿色产品的核心国际竞争力。

2026 年时风集团将持续以市场需求为导向，深化产品研发与服务升级，在稳固中亚、非洲、东南亚等核心市场份额的基础上，加大欧美及新兴市场开拓力度，以更优质的产品与服务，奋力实现国际贸易新跨越。

时风集团： 主导产业生产忙，新兴产业订单多，万马奔腾、 开拓创新，备战 2026 年春季营销高潮



春潮涌动处，奋进正当时…

正值 2026 年春季营销高潮备战关键期，时风集团呈现出主导产业满产提速、新兴产业订单爆棚的蓬勃态势。从农机生产线的忙碌到绿色能源项目的高效运转，从化纤车间的智能作业到高端产业链的深度布局，全体时风人以“万马奔腾”的昂扬姿态，锚定创新驱动，夯实产业根基，向着春季市场发起全力冲刺。

主导产业满产提速，外贸订单再破纪录。作为集团发展的“压舱石”，主导农机与农业装备产业持续保持高强度生产节奏，车间内机器运转、人影穿梭，一派热火朝天的繁忙景象。三轮汽车板块精准对接市场需求，果园系列功能性车型及仿摩车型批量下线，多缸系列产品在鲁、苏、豫等市场持续走俏，1 吨至 4 吨级电动三轮车及 10 余款专用车改装底盘按需生产，全方位满足不同场景作业需求。

1 月 17 日，时风发动机国际贸易订单一举突破 9000 台，创下开年外贸佳绩，彰显了“时风动力”在全球市场的核心竞争力。与此同时，

仓储物流中心一片忙碌，搭载着“好品山东”标识拖拉机的集装箱整装待发，这些融合单缸四驱加长轴距、滑阀双油缸强压升降等创新设计

的产品，将奔赴国内外市场，为春季农业生产注入强劲动能。凭借“小型单缸柴油内燃机”获评山东省制造业单项冠军企业的技术积淀，时风发动机与拖拉机系列产品持续成为春季营销的核心主力。时风商用汽车板块推出风驰 1800 车库版工程自卸车，风顺、风云新能源自卸货车等新品成功纳入工信部公告；“无人驾驶精量播种电动拖拉机”斩获山东省“省长杯”工业设计金奖，以智能化技术推广。

绿色能源多点开花，转型之路走深走实。在绿色低碳转型的赛道上，时风集团源网荷储云一体化运行取得决定性进展，一幅“光伏铺就、储能护航、生物质补能”的绿色图景展开。120MW 总容量的光伏发电项目高效运转，年节约标煤约 7 万吨，绿色能源产业园等五大园区实现光伏发电量超用电量，零碳园区建设提速升级。100MW/200MWh 新型储能电站分阶段稳步投运，年可为集团节省用电成本约 3500 万元。

2025 年 12 月 20 日正式投运的 24MW 生物质发电项目，以 1×130t/h 高温高压循环流化床生物

质锅炉替代原有燃煤锅炉，彻底摆脱煤炭依赖，推动集团从能耗双控向碳排放双控全面转型，绿电使用率稳步迈向 100%，为春季生产提供清洁稳定的能源保障。

新兴产业强势崛起，订单热潮持续涌动。化纤产业作为集团培育壮大的第二主导产业，以新质生产力激活发展新动能，成为春季订单的“增长极”。依托德国 STC 高速卷绕机、日本津田驹织布机等国际设备，时风形成年产 20 万吨化纤产品的产能，锦纶 6 切片、工业丝、工业布等产品凭借碳足迹认证优势，2025 年化纤产品出口发货量突破 6 万吨，订单持续供不应求。

高端产业链布局多点突破，时风成功跻身中国核工业集团海上光伏项目供应商体系，为中核田湾 200 万千瓦滩涂光伏示范项目供应支架、桁架等组件，凭借充足的钢材原料储备、防腐工艺及强大的“一个流”保供能力，赢得对接多个海上光伏项目。在高端汽车零部件领域，与中国重汽、东风德纳车桥等 20 余家大企业达成稳定合作，月供零部件总量超 10 万件，更与德国 MAN 公司、日本川崎等国际企业携手，拓展绿色零部件海外市场。

春播一粒粟，秋收万颗子。时风集团将以开拓创新为犁，以优质产品为种，在 2026 年春季营销高潮中乘势而上、策马扬鞭，持续深耕主业、拓展多元产业、新质生产力之新局，在绿色零碳高质量发展道路上更加辉煌。

时风集团被授予 2025 年度 “行业责任先锋会员单位”和“科技创新示范企业”

近日，第六届山东省装备制造业科技创新发展大会上，时风集团凭借在科技创新与行业担当的卓越表现，被授予 2025 年度“行业责任先锋单位”、“科技创新示范企业”两项荣誉。

作为山东省装备制造业协会荣誉会长单位，时风集团充分发挥示范带动作用。企业聚焦装备制造业数智化升级核心赛道，持续加大研发投入，创新应用场景，携手行业伙伴探索智能制造新模式、新路径，助力构建立足山东、辐射全国的工业智能化产业新生态，为激发新质生产力注入强劲动能。

时风集团作为国家创新型企业，构建了涵盖国家级企业技术中心、国家级工业设计中心、博士后科研工作站、农机动力与收获机械重点

实验室和院士工作站等 9 大高端创新研发平台，组建了一支由 2000 余名工程技术人员构成的研发团队。团队中不仅有 10 名行业专家，更汇聚了 30 余名国务院特殊津贴获得者、院士、泰山学者等学科带头人，形成了“行业专家 + 中高级技术人才 + 实操应用人才”的多层次人才梯队。企业先后斩获“全国五一劳动奖状”“全国文明单位”“全国质量标杆”“国家级绿色工厂”“山东省省长质量奖”等一系列荣誉。在科技创新实践中，时风集团主动扛起责任担当，近年间累计承担国家、省、市级科研项目 21 项，其中包括国家重点研发计划“智能电动拖拉机开发”，以及山东省重点研发计划“通用农机底盘与智能控制技术攻关”等多项关键技术攻关

项目。企业广泛开展产学研协同创新，与上海交大、北京理工大学、中国农业大学等十余所高校院所建立深度合作，将科研成果高效转化为推动高质量发展的实际生产力，加速高新技术产业化进程，为行业技术进步贡献重要力量。

锚定“十五五”规划航向，时风集团确立“聚焦主业、适度多元，打造绿色高端智慧制造平台”战略思路，持续深化谋新换优、攀高图变。企业将以“光伏发电 + 储能电站 + 生物质发电”为基础，构建源网荷储云一体化绿色能源体系，全力建成零碳产业园。时风集团通过持续科技创新与产业创新，实现产业体系“固本升级、创新育新、扩容提质、强基增效”，助力山东省装备制造业迈向更高质量、更高水平发展。



中国商业文化研究会领导到时风集团调研



1月10日，中国商业文化研究会秘书长姜黎明，中国亚洲经济发展协会副会长邵剑彪，商业文化杂志社社长杨波一行到时风集团调研指导。时风集团党委书记、董事长刘成强等陪同。

姜黎明秘书长、邵剑彪副会长一行先后参观了时风集团展览馆、聚纺车间、新浸胶车间、源网荷储云调度中心，以及时风锦纶工业布、农业装备产业园区等相关生产车间，全方位、深层次了解企业发展历程、主业布局及多元化转型成果。

调研过程中，姜黎明秘书长详细介绍了中国商业文化研究会的核心业务与发展使命。他表示，研究会以“探商道、树商誉、铸商魂”

为己任，深耕商业文化理论研究，通过举办行业论坛、推广品牌企业、编撰《中国商业文化大辞典》《中国商业文化蓝皮书》等学术成果，构建起高端思想智库、专业研究机构与商业文化传播平台。“走进时风集团，让我们对‘时风时风，路路畅通’这句经典广告词有了全新认知。”姜黎明指出，从展览馆内陈列的单缸柴油发动机、铸造产品、三轮汽车等产品，到远销南亚、中亚、非洲等国的新型拖拉机，清晰展现了时风主业稳步深耕的坚实足迹；而时风化纤等多元产业的蓬勃发展态势，更让人印象深刻。研究会下一步将重点挖掘并宣传时风集团的成功发展经验，让更多企业借

鉴学习。

“与时风集团的友谊已跨越30余年，我亲眼见证了企业从行业追随者成长为农业装备领域大企业的全过程。”邵剑彪副会长感慨道。从早年三轮汽车行业自律价时期的坚守，到如今涵盖多个系列的全谱系产品矩阵，他对时风农业装备的硬实力给予高度认可。在锦纶化纤车间，调研组被源自德国、日本

等国的先进生产线满负荷运转的繁忙景象所震撼——当前企业已形成年产20万吨的产能规模；时风不仅成功中标众多海上光伏项目，更与国内核电企业及多家大型建设企业建立深度合作，展现出多元产业的强劲竞争力。

邵剑彪副会长表示，调研所到之处，都能感受到董事长刘成强高瞻远瞩的战略格局，企业在坚守主业根基的同时，主动探索适度多元化转型之路并取得成功，新质生产力正迎来爆发式增长，未来发展潜力巨大。这次调研将为时风集团进一步传播企业品牌、弘扬发展经验提供了重要契机，预祝时风集团高质量发展再上新台阶。



聊城市正信安全科学技术服务中心

聊城市正信安全科学技术服务中心隶属于正信集团，发起单位为山东省正信安全评价有限责任公司，成立于2019年4月，法定代表人孙海林。2020年3月，取得了山东省应急管理厅颁布的全省第一批安全生产培训资质；2021年4月，取得聊城市退役军人培训资质。本中心是一所综合性安全教育培训技术服务机构，业务范围：

1、特作类：电工作业（低压电工、高压电工、防爆电气、电力电缆、继电保护、电气试验）、焊接与热切割作业（熔化焊接与热切割、压力焊、钎焊）高处作业（登高架设作业、高处安装、维护、拆除作业）、制冷与空调作业（制冷与空调设备运行操作、制冷与空调设备安装修理作业）、煤气作业、尾矿作业、烟花爆竹储存作业、16项危险化学品安全作业；

2、高危行业（危险化学品企业、金属冶炼、烟花爆竹经营单位、金属非金属矿山）安全和职业卫生管理人员培训；

3、非高危行业企业安全和职业卫生管理人员培训；

4、特种设备作业人员培训（叉车司机、起重机司机等）；

5、红十字救护员（初级）培训；

6、消防设施操作员（初级、中级）培训；

7、应急救援员（初级）培训；

8、企事业单位各类专项培训；

9、承揽各类会议服务、会务接待。

培训中心配备专职管理人员：5人，本培训中心配备教师35人，专职21人，兼职14人，其中研究生3人、本科学历32人，高级工程师11人、工程师27人，注册安全工程师、评价师人员所占比例达到70%以上，教师队伍整体水平高、专业技术能力强，并已建立了涵盖各相关行业、领域共计300余人的国家级和省级专家库。

本中心成立以来，已成功开展了“2020年度聊城市东阿县应急管理业务培训”“2020年度开发区企业安全生产管理人员作业安全现场教学暨法律法规、规定宣传服务项目”“2021年度聊城市茌平区应急管理局全区安全生产专题培训”“2022年度聊城市经济技术开发区应急管理和安全生产行政执法实务培训”“东昌府区应急管理局2022年度安全生产培训”“2022年度聊城市非危化品生产企业驻点监管人员业务专题培训项目”“聊城市应急管理局安全生产综合监管

业务培训班项目”“2023年聊城市执法人员执行力提升培训班项目”“《聊城市救援协调与预案管理干部业务培训》委托服务项目”等企事业单位各类专项培训及“三项岗位人员”培训。

本中心依托于正信集团，已与聊城市知名单位建立长期合作关系，可在各区县开展各类专题及综合性培训服务。

本中心组织机构严密，规则制度健全，设备设施齐全，工作人员业务能力专业水平高，服务态度热情、严谨、认真、负责，已经树立了良好的口碑，综合实力处于行业领先水平。



培训中心微信公众号二维码



咨询报名微信二维码

AI 时代的量子思维与量子领导力

文 / 丹娜·左哈尔

我的思想旅程始于少年时代，和大多数青少年一样，我曾对自我和世界充满疑问。在放弃了祖辈传承的基督教信仰后，我感到无所适从。直到偶然读到一本关于量子物理的书，它似乎为青少年都会问的问题提供了全新的答案：我是谁？我为什么在这里？我该用一生做什么？正是这个机缘，指引我前往麻省理工学院学习量子物理。然而，在麻省理工学院的求学经历让我逐渐意识到，真正吸引我的并非物理学本身，而是物理学背后蕴藏的哲学。幸运的是，学院允许我同时攻读物理和哲学两个学位。

我越来越清晰地看到，量子物理为我们提供了一种全新的思维方式，让我们重新审视过去认为确定无疑的一切。这正是我期待与大家探讨的核心：我们应该如何思考？思考方式本身又如何塑造了我们的世界？

牛顿式思维与量子思维

我们大多数人从未反思过“思考”本身，常将其视为理所当然。然而，思考方式恰恰是一切的基石，它决定了我们如何观察世界、体验生活、建立关系，以及定位自我。

在西方世界及其思想影响所及之处，主流思维方式可被称为“牛顿式思维”。为何以“牛顿”命名？因为艾萨克·牛顿不仅发起了17世纪的科学革命，更塑造了一种延续至今的思维模式。他的物理学以方程式总结了西方两千年的思想传统：世界由坚固、离散的原子构成。你是你，我是我，如同两个坚硬的台球，可能相互碰撞，却永远无法真正进

入彼此内部。这种观念的影响非常深远：体现在全球政治上，便是各国认为彼此无关；体现在领导力上，便是领袖自信能独自决策；体现到个人，便是每个人都认为“我”是独立个体，只需谋求自身利益。

20世纪初，量子物理学的发现从根本上颠覆了牛顿式的世界观。量子物理告诉我们，万物并非彼此隔绝。物理学家戴维·博姆的表述更为直接：分离是一种幻觉。

如今，我们认识到，你我本就相互交融，国家之间亦然，无人能够独善其身。那些仍以为可以独断专行的领导者，实则身处危险的幻觉之中。

量子思维与西方的主流思维方式截然不同，实则具有鲜明的中式思维特征。中国哲学家老子在两千五百年前就指出，万事万物相互联系。如果你在中国文化环境中成长，或许早已在不自觉中成为一名量子思考者。

量子思维的核心原则

1. 万物互联与系统思维

量子思维要求我们进行系统思考。旧有的科学方法主张，要了解某事物，就要先将其分离出来，然后分拆成零部件进行研究；而量子思维则强调，若要真正认识某物或解决问题，必须审视其与整体背景的关联，系统大于部分之和。

这一智慧早已存在于中国古代思想中。我注意到，中国人在表达观点时，习惯于先陈述背景和前因后果，最后才点明主题与结论。这种思维方式恰恰是现代量子思维的自然体现。

2. 能量流动与“无为”智慧

牛顿认为宇宙由物质构成，而量子物理揭示，一切的本质是能量。看似坚固的讲台，各位看似实在的身体，本质上都是能量系统。并且，能量相互重叠、纠缠。如果我们能拍摄一间房间的量子照片，看到的绝不会是一个个分离的人坐在分离的椅子上，而是完全相互联结、动态变化、充满生机的能量场。

我们要在所有情境中感知能量的流动，并顺势而为。若逆流而动，终将一事无成。这并非消极，不作为，而是道家所倡导的“无为”，是一种不与能量流向对抗的智慧行动。《易经》的重要意义，便在于揭示变化的趋势与潜在方向，帮助我们采取明智的行动获取成功。

量子领导力的要义正在于此。量子领导者不强迫员工服从，而是感知能量流动并与之协同。

大多数西方领导者不明白这个道理。他们察觉到当前的潮流不利于自己，便试图竭力阻挡和掌控历史趋势，却不去思考如何调整自身以适应新的现实。这种做法显然行不通。

首先，万物互联、天人合一的整体观要求我们具备系统思维，将万事万物视为相互关联的能量系统。例如，当组织出现问题时，管理者不应只做局部修补，而需审视整个系统；国家教育改革，不能孤立地调整高等教育或基础教育，而需推动整体性变革。真正的解决方案在于调整系统本身，无论个人成长还是领导实践，都应遵循这一原则。

其次，这种认知意味着关系构

建了现实。优质关系创造积极的现实，不良关系导致消极的现实。领导者的职责在于构建尽可能优质的关系网络，个人亦是如此。这与重视人际关联的中国文化尤为契合。反观西方社会，往往因过度强调个人主义而忽视了联结的力量，导致在关系建设上有所欠缺。

这引出了西方传统思维与量子思维的另一个差异。经典物理学强调线性因果关系，例如敲击桌子会导致声响和疼痛。但是，看似简单的因果链中其实蕴藏着内在关联的本质。量子物理学引入“关联性”（correlation）概念，揭示了万物皆处于动态互联之中。

每个主体既保持独特性，又通过深度关联形成有机整体。当面临困境时，无论是组织问题还是个人危机，都需要审视其背后的关系网络，从全局视角寻求修复之道。当前国际关系复杂敏感，量子思维为全球治理提供了新视角：要认识到人类命运紧密相连，唯有通过协同合作才能实现共同发展。

3. “亦此亦彼”与阴阳辩证

西方自希腊以来的逻辑是“非此即彼”，认为非黑即白，非对即错，不可能二者并存。因此，当科学家发现光兼具波与粒子的双重属性时，他们深感困惑，认为没有什么可以既是这个又是那个。爱因斯坦亦对此表示反感，他对量子力学的某些解释曾使用“荒诞的科学”和“精神分裂的物理学”等表述。

但有意思的是，量子科学奠基人之一，丹麦物理学家尼尔斯·玻尔在阅读《易经》后，从中看到了“阴阳”思想的智慧。阴阳不是“非此即彼”，而是阴中有阳，阳中有阴，

二者以动态方式协同运作。他恍然大悟：若按中国的“阴阳”模型思考，光既是波又是粒子的现象便说得通了，二者依据环境条件相互转化。这直接启发他提出了量子科学的一项基本原理——互补性原理。

量子科学的基本原理源于《易经》。从这个意义上说，中国人早在西方发现量子物理的三千年之前，便已懂得其精髓。《易经》的核心在于“易”字，揭示了一切皆处于动态变化之中的真理。世间不存在一成不变、确定无疑或一劳永逸的事物。现代量子物理学为此提供了佐证：一切存在的本质皆为能量，而能量的特性正是永不休止的流动与转化。

对领导者而言，这意味着决策时不必固守二选一，可以尝试在不同选择上都投入一些精力，让它们在动态的相互作用中产生更理想的成果。这便是“亦此亦彼”的思维方式。

4. 言外之意与潜在可能性

西方人看重具体事实，认为只有可度量之物才是真实或可能的。但量子物理认为，最重要的恰恰是那些看不见、道不明的事物，是言外之意，是系统中蕴藏的潜在可能性。

我们每个人内心都住着许多潜在自我，没有人是单一、纯粹的个体。面对父母、朋友、同事等不同对象时，我们展现着不同的面貌，感受、思维和行为也随之变化，我们本身就是无数可能性的集合。

作为领导者，不能仅着眼于现有资源及当下所能达成之事，更应关注那些尚未被发现的事物，要挖掘公司、市场中潜藏的可能性，构

思那些尚未问世的产品。

这种对“潜在”的敏感，也深植于中国文化。中国古诗字数精炼，诗意蕴藏于言外之意、画外之音；中国传统绘画讲究留白，意在暗示画外之象。那些未被言说的，尚未完成的，往往更为真实，也更令人振奋。

西方人只关注现实性，缺乏对潜在可能性的感知，容易因此陷入困境；而中国人天生拥有这种感知，这让生活充满了令人振奋的潜力。请相信你永远不会真正陷入绝境，所以不必绝望，更不要放弃。不要认为现状即是全部，潜力永远存在，主动去探寻它，聆听你心中未曾言说的话语。以我为例，14年前首次来中国时，我对这个国家一无所知，但如今我热爱中国如同爱自己的家。我已经80岁了，但仍然能够不断发现内心未曾察觉的潜力，依然对未来满怀期待。

5. 叠加态与拥抱多样性

著名的“薛定谔的猫”思想实验生动展示了量子叠加原理：在箱子未打开时，猫同时处于生与死两种状态。我们的现实世界如同打开后的箱子，事物呈现出“非此即彼”的状态。但在盒子未打开时的叠加态，才是更真实的本质。我们每个人都如同那只“量子猫”，生与死、波与粒子、男性与女性特质共存于一身。每个人内心都叠加着无数种可能性。

如果你是一位领导者，无数可能性存在于你所领导的人、事、物之中，没有什么只是仅具备单一属性的。领导者若能感知这一点，将迎来无尽的发现与机遇。

这也意味着，领导者不应只对下

属的错误施加惩罚。一旦实施惩罚，下属心中便会产生畏惧；而人一旦心生畏惧，就不再敢迈出大胆探索的步伐。如果我是一家公司的领导，我会每周为“最具创造性的错误”颁奖，因为错误常常引领我们走向新的发现。领导者应当鼓励实验、鼓励冒险，让工作氛围充满趣味，允许员工像孩子一样不断探索、大胆试错。我们需要意识到，新秩序往往诞生于混沌之中。

量子时代的关键能力： 提出正确的问题

量子物理学中最知名的原理当属德国物理学家海森堡的“不确定性原理”。他发现，你无法同时精确获知一个粒子的位置和动量：若要精确测量其位置，其动量就会变得模糊不定；反之亦然。该原理表明，微观世界本质上是概率性的，不确定的，而我们的观察行为本身，就会影响被观察的对象。

海森堡不确定性原理也引申出一个哲学启示：我提出的问题，决定了我能得到的答案。

若要从量子物理的宏大世界中提炼出一条核心智慧，那便是学会提出好问题。在 AI 时代，这一点尤为重要。AI 的超级数据系统将能容纳人类所有知识，唯有通过提出好问题，我们才能精准获取所需。

对于学校教育而言，教师不应只灌输知识，而应重视如何激发学生提问。孩子天性好奇，但传统的中小学教育不断压抑这种本能，待他们进入大学时，往往已忘却如何发问。中小学和大学

应成为师生动态学习、共同探索未知的实验室。允许你的孩子提问，你和孩子将在探寻答案的过程

中共同进步。

我在中国教学时，经常对学生们说的一句话是：“你们要质疑我、挑战我。”如果你们是学生，请让老师习惯被挑战；如果你们是老师，请别把自己太当回事。你要认识到，老师只熟知已知，而学生提出的问题将引领他们走向尚未被发现的未知领域。未来，优秀的提问能力将助力他们与 AI 更完美的协同工作。而且我发现，学生们那些出其不意的问题，往往促使我去思考自己从未考虑过的事情，这让我领悟到身为教师最具价值和最令人振奋之处。

孔子对此早有洞见，因而倡导“不耻下问”。对于为政者，他认为，卓越的领导者应具备“好问好察”的胸怀，主动延揽并倾听持不同政见者。因为，“被质疑”正是使领导者拨云见日，明辨是非的思考之道。

成为量子领导者：领导力与个人修养

以上探讨的这种顺势而为、鼓励提问、洞察潜能、悦纳错误的领导力，我称之为“量子领导力”。

想成为量子领导者，首先需要成为一个“量子人”。在西方，我们常常忽略领导者个人品性的重要性，有时甚至欣赏那些“强硬的混蛋”。但量子领导者终其一生致力于成为有道德、有学识、公正、善于反思并不断自我质疑的人。这将是一生的功课，蕴藏于中国先贤所倡导的终身修身。

《大学》中有一段我特别喜欢的精彩论述：“欲治其国者，先齐其家；欲齐其家者，先修其身。”一切始于自身。内在的成长、蜕变与自我超越，不仅是每个人的必修

课，同时也是量子领导者的核心修炼。

拥抱量子未来

我们身处一个特别的历史阶段，既令人兴奋，又令人不安，科学家称之为“混沌的边缘”。对西方世界而言，一切旧有结构与传统假设都在逐渐消解，整个西方文明体系似乎正在走向崩塌，西方社会普遍弥漫着困惑与不安。

与此同时，某种新生事物正在孕育，它尚未完全显现形态，但我们都能感知其即将来临。我们这代人，正亲身经历新旧秩序交替的关键节点。

在这个充满不确定性的时代，量子思维——这种强调万物互联、顺势流动、看见潜能、系统思考、勇于提问的思维方式，就是我们最好的指南针。它不仅是物理学的突破，更是一种生活哲学与领导智慧。而且，我惊喜地发现，量子思维与中国几千年传承的智慧深深共鸣。

今日的中国是一个充满朝气的国家，始终保持着向前看的姿态。她仍在不断精进自身，现代风貌与古老传统已呈现诸多不同，中国社会展现出蓬勃的朝气，人们对未来充满信心。

因此，我真心相信，未来属于中国。中国文化蕴藏着应对量子时代的基因。关键在于，能否有意识地拥抱这种思维，把握历史性机遇。

本文为 2025 年 11 月丹娜·左哈尔教授在北大国发院 MBA 讲坛的主旨演讲。（翻译/整理：白尧编辑：王贤青）

2026 年新春贺词

聊城市企业联合会 聊城市企业家协会

会长 张学信
(2026 年 2 月 14 日)

各位企业家同仁、各位领导、各位朋友：

岁序更替，华章日新。值此丙午马年新春佳节来临之际，我谨代表聊城市企业联合会、聊城市企业家协会，向全市广大企业家朋友们，向长期关心支持聊城企业发展和企联事业的各级党委政府、社会各界，致以最诚挚的新春祝福和最崇高的敬意！向坚守在各条战线的企业员工及家属们，致以最亲切的问候和最美好的祝愿！

回首 2025 年，是聊城企业界风雨同舟、砥砺前行的一年，更是企联大家庭凝心聚力、硕果盈枝的一年。

这一年，我们始终秉承“政府支持、企业需求、企联能为”的初心，牢牢把握“维权、自律、服务”核心职能，积极应对复杂多变的国际国内经济环境，与全体会员企业一道攻坚克难、共促发展。

这一年，我们搭建起更广阔的交流平台，成功推动济南都市圈六地市企联协作签约，让区域资源共享、优势互补的发展格局加速形成。

这一年，我们深耕服务主业，通过政策宣讲、融资对接、校企合作等多元举措，为企业纾困解难、赋能增效，让企联真正成为企业家

们感情联系的港湾、信息交流的驿站。

这一年，我们成功召开了 2025 聊城百强企业发布会。会上发布了 2025 聊城 100 强企业榜单和发展研究报告，邀请了中国民建中央经济委员会副主任、知名经济学家马光远教授作《中国经济新周期下的机遇与企业应对》专题报告，500 余人参会，规模创历年百强发布会之最，得到了与会人员的高度认可和一致好评。

每一份成绩的取得，都离不开市委、市政府的坚强领导，离不开社会各界的鼎力支持，更凝聚着全体企业家的智慧与汗水、坚守与拼搏。

2026 年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是实施“十五五”规划的开局之年，也是聊城经济高质量发展的机遇之年。国家坚持“两个毫不动摇”的决心坚定不移，优化企业发展环境，促进经济发展壮大的政策红利持续释放，为我们指明了前进方向、注入了强大动力。

马者，骏也，象征奋进与奔腾；新年，新程，承载希望与梦想。新的一年，聊城企联将继续坚守“团结立会、服务兴会、改革强会”的

理念，以更高标准、更实举措服务企业发展；我们将深化区域协作机制，让资源流动更顺畅、合作空间更广阔；我们将强化创新驱动引领，助力企业在数字化、高端化、智能化、绿色化转型中抢占先机；我们将持续优化服务效能，健全政企沟通桥梁，维护企业合法权益，让企业家们安心经营、放心发展；我们将大力弘扬企业家精神，选树先进典型，营造尊重企业家、激励创新者的浓厚氛围，让敢闯敢试、勇于担当的企业家风采在聊城大地上充分彰显。

企业家是社会财富的创造者，是推动发展的主力军。各位同仁，新时代的征程已经开启，新一年的号角已然吹响。愿我们以马的奔腾之势，勇立潮头、锐意进取，在科技创新中勇攀高峰，在产业升级中开拓新局，在区域协作中共创共赢；愿我们以马的忠诚之志，坚守实业、诚信经营，践行社会责任，书写“义利兼顾、以义为先”的时代答卷；愿我们继续心手相牵、抱团取暖，让聊城企业界的凝聚力更强、战斗力更足，共同为聊城经济社会高质量发展添砖加瓦！

最后，衷心祝愿大家新春快乐、阖家幸福、身体健康、事业兴旺！祝愿我们伟大祖国繁荣昌盛、国泰民安！

聊城市企业联合会会长座谈会 在信发集团召开



为了加强市企业联合会、市企业家协会与各会长单位之间的沟通交流,根据市企业两会长工作定期交流机制的要求,元月27日下午,聊城市企业联合会会长座谈会在信发集团召开。市老领导、市政协原主席王志刚,信发集团董事局主席、市企业两会长张学信,时风集团

名誉董事长、市企业两会长名誉会长刘义发出席会议并讲话;冠星纺织集团董事长王凤朝、聊城财信投资控股集团董事长徐慧然、山东正泰工业设备安装公司董事长郭明洪等11户会长、常务副会长企业主要负责人和分管负责人(除参加省两会及在外地的企业主要负责人外,在

聊的均参加);市企业两会长负责同志等,共计20余人参加会议。市人大原副主任刘东昌主持会议。

会前,与会人员一行来到了信发集团循环经济产业园,先后参观了信源智能火车翻车系统、9×660MW机组、660KA电解铝项目、污水处理厂、新型环保建材、

华宇化工主控室等项目。参观过程中，大家对信发集团循环经济产业园的先进技术和高效管理模式赞不绝口。信源智能火车翻车系统展现出的高度自动化与精准操作，让大家深刻感受到了科技带来的巨大变革；9×660MW机组运行稳定且高效，彰显了信发集团在能源领域的强大实力；660KA电解铝项目采用了先进的工艺，在节能减排方面成效显著；全自动无人值守的水处理车间，每小时可处理城市污水2000吨，实现了水资源的循环利用和废水零排放；新型环保建材不仅质量上乘，而且符合绿色发展理念；华宇化工主控室里，工作人员熟练地操控着各种设备，确保生产的顺利进行。这一系列的参观项目，让与会人员对信发集团在循环经济领域取得的成就有了更直观、更深入的了解。

座谈会上，信发集团副总经理赵昱介绍了集团发展情况；市企联常务副会长冠星集团董事长王凤朝、财信投资控股集团董事长徐慧然各自介绍了近年来集团的发展运营情况以及今后集团立足新发展的创新举措与前瞻性构想；市企联执

行会长孙福亮通报了2025年市企业两会的主要工作情况和2026年的主要工作安排；市老领导、市政协原主席王志刚，信发集团董事局主席、市企业两会会长张学信就如何发挥企业两会为企业服务的作用、如何营造支持企业发展和企业家干事创业氛围环境等提出了建议。

王志刚指出，当前，世界百年变局与产业变革加速演进，市场竞争日趋激烈，技术迭代日新月异。我们必须清醒认识到，创新是企业穿越周期、行稳致远的唯一密码，更是高质量发展的最终出路。创新不仅是应对风险挑战的“关键变量”，更是驱动发展的“最大增量”，是企业生存发展的生命线。惟创新者进，惟实干者成。让我们以敢为人先的魄力推进创新，以务实笃行的态度拥抱AI，把创新基因注入企业发展血脉，让AI技术成为高质量发展的强劲引擎。

张学信会长对协会一年来的工作给予了肯定，也为我市企业的发展提出了宝贵的意见和建议：一是好设备出好产品。好设备是品质的基石，以精密工艺赋能生产，让每

一件产品都经得起市场检验，铸就口碑与信赖；二是合作对象限定为自有产能、可直接履约的单位。摒弃中间环节，锁定世界前三名品牌合作，从源头把控成本与品质双关；三是加快项目建设。项目如全面投入建设，锚定三年回本目标全速推进，以高效建设攻坚确保投资效益如期兑现；四是自研自产、自主可控。从技术学习到工艺落地，企业始终坚守“自主加工”原则，拒绝外包依赖，把核心生产环节牢牢掌握在自己手中，以全链条自主化生产筑牢发展根基。

信发集团副总经理赵昱、副总经理郭庆东、办公室副主任申淑环、办公室张旭，山东汇通工业制造公司总经理贺怀广、临清三和纺织集团副总经理李召峰、山东冠洲股份公司党委书记副总经理周立府、山东华科规划建筑设计公司副总经理刘长旺、乖宝宠物食品集团副总经理王鹏、聊城交通汽运集团常务副总经理于宏超、聊城昌润投资控股集团副总经理韩秀军、山东景阳冈酒业集团副总经理崔存辉，市企联执行会长孙福亮、秘书长张营、综合部主任徐飞燕等参加会议。



聊城市企业联合会 2025 年大事记

1、加强市、县企联组织建设

元月 17 日，在市企联 7 楼会议室召开了市、县企联工作座谈会，交流总结企联组织建设和企联为企业和企业家服务的经验体会。临清、东阿、冠县、莘县、阳谷等部分市、县企联负责人参加会议。会议为全年工作奠定了坚实基础。

2、为会员企业提供数智化培训

3 月 14 日下午，市企联在聊城光岳宾馆第九会议室举行了“数智赋能，创新驱动”企业数智化培训讲座。讲座邀请了来自政府部门、行业协会、100 余家企业，共计 160 余人参加。本次培训为企业数智化转型提供了多元视角和实用解决方案，与会嘉宾纷纷表示受益匪浅。

3、积极组织会员企业参与国家、省企联组织的企业文化培训

5 月 14-15 日，全省企业文化成果报告撰写培训交流会在阿尔卡迪亚温泉酒店召开。全省部分市企联负责人、全省 60 余家重点企业的相关负责人参会，其中我市 18 家企业参加会议。会上，有关专家对《企业文化建设指南》团体标准内容进

行了系统讲解，为企业文化建设提供了规范化指导；通过案例分析，分享了企业文化成果报告撰写的核心要点与常见问题解决方案。会议还设置了优秀企业文化成果经验交流环节，多家企业代表分享了实践心得，现场反响热烈。

4、为会员企业提供金融服务

5 月 28 日，市企联金融服务专委会在潍坊银行召开。市企联、部分市、县企联和七家银行负责同志参会。多家银行和市、县企联表示，借助利用好企联这个平台，了解银企各自的需求，找准结合点为银企双方合作、共赢、发展搞好服务。

5、领导关怀

6 月 3 日下午，市委副书记周涛带领市政府副秘书长杨涛等人来市企联开展调查研究、检查指导工作。张学信会长，市老领导王志刚、刘强、刘东昌参加。周涛副市长对市企联工作给予充分肯定，并指出市企业联合会作为企业与政府间的重要纽带，在当前经济形势要进一步发挥桥梁和纽带作用，精准对接企业需求与政府政策，助力

企业更好发展。

6、参加第九届城市企联联席会

我市是全国城市企联联席会的创办市之一，我市以主办单位之一的身份，于 6 月 5-7 日组织部分重点会员企业一行 14 人赴淄博参加了第九届全国城市企联联席会议暨淄博产业链合作发展大会，与全国 17 省 56 座城市的企联组织及企业代表展开广泛交流。此次大会为聊城企业对接全国资源提供了重要契机。

7、泰安、济南企联组团来我市参观交流

3 月 25 日，泰安市企业与企业家协会一行 7 人来我会考察交流。双方就如何开展产业联动、资源共享、活动联办，围绕“数字化赋能传统产业”“产业链协同创新”等议题展开深入研讨，并就建立长效合作机制达成初步共识。市政协主席曾晓黎、市委组织部长陈波、市政法委原书记刘强参加活动。10 月 27 日至 28 日，济南市企业与企业家协会组织济南市企业家一行 50 余人来聊城市开展供需对接交流活

动。本次活动在聊城市投资促进局的大力支持下取得了丰硕成果，促进了两市产业、企业协同发展。

8、市企联获评“5A级社会组织”

称号。

按照市民政局安排，市企联参加了今年7、8月份在全市开展的社会组织评级认定工作，我会以优异的成绩获评“5A级社会组织”，是我市综合社会组织中唯一获得5A级的社会组织。

9、成功企业案例总结。

今年选择了信发集团、中通客车股份有限公司、东阿阿胶股份有限公司、山东金蔡伦纸业有限公司等4个重点产业链主企业或专精特新代表企业，作为企业发展的成功案例，从不同侧面和角度对其经验做法进行了分析和总结提炼，供其它企业借鉴参考。

10、持续跟踪大企业发展情况

研究。

从今年7月份以来，我会牵头邀请市工信局、市工业行业服务中心等部门有关人员，聊城大学商学院、市经济发展研究院等专家学者组成2025聊城百强企业发展研究课题组，根据研究内容又分别成立了10个专题组，专题组通过调研座谈、情况分析、数

据收集、剖析研究，形成了《2025聊城100强企业发展研究报告》。

11、成功召开2024聊城百强企业发布会。

10月19日下午，2025聊城百强企业发布会在东昌宾馆隆重举行。会上，发布了2025聊城100强企业榜单和发展研究报告。市直经济部门负责人，各县（市、区）分管工业的县（市、区）长、工信局长，全市重点企业负责人，共计500余人参加会议，规模创历年百强发布会之最。会议邀请了中国民建中央经济委员会副主任、知名经济学家马光远教授作《中国经济新周期下的机遇与企业应对》专题报告。马教授的报告高屋建瓴、紧贴实际、指导性强，得到了与会人员的高度认可和一致好评。

12、发挥企联党组织的引领作用。

为了使企联的工作与上级部门安排、部署、要求和谐合拍，市企联定期组织企联工作人员学习中央、省及市委、市政府有关社会和经济发展的方针政策，学习社会组织党建部门、业务指导部门、登记管理部门的有关规定要求。按照有关部门的要求，对企联的组织机构和开展的相关活动，进行了规范、

完善和清理，使企联的工作既符合有关部门的要求，又能发挥自身优势，更好地为企业和企业家服务。

13、市企业家协会、市工业经济联合会顺利换届。

济联合会顺利换届。

按照市社会组织工作部、行政审批局、市工信局要求，按照上级有关政策规定，市企业家协会、市工业经济联合会进行正常换届。11月中下旬，召开了市企业家协会、市工业经济联合会理事会议，产生了新一届领导班子和组织机构。

14、召开市企联秘书长工作座谈会。

谈会。

11月29日，在光岳宾馆第七会议室召开了市企联秘书长工作座谈会，会上通报、总结、交流今年以来企联工作情况，44家副会长以上企业办公室主任（市企联副秘书长）参加会议。

15、编发六期《聊城企业家》

杂志。

本年度，编发六期《聊城企业家》杂志、近百万字，贴心为聊城企业服务，为聊城经济发展服务，受到社会和政府领导的肯定。该杂志发放聊城规模以上企业及政府有关部门，并在国内地市级企联单位进行交流。

“两会”精神为市企联发展注入新内涵



冬去春将至，奋进正当时。乘着聊城市“两会”精神逐梦鲁西大地的春风，1月24日下午，由聊城市企业联合会举办的“2026聊城两会精神解读宣讲活动”在市企联会议室隆重举行。聊城市政协副主席、聊城大学季羡林学院院长、聊城大学资深教授唐明贵应邀走进企联，对《政府工作报告》进行了全景式解读。山培联资深专家姚宗宝，聊城企联党支部书记李子玉，《聊城企业家》杂志主编郭雨璞，东阿县企联顾问杨继忠，临清企联党支部书记杜来才及市企联综合部、培训部负责人、各会长、副会长、理事等单位（聊城市各重点企业）兼职副秘书长，聊城星光集团营销负责人等40多人参加学习。活动由市企联秘书长张营主持。

学习永无止境，创新引领未来。《政府工作报告》指出：2026，聊城要全力打造“书香聊城”，将全民阅读作为厚植城市文化底蕴、提升社会文明程度的关键举措。根据

这一举措，市企联聘请了山培联资深专家姚宗宝老师作为阅读导师，为市企联秘书处开出了一张年度阅读清单，并在企联秘书长群中

进行全年陪跑，努力打造学习型组织，建设“书香”社群。

第二个环节，唐明贵教授对《政府工作报告》的解读既有理论高度，又紧密贴合企业实际。解读围绕报告核心内容，为与会人员呈现了清晰的发展脉络：一是回望“十四五”，是聊城接续发展的坚实底气；二是锚定“十五五”，聊城高质量发展战略路径清晰；三是聚焦2026，实干攻坚的重点任务施工图已经绘就。

通过本次解读，成功凝聚起了各会员单位（重点企业）、协会商会抢抓机遇、创新发展的坚定信心。大家对聊城市“十五五”期间产业升级、乡村振兴等重点任务有了更清晰的认识，明确了企业自身在区域发展大局中的定位；让大家看到了政府扶持产业发展的决心，也找到了企业转型的政策风口；进一步坚定了扎根聊城、深耕主业的信念。

随后，在高品质产品呈现环节，企联邀请了星光集团营销经理钱伟

推介“星光海南好房子”项目，分享了企业在跨区域布局与品质人居建设方面的创新成果与实践经验，展现了本地企业积极拓展市场、追求卓越的品牌行动。

整场活动内容充实、节奏紧凑，既有政策高度，也有实践深度，更有着眼未来的学习广度。与会人员表示，此次活动不仅是一次精神解读，更是一场融合思考、交流与启发的协同共创。

聊城市企业联合会表示，将继续发挥平台纽带作用，持续开展各类学习交流、资源对接与服务赋能活动，团结带领广大会员企业，以学习驱动创新，以协作促进发展，共同为聊城经济社会高质量发展注入源源不断的企联力量。



唐明贵教授解读《政府工作报告》



姚宗宝老师讲解“书香社群”

市企联认真收看全国企联组织工作交流会议

2月3日上午，全国企联在北京主会场组织召开了全国企联组织工作交流会，市企联全体人员在会议室观看了线上直播。

会议共分四个部分：一是中国企联党委书记、常务副会长兼秘书长朱宏任作中国企联2025年工作总结和2026年主要工作安排的报

告；二是各地企联工作交流；三是业务工作交流，四是会议总结。活动由中国企联党委委员、驻会副会长梁彦主持。

市企联参加2026年全省企联组织工作会议

1月27日下午，2026年全省企联组织工作会议在山东临沂举行，省企业联合会、省企业家协会、省工业经济联合会、省质量管理协会、省设备管理协会（以下简称省“五会”）联合党支部书记、山东省企业联合会秘书长周磊主持了会议，并对省“五会”2025年的工作情

况进行了全面的总结，安排部署了2026年主要工作任务。省“五会”秘书处主要负责人、各部门主任；各地市企业联合会、企业家协会、工业经济联合会、质量管理协会、设备管理协会负责人参加了会议。

会上，各地市企联相互交流了2025年的工作情况和2026年的

工作思路。通过此次工作交流，不仅加深了省内各地市企联的情感关系，还促进了大家对各地市企联优秀经验的学习互通，增强了大家的信心。与会人员参观了山东临工集团和平邑天宇自然博物馆。

市企联戴振典和咨询服务部副部长任若涵同志参加了本次活动。

市企联参加2025山东省设备管理会议

1月29日至30日，由山东省设备管理协会与山东省汇智制造业人才发展中心联合主办的“2025年度山东省设备管理大会”在泰安举行。大会以“AI赋能·绿智融合——新形势下设备管理与人才育成的协同创新”为主题，来自企业、院校、科研机构的近三百名代表参会交流，我会戴振典、秘书长张营、副部长任若涵及部分企业代表参加会议。

大会通过主旨报告、平行论坛、专题对接等多种形式展开深度交流

与研讨。会议内容涵盖设备管理政策解读、智能运维理论与实践、设备全生命周期管理、绿色节能技术应用、企业数字化智能化转型案例分享等多个前沿领域，并特别设置“管理提升与设备成熟度评价答辩”、“技术创新与年度经典案例答辩”与“校企人才育成论坛”环节，展示我省企业在设备管理与管理创新方面的成果。

山东省设备管理大会召开的主论坛邀请了加拿大工程院院士左明

健、中科院软件所研究员滕东兴等知名专家作了专题报告，潍柴动力、万华化学、博世力士乐、斯凯孚等国内外龙头企业也将分享其在设备管理、技术革新与人才培养方面的实践经验。

本次会议是山东省设备管理领域的重要盛会，不仅为行业提供了交流学习的平台，也为推动我省制造业向智能化、绿色化、高端化转型升级注入新动力。

聊城企联组织企业参加“向华为学增长——让打胜仗成为一种信仰”集中学习活动

2026年1月23日，由山东省企联企业管理科学基金会和省五会等联合举办的“向华为学增长——让打胜仗成为一种信仰”大讲堂活动在省城济南举行，聊城市水务集团、昌润集团、东阿阿胶、百城建材、

鑫益包装、东阿企联等会员单位相关负责人及市企联秘书长张营、培训部副部长任若菡等参加学习。

华和友公司创始人何志辉、胡荣丰、洪千武分别结合自身在华为集团丰富的亲身经历，就战略定位、

思想信仰、团队建设、激励机制等方面进行了精彩演讲，使200多名参训人员受到了深刻启发。

山东省企联姜杏利女士等相关负责同志代表省企联进行了致辞。

聊城市签订济南都市圈六地市企联协作协议

2026年1月17日，济南都市圈企联协作会议在泉城召开，济南市副市长谢堃和中企联、省企联领导先后致辞，北京、成都、昆明、广州、武汉、厦门及济南都市圈中的济南、聊城、淄博、滨州、泰安、德州等六市企联组织汇聚一堂，共

同商讨各市地企联组织互学互鉴、共享共建、共同发展的联动机制。

据了解，济南都市圈六城市企联协作是为深化六城市企联间的协作联动，搭建交流合作平台，为会员企业发展赋能，在平等自愿、优势互补、互利共赢的原则下签订的

区域协作协议。协议的签订，为各地市企联发展搭建了新的平台。

市企联执行会长孙福亮参加活动，秘书长张营上台签署济南都市圈六地市企联协作协议。

东阿县企业联合会 开展春节前走访慰问老年企业家活动

2026年元月30日，县委统战部分管日常工作副部长孙强带领东阿企联秘书处一行6人，对辖区企业，开展“情系老年企业家新春送温暖”走访慰问活动，为我县三位70岁以上的老年企业家送去节日关怀与诚挚敬意，取得了“慰问一人、温暖一户、带动一片”的良好效果。

活动期间，慰问团一行先后走访了东阿县大桥镇纺纱厂原厂长张守津，东阿县黄河机械厂原厂长范立家以及山东东阿双宝阿胶葡萄酒有限公司原董事长胡长坤。每到一户，都与老年企业家促膝长谈，仔细询问他们的身体状况与日常生活需求，耐心倾听他们对东阿县企业发展、营商环境优化等方面的意见与建议，以及他们讲述当年创业的

艰辛历程——从白手起家搭建厂房，到克服困难开拓市场，那些扎根东阿、奋斗拼搏的故事，故事的由来不仅是个人的成长史，更是东阿县工业发展的珍贵记忆。三位老年企业家对县委统战部领导和东阿企联的关怀表示衷心感谢，感慨东阿县近年来的巨大发展变化，并表示将继续关注家乡经济建设，积极发挥余热，为东阿县高质量发展建言献策。

“老年企业家是东阿经济的‘活化石’，他们的经验与精神需要被铭记、被传承。”孙强表示，未来将继续发挥桥梁纽带作用，一方面持续关注老年企业家的生活需求，为他们提供更多力所能及的帮助；另一方面，也将搭建老年企业家与青年创业者的交流平台，让创

业精神代代相传，为推动东阿县经济高质量发展凝聚更多力量。

此次活动，得到东阿县尹氏包装制品有限公司、山东鑫益包装制品有限公司、山东七度食品科技有限公司、东阿县彩旺包装印务有限公司等年轻企业家的鼎力相助，为传承企业家精神、凝聚发展合力奠定了良好基础。

此次慰问的三位老年企业家，均为东阿县经济发展历程中的重要参与者与见证者，具体信息如下：张守津，1938年10月出生，中共党员，东阿县大桥镇纺纱厂厂长；胡长坤，1948年6月出生，中共党员，山东东阿双宝阿胶葡萄酒有限公司董事长；范立家1954年6月出生，东阿县黄河机械厂厂长。

2026，新的一年你凭什么在单位立足？

1、忠诚

单位不一定挽留有能力的员工，但对一个忠心耿耿的人，不会有领导愿意让他走，他会成为单位这个铁打营盘中最长久的战士，而且是最有发展前景的员工。

- 1、站在领导的立场上思考问题；
- 2、与上级分享你的想法；
- 3、时刻维护单位的利益；
- 4、琢磨为单位创造价值；
- 5、在外界诱惑面前经得起考验。

2、敬业

随着社会进步，人们的知识背景越来越趋同。学历、文凭已不再是单位考量员工的首要条件。很多单位考察员工的第一条件就是敬业，其次才是专业水平。

- 1、工作的目的不仅仅在于报酬；
- 2、提供超出报酬的服务与努力；
- 3、乐意为工作作出个人牺牲；
- 4、模糊上下班概念，完成工作再谈休息；
- 5、重视工作中的每一个细节。

3、积极

不要事事等人交代，一个人只要能自动自发地做好一切，哪怕起点比别人低，也会有很大的发展，自发的人永远受领导欢迎。

- 1、从“要我做”到“我要做”；
- 2、主动分担一些“分外”事；
- 3、学会毛遂自荐；
- 4、高标准要求：要求一步，做到三步；
- 5、把握好主动的尺度，不要急于表现、出风头甚至抢别人的工作。

4、负责

勇于承担责任的人，对单位有着重要的意义，一个人工作能力可以比别人差，但是一定不能缺乏责任感，凡事推三阻四、找客观原因，而不反思自己，一定会失去上级的信任。

- 1、责任的核心在于责任心；
- 2、把每一件小事都做好；
- 3、言必信，行必果；
- 4、错就是错，绝对不要找借口；
- 5、让问题的皮球止于你；
- 6、不因一点疏忽而铸成大错。

5、效率

高效的工作习惯是每个可望成功的人所必备的，也是每个单位都非常看重的。

- 1、跟穷忙瞎忙说“再见”；
- 2、心无旁骛，专心致志；
- 3、量化、细化每天的工作；
- 4、拖延是最狠毒的职业杀手；
- 5、防止完美主义成为效率的大敌。

6、结果

“无论黑猫、白猫，抓得到老鼠就是好猫！”，无论苦干、巧干，出成绩的员工才会受到众人的肯定。单位重视的是你有多少“功”，而不是有多少“苦”。

- 1、一开始就要想怎样把事情做成；
- 2、办法永远要比问题多；
- 3、聪明地工作而不仅仅是努力工作；
- 4、没有条件，就创造条件；
- 5、把任务完成得超出预期。

7、沟通

不好沟通者，即便自己再有才，也只是一个人的才干，既不能传承，又无法进步；好沟通者，哪怕很平庸，也可以边干边学，最终实现自己的价值。

- 1、沟通和八卦是两回事；
- 2、不说和说得过多都是一种错；
- 3、带着方案去提问题，当面沟通，当场解决；
- 4、培养接受批评的情商；
- 5、胸怀大局，既报喜也报忧；
- 6、内部可以有矛盾，对外一定要一致。

8、团队

团队提前，自我退后。不管个人能力多强，只要伤害到团队，单位决不会让你久留——不要认为缺了你一个，团队就无法运转！

- 1、滴水融入大海，个人融入团队；
- 2、服从总体安排；
- 3、遵守纪律才能保证战斗力；
- 4、不做团队的“短板”，如果现在是，就要给自己“增高”；
- 5、多为别人、为团队考虑。

9、进取

个人永远要跟上单位的步伐，单位永远要跟上时代的步伐。记住，一定要前进，停就意味着放弃，意味着出局！

- 1、以空杯心态去学习、去汲取；
- 2、不要总生气，而要争气；
- 3、不要一年经验重复用十年；
- 4、挤时间给自己“增高”、“充电”；
- 5、发展自己的“比较优势”；
- 6、挑战自我，未雨绸缪。

10、低调

才高不必自傲，不要以为自己不说、不宣扬，别人就看不到你的功劳。所以别在同事面前炫耀。

- 1、不要邀功请赏；
- 2、克服“大材小用”的心理；
- 3、不要摆架子耍资格；
- 4、凡是人，皆须敬；
- 5、努力做到名实相符，要配的上自己的位置；
- 6、成绩只是开始，荣誉当作动力。

11、成本

节约不是抠门，而是美德。不要把单位的钱不当钱，单位“锅”里有，员工“碗”里才有；同样，“锅”里多，“碗”里也自然就多。而掌勺的，恰恰就是你自己。

- 1、报销账目，一定要诚信；
- 2、不要小聪明，不贪小便宜；
- 3、不浪费单位的资源，哪怕是一张纸；
- 4、珍惜工作的每一分钟时间；
- 5、每付出成本，都要力争最大收益。

12、感恩

为什么我们能允许自己的过失，却对他人、对单位有这么多的抱怨？再有才华的人，也需要别人给你做事的机会，也需要他人对你或大或小的帮助。你现在的幸福不是你一个人就能成就的。

- 1、单位给了你饭碗；
- 2、工作给你的不仅是报酬，还有学习、成长的机会；
- 3、同事给了你工作中的配合；
- 4、服务对象帮你创造了成绩；
- 5、对手让你看到距离和发展空间；
- 6、批评者让你不断完善自我。

数智化重塑组织结构 开启企业管理新局面

文 / 河北大学管理学院 邱琳涵

数智化已成为推动产业转型和经济高质量发展的核心驱动力，促使企业运营环境发生根本性变革。与数字化的技术概念不同，数智化属于数字技术的应用，想实现数智化，需要各方面的技术进步，开发数字技术与应用数字技术。在智能化生产、数字化治理和资源动态配置的浪潮中，传统组织结构的刚性与低效性逐渐显现；同时，数据资源的广泛应用与智能技术的深入渗透对企业管理模式提出了更高要求，迫切需要从组织结构和运行机制层面进行全面革新。

企业基于数智化重塑组织结构的 价值意蕴

基于数智化重塑的组织结构能够为企业突破传统限制、构建可持续竞争优势的关键保障，体现了其深远的战略意义与实践价值。其一，数智化能够推动组织结构从传统科层制向扁平化、灵活化转变，这种结构变革能够提升组织的响应效率，为企业在市场环境中的快速适应与决策提供支持。其二，通过数据驱动优化企业资源配置效率，数智化能够使信息、资本与人才等关键资源高效流动，从而提升组织整体运行效能。其三，通过智能技

术赋能，组织结构的重塑能够打破传统层级制的束缚，为企业的知识共享与创新活动提供更高的协同性与包容性，增强企业的内生创新动力。同时，数智化下的组织结构变革还能够促进生态协同，通过建立开放的合作网络，扩大企业价值创造的边界，从而推动产业间的深度融合。

企业管理在数智化过程中面临的 挑战

• 组织结构调整滞后

组织结构调整滞后是企业管理在数智化转型过程中面临的首要挑战之一，对企业管理效能的全面提升形成了系统性阻碍。当前，部分企业的传统组织结构多以科层制为基础，其特点是层级分明、职能分工细化，然而这种模式在动态环境中的适配性逐渐下降。层级冗余导致信息传递路径过长，决策效率低下，不利于企业快速响应外部市场变化。此外，传统组织结构在面对数智化技术驱动的动态需求时，往往缺乏足够的灵活性。一是技术的快速发展要求组织能够随时调整资源配置和决策流程，但僵化的层级关系限制了这种能力；二是传统的上下级关系模式抑制了员工自主性

和创新潜能的释放，不利于数智化所要求的敏捷性和创新性文化的形成。

• 数据决策能力不足

数智化环境下，传统决策模式面临数据量爆炸式增长与信息复杂性不断提升的双重挑战，暴露出部分企业在数据决策能力方面的显著不足。第一，部分企业传统的决策方式常依赖经验和有限的样本，其在处理动态变化和多维度数据时显得力不从心。而在数智化背景下，企业需面对大量异构数据的实时处理与分析需求，但现有决策模式无法有效提取数据中的潜在价值，导致决策精度和效率下降。第二，一些企业存在数据处理技术储备不足的问题，具体表现为数据采集、清洗、存储和分析环节的技术空白或薄弱，导致数据价值难以转化为实际的决策依据。

• 岗位职责优化困难

在数智化进程中，企业岗位职责优化困难主要体现为岗位设计理念滞后于技术发展的要求。一方面，传统岗位设计往往重视机械化的执行与操作，忽视了对员工创新能力的激发与长期发展的规划。在智能技术逐步替代基础性、重复性任务

的背景下,原有的岗位设置与职责划分无法充分适应数智化时代的需求,导致员工角色定位模糊,进而影响岗位职责的重构和调整。另一方面,智能技术的广泛应用改变了岗位任务的性质,部分传统岗位的工作内容被高度自动化替代。然而,企业在岗位调整过程中缺乏对技术与人力协同关系的全局性思考,未能有效梳理新岗位的核心价值与能力要求,使得员工的技能发展路径不明确,进而导致员工职业发展与企业战略需求之间的不匹配。

· 生态协同机制薄弱

在数智化转型过程中,企业生态协同机制薄弱成为制约其管理效能提升的重要挑战。当前,企业间缺乏高效的数据共享与协同机制,阻碍着供应链与创新链的深度整合,限制了整体竞争力的发挥,其核心在于跨组织协同生态的缺失,使得企业难以形成开放、互联、共赢的价值链网络。其一,由于企业间缺乏统一的数据标准和安全共享协议,各主体之间的数据流通受阻,较难实现多维度信息的实时交互与集成。这种断裂式的数据管理模式直接导致供应链上下游环节的信息滞后或失真,进而削弱了资源配置的精准性与响应能力。其二,供应链与创新链的整合度不足进一步限制了企业的协同效率。部分企业往往聚焦自身核心能力的提升,但忽视了与上下游伙伴及行业内其他主体的协同价值开发,导致整体生态的创新潜力未被充分释放。

基于数智化重塑组织结构、创新企业管理的路径

· 构建敏捷化组织体系,激发企业创新活力

首先,企业需要具体实施扁平化的管理架构,从减少层级、缩短链条到强化执行进行全方位调整。通过梳理现有部门职责,减少重复或冗余的管理层级,将传统以功能划分为主的部门转型为以项目或业务单元为核心的模块化团队。例如,华为在全球市场的快速扩张中,通过梳理部门职责、减少管理层级,成功实现了决策流程的高效化。华为将传统以职能划分为主的部门转型为以客户需求为中心的业务单元,使每个单元能够直接响应外部需求,同时赋予基层团队更多的决策权利。

其次,设立跨职能项目团队,构建高效的协作机制。数智化转型中的复杂性和动态性决定了单一职能部门难以独立完成任务,为此,企业需设立以项目为导向的跨职能团队,解决跨部门协同的低效问题。该团队应以特定目标为核心,整合来自不同职能领域的专业人员,以确保团队具备全链条的能力。例如,阿里巴巴在开发其新零售业务时,以具体项目为导向组建了跨职能团队,整合了来自技术、运营、市场营销、供应链管理等部门的专业人员。这些团队以实现“线上线下一体化”为目标,通过灵活的沟通机制(如每日例会和协作工具)和明确的绩效指标(如OKR管理模式),

高效推进项目开发。此外,通过数据共享平台实现实时信息的可视化,团队成员能够基于同一数据源快速达成共识并制定行动计划,从而提升整体决策质量与执行速度。

· 重塑数智化决策模式,推进管理科学高效

第一,企业应建立智能决策支持平台,整合多维度数据资源,实现人力资源数据、市场信息与业务运营数据的深度融合。

第二,强化数据清洗与分析能力是确保数据质量的关键环节。企业需要配备专业的数据处理团队或与外部技术服务商合作,通过算法优化和数据挖掘技术对海量数据进行清洗与深度分析。海尔集团通过建立专业的数据处理团队,对跨地区、跨业务单元的海量数据进行清洗和深度分析,确保数据的完整性与一致性。同时,通过与外部技术服务商合作,引入基于云计算的SaaS(软件即服务)数据分析工具,以较低成本快速实现对销售和生产数据的深入洞察,进而为市场决策提供了有力支持。

· 强化人机协同作业链,释放组织价值潜能

第一,企业应通过智能化工具承担基础性、重复性的工作任务,为员工腾出时间与精力聚焦于更高价值的任务。例如,京东物流利用机器人流程自动化(RPA)技术和人工智能AD算法,将仓储拣选、库存管理和物流配送的许多重复性工作交由智能化工具完成。智能拣

精进管理六步工作法

文 / 中煤航测遥感集团有限公司 中国煤炭地质总局航测遥感局 许将

一、系统思考，认真研究

1. 一个基本原点——中心

企业制定目标时必须围绕一个中心展开，对本质进行深层解剖。如果中心没有定位精准而发生偏离，甚至严重错位，则系统思考本身及之后的资源要素配置、部署实践行动等都要大打折扣，这是精进管理六步工作法的第一步。于企业而言，中心就是战略、使命和愿景，即做什么、不做什么；先做什么、后做什么；高层管理

者做什么、基层管理者和全体员工做什么。例如，国有企业以国之大者为核心定位，明确回答“企业存在的根本价值”这一命题；民营企业的中心更多是创业团队在企业不断发展中主导确定的使命价值，如阿里巴巴提出的“让天下没有难做的生意”。

2. 三个关键方面——全局，深度，动态

企业管理者要紧紧围绕中心，从三个维度把握研究的思考逻辑。一是

将中心放在全局中思考，洞察其处在哪环、哪个方位、哪个阶段，有什么联动环节、支撑要素、影响条件，找出主要矛盾、次要矛盾及其他矛盾的关系。

二是聚焦中心深度思考，专注深挖、层层剖析，极致思考，直至触及根源性的底层逻辑。例如，对企业高层的管理要考虑统筹性和分管细分业务，对市场营销人员的管理要触及合同有效性和回款及时性，对技术人员

（接上页）货机器人和自动化运输设备的引入，不仅大幅提升了工作效率，还使得仓储员工可以专注于复杂的库存优化方案或异常问题处理，从而提高了整体运营效能。

第二，强化员工技能培训，确保员工能够适应数智化环境下的新岗位要求。企业需系统性地评估岗位职责的变化趋势，并根据技术发展需求设计定制化的培训方案。海尔集团在其“人单合一”模式的实践中，通过在线学习平台对员工进行数据分析和人工智能工具使用的专项培训，同时针对不同岗位需求设计了定制化的职业技能认证体系。这一举措使员工在适应新技术的同时，能够更好地参与创新活动，并推动智能技术与人力资源的深度融合。此外，企业需对岗位职责进

行全面调整，聚焦智能技术与人力资源的协同价值。通过重新梳理岗位核心价值链，明确人机分工边界，将智能工具擅长的任务与员工独有的创造性任务有效结合。

· 搭建数智化协同生态，拓展企业价值边界

第一，企业应采用统一的数据标准和安全共享协议，以区块链技术保障数据的透明性与安全性，从而实现跨企业、跨部门的数据流通。阿里巴巴通过其“菜鸟网络”平台，采用区块链技术实时追踪物流信息，确保了供应链上下游的数据透明化和安全共享。借助该平台，供应链参与方可以随时掌握物流状态、库存水平及采购计划，实现资源的精准配置；第二，企业可通过共建项目实现与合作伙伴在研 发、

设计、生产等环节的协同创新。华为在 5G 技术开发过程中，与全球运营商、芯片厂商以及设备供应商联合建立创新实验室，共同攻克关键技术难题。

第三，企业需建立基于数智化的生态化管理模式，以增强协作的持续性与韧性。京东在其智能供应链管理 中，通过部署供应链管理系统和项目协作软件，实现了任务的动态分配与实时跟踪。京东通过开放式的合作平台吸引了大量中小企业参与其中，形成了以数据驱动为核心的协同生态体系。通过实时数据共享和动态任务管理，京东不仅提升了自身的协作效率，还帮助中小企业在竞争中找到定位，从而共同构建了一个开放、共赢的生态环境。

（接上页）的管理要围绕具象化的技术和产品。

三是把握事物发展的规律和所处的不同阶段，用基于规律性认识的动态思维审视并思考具体问题。例如，行业发展态势处在稳定期还是波动期，企业主营业务处在成长期还是转型期等，企业管理者在不同时间动态思考问题的重点不一样，一定有规律可以遵循。

通过全局、深度、动态思考，企业管理者方能达到对目标和问题本身的系统认识，从而精准作出判断并付诸行动。通过科学系统研究工作，让配置部署更有务实、具体执行更有力有效、监督精进更有据精准。

3. 主体和支点——主动与协同

系统思考的主体一定是自己，方式是主动思考，这是一个容易被忽视的基本问题。主动思考受平台环境、周围资源、人际关系等多重因素影响，有时候这些方面甚至起到核心作用。企业管理者需以主动思考为核心。同时整合资源。形成系统化管理思维，唯有足够重视，才能集聚组织团队的思考智慧，推动企业管理更加科学有效

4. 出发点和落脚点——现象与本质

思考往往始于对现状与目标差距的细致观察，思考者经历、体验、感悟的现象往往是引起逻辑出发点；落脚点一定要回归中心。企业管理者需提升对现象及本质关联的敏感度，若仅停留在现象表层而缺乏本质思考，往往身在问题之中而茫然无知，距离目标甚远已然止步；反之，如果管理者对系统思考的出发点和落脚点有清

醒认识和长期实践锻炼，则会逐步形成“治企有何方、兴企何有为”的经验认知。

二、统筹协调，精准配置

1. 目标任务的分解与标准化

有效配置各种生产要素资源需要基于明确的目标导向，目标要定位精准，这是资源配置的首要工作。管理者要注重对总目标进行结构性分解，层层分解为每一级执行单元上下承接、彼此支撑的可执行计划。原则上，应当以阶段性和最终里程碑时间节点为轴和标尺，明确每一个里程碑具体详尽的标准和要求，这样资源配置才有方向，才能把握优先级顺序和相对权重。管理者在制定目标时，要遵循实事求是原则，将具体目标因子的战略分解目标值、历史完成值、行业发展态势背景值、资源价值评估对应匹配值等考虑在内，精准配置目标任务。

2. 明确责任人与执行者

管理成效能否实现，责任人与执行者很重要，尤其是主导事务的牵头人，即各级组织的主要管理者，其在诸多配置要素中居于主体地位。选什么人带头主抓、什么人进高管层配合、什么人参与支撑，切不可随意决策处理，要舍得花时间、投精力，进行充分调研、谈话、群议、考验、评价等活动。

主要管理者和牵头责任人应从内部产生，一般不从外部遴选或调入。因此，从静态视角看，基于现实选什么人很重要。但从动态视角看，管理者要提前培养优秀人才，避免“人到用时方恨少”；执行者要系统思考主动学习，提前具备承担更难任务的素质和能力。为系统性培养人才，许多

优秀企业建立了商学院、培训中心等机构，提前储备管理梯队。

3. 先进或匹配的生产资料与工具

各种类别的生产资料与工具十分重要，管理者应当实时关注、全面掌握、精准分析、系统对标。从解放生产力发展生产力、保护生产力、培育并转化新质生产力的逻辑角度出发，根据可调度资源的实际情况，结合发展目标定位的具体要求，将生产资料和工具动态优化到先进或对等匹配水平。

知识工作者通常具备较强的自主学习能力和新技术适应能力，尤其是在AI时代，管理者在配置时应以“先进”为标准，知识工作者往往能放大其效能；劳动密集型工作者应以“匹配”为标准、管理者对生产资料和工具的配置更加主动、相对应的培训工作应全面规划、循序渐进、有效落地。

4. 充足或匹配的资金投入和有效使用计划

资金配置需兼顾目标导向与实际现状，一是明确资金来源与优先级，二是平衡理想投入与现实匹配，三是建立动态控制机制。既要理想目标角度审视充足的投入计划，也要从现实基本目标角度把握匹配性投入方案；既要考虑总体投入安排，也要考虑阶段性使用计划；既要考虑资金按计划投入的保障措施，也要考虑资金投入的成效产出要求和评价衡量标准；既要基于全面预算建立动态控制机制，也要在机制上给予实际使用者充分的自主权，让每一处投入都创造更大的产出价值。

5. 办事流程和控制机制

流程是方法路径，是思想理念和价值判断在实践层面的具体体现，即责任人、经办事务、标准要求、流转方式、先后顺序和优先级排位等组合而成的机制规则。一切事务的长期有效运行都要落实到规范化的具体流程，好的流程能让各种资源要素耦合联动，释放最大价值。建立并运行一套好的流程要将“精简、高效、系统、有益”的原则内嵌融入，做到实操简易、运转快速、系统协同、效果有益，从而建立过程控制的有效机制。实际执行层面要“容易了解掌握核心要义”“容易熟练实操办事要领”，这对管理者面向员工建立办事流程和控制机制极具参考价值。

6. 公平公正的考评机制

以价值为导向，建立实事求是、公平公正的考核评价机制。选取哪些因子纳入价值评价体系、赋予权重数值、建立评价规则、评价结果输出等，既要把价值大小衡量清楚，又要从正向激励角度引导，创造更大价值，这些涉及经营管理底层逻辑及具体实操方法，需要反复琢磨、系统思考、专注研究。

不同文化的企业在建立考评机制时考虑的重点差别极大，有的管理者注重对人的考评，将焦点放在具体岗位上突出对企业核心价值观的侧重性考评，如阿里巴巴对一些重要岗位价值观的权重甚至超过 50%；有的管理者注重对事的考评，侧重结果成效，如华为的 PBC 考评机制，研发人员关键绩效结果的目标达成率往往超过 60%。

7. 富有使命且敢于斗争的监管者

发挥监管作用的可以是一套机制和规则，也可以是拥有主观能动性的个人或群体，要敢于喊错、喊停、喊改，善于把握时局变化并动态提醒，指出哪里不好、为什么不好、差距多少、怎样改进。同时，监管的预判性、时效性、权威性也要认真考虑并匹配到位。很多企业建立了具有监管者职责的机构和岗位，如华为的蓝军机制发挥着类似作用，一些企业的董事会秘书对待办事项和决策执行情况进行监督，或建立专门的战略性流程监督管理部门等。

8. 物质与精神激励兼顾的奖惩机制

缺乏奖惩机制的考核评价难以有效驱动目标达成，脱离流程机制支撑的奖惩很难持续落地。管理者要结合企业实际，建立考核评价闭环奖惩机制，基于多维价值的精准确认做好价值分配，确保分配结果和相关差异性有事实依据数据讲逻辑、结果可公开、评价能追溯，既综合考虑薪酬性物质奖惩和荣誉性精神奖惩，又兼顾岗位对应调整、学习成长机会等。在构建奖惩反馈机制时，从以人为本和价值导向角度出发，对起到正面模范作用的先进典型，公开表扬个人或群体并宣扬评价标准和具体做法；对反面典型具体情况具体分析，既小范围相对保密，旨在剖析不足、正向引导谈话，又大范围相对公开，意在反面警示，治企有据。

奖惩机制要深入人心，基于前置研究提前配置，把标准挺在前面、评价数据精准、奖惩刚性兑现、形成示范效应。

三、充分准备，专门部署

1. 主要管理者亲自关心与参与

主要管理者的关心与参与体现的是上层重视，回应的是下层期待。在工作部署环节，一些重要的工作甚至要主要管理者亲自主持、主导推进，在部署大会上做明确方向、统一思想、鼓励士气、提振信心的讲话，这样有利于形成推进工作的氛围环境，凝聚执行层干事的向心力，为顺利开展工作创造有利条件。

2. 责任人和执行者亲自表态、公开承诺

公开承诺是一种约束，也是一种激励。责任人和执行者不仅不能缺席工作部署会，而且要提前做好充分准备，基于严密的逻辑、精准的数据，对工作完成预期成效亲自表态并公开承诺、形成自觉的目标牵引。例如，华为在重大研发项目中推行“军令状”制度、项目负责人需在立项会上公开承诺技术指标与交付时间，并签订责任书，过程进度滞后的负责人还需主动在季度复盘会上检讨并重新承诺整改计划，直至完成交付、这种“目标公开化+责任绑定”的模式，有效提升了执行层的紧迫感与责任感。

3. 部署有仪式感

管理者应根据部署工作的重要性、涉及范围和关联层级等，对部署的参会人员、议程安排、会议资料、决议文件、场地选取、环境布设、纪律要求、会务保障等进行前置研究，做好有效沟通和精心准备，确保部署工作充满仪式感，对分工责任人和具体执行者深刻理解、充分认可、足够重视，务实推进重要工作。

4. 把八项配置讲清楚

配置是部署的基础准备，部署是

配置的落地开端。企业可以从锚定工作目标、确定责任人和执行者、配置资料 and 工具、投入有效资金、构建办事流程、建立考评机制、明确监管细则、明晰奖惩机制八个方面构建统合综效的配置体系，管理者要在部署会上讲清楚，让执行环节方向更明确、路径更清晰、协同更高效。

四、全力以赴，执行有力

1. 执行以目标为导向

重要工作的目标一经研究确定，执行过程必须坚定不移，不能因为资源的有限性和临时不确定性而有大的改变，要围绕目标动态匹配、增补、优化相关资源要素，确保执行坚定。例如，苹果公司以创新为核心目标，从产品研发到市场推广，每个环节都紧密围绕这一目标展开。华为以结果为导向，其绩效考核体系紧密围绕公司战略，将个人绩效与部门目标、公司目标紧密结合，员工的绩效评估不仅关注工作成果，还注重工作过程中的行为和表现。

2. 分工协作是方法路径

明确的分工、责任人和执行者对分工的履职担当、彼此的有效沟通、跨流程环节的顺畅衔接和联动效应等都不不可或缺，这是执行能够见效的关键所在。例如，谷歌安卓开发团队在分工协作方面表现出色，系统架构师负责设计整体系统架构，软件工程师负责具体功能模块开发，测试工程师负责测试和质量控制，产品经理负责协调各方资源以确保产品符合市场需求，通过明确分工和高效协作，谷歌成功推出广受欢迎的安卓操作系统。

五、追踪过程，监督有效

1. 目标达成率、时效性、优质性是监督对象

没有监督检查的执行往往容易偏航。监督检查的对象要聚焦工作目标，对比分析动态达成率与目标达成率，对标策划标准分析达成的质量水平，并以此分析差距、明确差距。

2. 改进是监督目的

监督检查的目的不在明确差距本身，而在明确差距基础上及时改进。坚持目标导向和问题导向，时刻保持监督检查工作的精准定位，一是对标目标，明确差距；二是解决问题，改进执行。

3. 自主和外部两种监督形式

自主监督容易被忽视但真实价值更大，外部监督意味企业投入更多的人力、资源和时间；自主监督检查的角色就是责任人和执行者本身，不仅需要工作环境具备自我批判的文化氛围，还要责任人和执行者本着对工作高度负责的精神深刻自我反省。对自身工作的问题客观否定，虽然实现难度更大，但如果形成了这样的内生文化和价值自驱力，监督检查更省时、更精准、更有效。

六、奖惩兑现，评价闭环

1. 结果评价客观真实

对工作最好的总结就是科学系统的价值评价。在公开透明的考评机制基础上，管理者客观真实地对员工的工作成效进行评价，与责任人和执行者充分有效沟通，核准确认评价使用的数据等资料，确保过程透明、逻辑严密、数据准确。

2. 谈话反馈细致耐心

管理者须将评价和应用结果及时反馈至责任人和执行者，这既是对其劳动付出的诚意尊重，也是工作闭环不可或缺的重要环节，反馈形式原则上提倡采用面对面交谈方式，营造适

合谈话的氛围，确保谈话过程细致耐心，让谈话反馈成为工作总结、后期工作谋划的有效抓手。

3. 奖惩刚性兑现

针对科学系统的评价结果，管理者务必做到应奖尽奖、当罚则罚，把制度承诺转化为行动兑现，以严明的奖惩体现企业治理能力和体系运行成效。例如，海尔集团通过“人单合一”管理模式，将研发创新与供应链效率纳入量化考核体系，对超额完成目标的团队给予高额奖金与荣誉表彰，对未达标团队实施降职与绩效扣罚，此举不仅推动了技术突破与流程优化，更通过刚性兑现强化了制度的权威性，使员工清晰感知“创造价值得厚报，履职不力者担后果”的管理导向。

4. 先进奖在明处、讲出事实

对工作表现优异的先进者，既要采用多种形式、多种渠道主动予以公开，还要将其正确思路、先进做法、工作成效、价值贡献认真梳理并实事求是宣传。管理者要在工作群体中树立以创造更大价值为导向的先进榜样，给予相应的物质报酬和精神荣誉，让其他员工学习有榜样、奋斗有目标、工作有借鉴。

5. 落后要私下辅导、公开批评

对主观原因造成工作成效不佳、导致价值贡献较低的落后者，尤其是自我认知意识差的初犯者，管理者既要以包容的心态对其私下辅导，帮助其分析过程原因、研究改进措施、提振工作信心，同时也不能过分包容，应当采用一定方式在一定范围内公开批评，让落后者感到“疼”；也因受到管理者关怀指导、找到工作改进方法而感到“甜”，最终达到推进工作

农业银行固定资产贷

（一）产品定义。

固定资产贷款是指农业银行向法人或非法人组织（按照国家有关规定不得办理银行贷款的主体除外）发放的，用于借款人固定资产投资的本外币贷款。

（二）贷款对象。

经市场监督管理部门（或主管部门）核准登记的具备贷款资格的法人或非法人组织（按照国家有关规定不得办理银行贷款的主体除外）。

（三）贷款用途。

基本建设贷款、更新改造贷款、房地产开发贷款、其他固定资产贷款等。

（四）贷款基本条件。

1. 依法设立，经市场监督管理部门或主管部门核准登记，特殊行业或按规定应取得环保许可、行业经营资质的，还应持有有权部门的相应批准文件或证照，符合国家对项目投资主体资格和经营资质要求。

2. 生产经营合法合规，符合国家产业、土地、环保等相关政策，并按规定履行了固定资产投资项目的合法管理程序。

3. 生产经营情况正常，财务状况良好，具有持续经营能力。

4. 信用等级在 BBB 级（含）以上或信用评分 600 分（含）以上，仅办理低信用风险信贷业务的除外。

5. 借款人及主要股东、实际控制人无不良信用记录，或虽然有过不良信用记录，但不良信用记录的产生并非由于主观恶意且申请本次用信前已全部偿还了不良信用或落实了农业银行认可的还款计划；无重大不利未决诉讼。

6. 在农业银行开立账户，自愿接受农业银行监督（农业银行不作为账户代理行的银团贷款除外）。

7. 申请信用合法合规，符合法律法规，以及公司章程或事业单位章程，或合伙、合资、合作的合同或协议约定；符合农业银行行业信贷政策，反洗钱、反恐怖融资、反扩散融资、反逃税和制裁风险管理，以及环境、社会和治理风险管理等信贷政策制度规定。

8. 固定资产投资项目资本金来源明确并有保证，符合国家和农业银行固定资产投资项目资本金制度的相关规定。

9. 借款用途以及还款来源明确，且符合国家法律法规及有关政策规定。第一还款来源充足，具备到期还本付息的能力。

10. 能够提供合法、足值、有效的担保，符合信用贷款条件或经有权审批行批准可采用信用方式用信的除外。

11. 申请外汇或跨境等涉外固

定资产贷款，须符合中国人民银行、国家外汇管理局等部门监管规定，以及农业银行相关管理要求。

12. 借款人及主要股东、实际控制人、法定代表人、高管等人员未违法从事民间借贷、非法集资、涉黑涉恶及其他非法金融活动。

13. 农业银行要求的其他条件。

（五）贷款额度。

按照国家和农业银行关于固定资产投资项目资本金制度的有关规定，综合考虑项目风险水平和自身风险承受能力等因素，合理确定资本金比例和贷款金额。

（六）贷款期限。

固定资产贷款期限一般不超过 10 年。

（七）担保方式。

落实符合农业银行担保管理相关规定的合法、足值、有效担保；符合信用贷款条件或经有权审批行批准的，可采取信用方式。

（八）办理流程。

基本流程为：客户申请与受理→信贷业务调查（评估）→信贷业务审查、审议与审批→（报备）→信贷业务实施（签订合同、信用发放）→信贷业务发生后管理→信用收回。

（九）办理渠道。

支行客户部门人员受理。

农业银行水利建设贷

（一）产品定义。

水利建设贷，是指农业银行向企业（事业）法人或国家规定可以作为借款人的其他组织发放的、用于支持水利建设和运营的本外币贷款。分为流动资金贷款和固定资产贷款。流动资金贷款是指为满足客户正常经营过程中购买原水、采购耗材、维修设备等日常生产经营周转需要而发放的贷款。固定资产贷款是指为满足建设水利项目、购置水利设备等固定资产投资需求而发放的贷款。

（二）贷款对象。

水利建设贷的贷款对象为参与水利工程投资、建设、运营、管理的企业（事业）法人或国家规定可以作为借款人的其他组织。

（三）贷款用途。

一是用于枢纽工程。主要包括水库、大型泵站、大型拦河水

闸以及其他大型水利建筑物。二是用于引水工程。主要包括供水工程（含引调水工程、水源工程、农田水利工程等）、灌溉工程（含农业节水工程、大型灌区建设工程）等。三是用于河道工程。主要包括堤防工程、河湖整治工程、跨界河流开发治理工程等。四是用于其他水利基础设施项目。

（四）贷款基本条件。

1. 流动资金贷款。申请短期流动资金贷款、中期流动资金贷款的，按农业银行相关规定执行。

2. 固定资产贷款。

（1）借款人信用等级在 BBB 级（含）以上。

（2）投资来源明确并有保证。项目资本金比例不低于 20%，且同时不低于国家和农业银行规定的最低比例。

（3）项目符合国家产业、土地、环保等相关政策，列入水利

建设规划。

（4）项目合法性手续齐全。

（5）各项收入实现有保证，运行费用来源明确落实，债务性资金偿还有保障。

（6）农业银行要求的其他条件。

（五）申办需提供材料。

须提交客户基础资料以及申请农业银行流动资金贷款或固定资产贷款有关资料。

（六）贷款额度。

根据项目投资、借款人偿债能力、项目实施后的收入等因素综合确定贷款额度。

（七）贷款期限。

水利项目的流动资金贷款期限最长不超过 3 年，水利项目的固定资产贷款期限原则上最长不得超过项目建设期加上 20 年。

（八）担保方式。

对符合中国农业银行信用贷款条件的，可采用信用方式。采用抵（质）押担保方式的，按照农业银行相关规定执行。

水利项目的供水应收账款、水利项目收益权、环保项目收益权和污水处理收益权等可单独设定抵质押，抵质押率执行农业银行有关规定。

（九）办理渠道。

支行客户部门人员受理。



注意，心情不好会让人变丑

文 / 佚名

“每当精神紧张或焦虑的时候，皮肤就会出现問題，难道皮肤病和心理有关？”研究显示，看似皮肤病与情绪有着相差十万八千里的关系，实际还真有影响。

皮肤好坏与情绪息息相关

多项研究和医学观点已经证实，心情确实会影响到皮肤健康。内分泌功能的紊乱、皮肤状态的变化以及皮肤病的发生都与情绪密切相关。

当人高兴时，大脑内神经调节物质乙酰胆碱的分泌量增加，皮肤的血管随之扩张，流经皮肤的血液量增加，使人的脸色绯红，显得容光焕发。

当心情长期处于不好的状态时，如焦虑、抑郁、紧张、压力大等，身

体的内分泌和免疫系统会受到影响。内分泌失调可能导致激素水平失衡，影响体内毒素的排出，常表现为脸上长痘、发红等。

同时，不良情绪还会影响免疫系统的功能，削弱皮肤的抵抗力，让皮肤更容易受到细菌、病毒和真菌的侵袭。

临床上，心情不好，常见会导致患者出现痤疮、斑秃、湿疹、银屑病、白癜风、系统性红斑狼疮等皮肤病。

应对情绪化，试试这些方法

观察并认识自己的情绪。当感到情绪化时，停下来观察自己的情绪，以便能控制反应。

接受自己的情绪。不要试图压

抑或否认情绪，而是要学会接受它们。

深呼吸和放松。通过深呼吸，降低身体的紧张程度，并帮助自己恢复冷静。

寻求支持。与朋友或家人交流，他们可以提供理解和支持。如果情绪问题难以应对，可以求助专业的心理咨询师。

设定情绪边界。在与其他人交往时，设定情绪边界来保护自己免受他人情绪的影响。

培养情绪调节能力。通过定期锻炼、保持良好的睡眠习惯、保持积极的生活态度等实践方式来培养情绪调节能力。

（摘自《老人报》2025.12.01）

抗衰延寿的三个关键

文 / 黄伊婷

近日，法国《费加罗报》报道了长寿专家克里斯托夫·德雅热的健康理念。德雅热是法国长寿生理学与医学学会主席、欧洲长寿研究所所长，长期从事衰老机制、慢性病预防及健康寿命研究。他提出“健康资本”概念，即人体自出生起拥有的生理储备，需通过科学方式持续维护。经检测，这位66岁的专家通过长期综合干预，动脉生理年龄相当于46岁，比实际年龄年轻20岁。

围绕德雅热的几大健康主张，浙江大学医学院附属第一医院老年医学科主任医师顾海峰、副主任医师赵新秀进行解读，并结合我国老

人的实际情况给出健康指导。

日行万步不等于全面锻炼。“我每天走一万步，上楼梯还是使不上劲，晚上睡不踏实，白天也没精神。”70岁的李先生（化名）走进浙江大学医学院附属第一医院老年医学科诊室，提出了他长久以来的困惑。对此，顾海峰解释，问题的关键不在于动没动，而在于怎么动。有研究显示，每日步行2000~3000步即可显著降低全因死亡风险。对长期久坐的人群而言，这是从“零”到“有”的重要一步。但若目标是维持身体功能、提升晚年生活质量，仅靠步行远远不够。“日行万步不等于科学锻炼，这种活动强度偏低、

模式单一，难以全面激活身体各项机能。”

顾海峰强调，正如德雅热医生所主张的，想维护健康必须让四大生理要素协同提升：心肺功能、肌肉力量、关节柔韧性和平衡能力，四者缺一不可。心肺功能保障氧气输送，肌肉力量支撑骨骼、保护关节，关节柔韧维持日常活动的流畅性，平衡能力则是预防跌倒的关键。因此，老人的运动必须综合且个体化，建议构建科学的“四维运动处方”，根据自身情况选择锻炼强度。

控制热量不等于减少营养。德雅热主张减少糖和热量摄入。“我们常常吃得过多，且糖分摄入过

走路能达到这个速度比同龄人老得慢

文 / 王征

世卫组织曾经提出，走路是走路能达到这个速度世界上最好的运动之一。但很多比同龄人老得慢人可能没有意识到，“走路快慢”这件不起眼的事情，也是衡量身体机能的重要指标。到底，走路速度是如何影响健康及锻炼功效的呢？

新研究：步频能反映衰弱程度

美国芝加哥大学发布的一项研究中，纳入了102名老人。他们平均年龄为79岁，均为衰弱或衰弱前期，被随机分到高强度步行组和休闲步速组。

经过4个月干预，高强度步行组平均步频达100步/分钟，显著高于休闲步速组（77步/分钟）；65%的高强度步行组参与者在6分钟步行试验中的老步行距离增加30米以上，是休闲步速组的1.7倍。

研究发现，衰弱前期的老人步频多低于80步/分钟，衰弱老人常在70步/分钟以下。衰弱老人步频增加14步/分钟，即可产生临床意义的功

能改善。

从生理机能看，步行需要肌肉、心脏、神经等系统协同合作，每增加10步/分钟，代谢强度就提升1代谢当量（METs）。

这使步频成为活动强度的理想替代指标，在服用影响心率的药物的老人中，有望成为替代心率的观测指标。步频下降还是衰弱进程的早期预警信号。那么，走路多快算快呢？可用以下方法测试。

每分钟的步行数。先在平坦地面测定1分钟步数，取3次平均值作为基准，健康老人理想值为100~110步/分钟。

对话测试。为了测量步速，走路时可试着说说话：如果能大声唱歌，表明步速太慢，强度不够；如果呼吸稍困难，但可舒适地交谈，表明步速适中，已达到快走强度；如果气喘吁吁，不能轻易说话，说明步速过快。

走路快有多种健康优势

走路速度除了反映身体衰弱程

度，还可衡量身体机能。走路快的人，在多个方面拥有健康优势。

心肺功能更强。既往研究表明，在心肺功能方面，步频达100步/分钟时，心率升至最大心率的60%~70%，心肌收缩力增强，同时提升肺部通气效率，可改善胸闷气短症状。

骨折风险更低。较快的步频能激活更多的运动单元，减少肌纤维丢失，提高肌肉激活响应速度；骨骼承受的周期性压力刺激成骨细胞，能够提升腕部骨密度，进而减少骨折风险。

认知功能良好。快速行走还会带来代谢与神经层面的益处，促进神经营养因子的释放，延缓认知功能衰退。悉尼大学和南丹麦大学的一项研究指出，40至79岁每天走9826步的人，在7年内患认知障碍的风险降低50%；每天以任意速度行走约3800步的人，患认知障碍风险也会降低25%。

（摘自《大东方·健康参考》2025年9月）

（接上页）高。”糖无处不在，面包、果汁等食物中都有它的身影，很容易在不经意间吃多，需要格外关注。减少热量摄入能减轻体重，让身体更轻盈。但是，他不建议盲目尝试“间歇性禁食”，即便在专业指导下，过多的热量限制若不配合蛋白质补充，仍可能导致肌肉流失。如需尝试，可考虑晚餐不吃，不吃夜宵。

赵新秀建议，老年朋友要重点控制“空热量”，即热量高、营养较低的食物，如含糖饮料、白粥等；

同时，要加高营养密度食物，如牛奶、鸡蛋、鱼虾、豆制品以及深色蔬菜，它们各有营养特长，有助于补充优质蛋白质、膳食纤维、微量元素，是防止肌肉流失的好食材。

学会解压是抗衰的重点。德雅热将压力视为衰老的“毒性催化剂”，短期压力足以扰乱整夜睡眠，长期压力则会抑制身体自我修复的能力。两位专家表示，长期睡眠不佳显著增加患心血管疾病、代谢性疾病、癌症及神经退行性疾病的风

险，为此推荐老人实践“安心三法”。

保持社交，参与社区活动、兴趣班，多跟邻居、朋友交流，避免孤独、封闭，减轻日常压力；睡前放松，建议用温水泡泡脚，睡前1小时不再看情节紧张的影视剧，可以听点轻音乐；调节呼吸，如“478呼吸法”（吸气4秒，屏息7秒，呼气8秒）、腹式呼吸、缩唇呼吸，能帮助快速放松。

（摘自《生命时报》2025.12.12）

好感，往往是延时的

文 / 周云龙

爱人的妹妹小戴退休了，第一次去湖南。我问她玩得怎么样，她一脸兴奋，一直称“好”：天门山，好险；森林公园，好美……再追问到底“好”在哪里，她只是笑笑，说不出什么华丽词汇，“就是好，你去看看就知道。”

这份“好”，是即时的、本能的情绪输出。然而，生活中更多的好感，并非初见之喜、乍见之欢，而是在不知不觉、不声不响中悄然

生长，起初甚至难以名状，只是在日复一日的磨合里，渐渐显露出不一样的温度。

一位作家朋友睡眠有点障碍，对床垫格外挑剔。超市里售卖各种价位、款式的床垫，都能试睡，但是他说：“只躺一下，根本试不出差别。就算睡上一两晚，感觉还是模糊，分不出好坏。”他挑选的床垫，睡上一周、一个月，甚至一年，才会慢慢生出“还可以”“还好吧”

的感觉。真正认清这份好，往往是在换床甚至换房之时：当他离开那张熟悉的床垫，睡到另一张普通床垫上，不用一晚，就一刻的工夫，便会辗转反侧，浑身难受。此时他猛然明白：那个“还好吧”，那个说不出哪里好的好，才是踏实的好，是身体最诚实的回应。

（摘自1月4日澎湃新闻）

普通人的精彩

文 / 梁永安

一些普通的职业，比如门房、保安，我们可能会瞧不起。法国电影《刺猬的优雅》里就有一个50多岁的守门女人，衣服很朴素，头发也不打理，一点都不起眼，看上去就是一个非常普通的人。

她为什么选择做门房？因为门房时忙时不忙，不忙的时候她可以看书。她喜欢文艺她的内心会很丰富，可以成为很优雅的人。而那些住客，比如一个小女孩，总是透过鱼缸拍父母的生活，那种生活表面上优雅，实际上就像被养起来的金鱼，甩着长尾巴，被禁锢在玻璃

缸里。

我们不要用职业来划定自己，拥有普通的职业也可以活得精彩，关键不在于职业，而在于人。

美国的摄影师中我最佩服的就是薇薇安，她是非常杰出的摄影师，却一辈子甘愿做保姆，为什么？她换了很多东家，不停地变换环境。她胸前总是挂着个相机，在不被注意时随意拍摄，拍出了千姿百态、非常真实的人生。她默默无闻，从来没想过发表作品，从来没想过扬名立万，她只是喜欢摄影这件事。她过世以后留下10万多张底片，

这些底片被拿去拍卖。有个26岁的小伙子无意间把薇薇安的底片拍了回去，打开一看是摄影胶卷，仔细看完大吃一惊，这才有了我们后来看到的那些杰出的照片。

薇薇安身为保姆却拥有自由，她清楚这种工作是最适合她的。所以说我们对下沉的担心实际是多余的，这是我们某种脆弱的表现。一个内心不坚定的人，才需要依靠别人的眼光来确定自己。

（摘自《每个人都了不起》 民主与建设出版社）

蓄水人才池

曲琳琳入职的第一天,正赶上《把信送给加西亚》拟作为公司培训教材下发时,她对HR扬脸一触即发,“我也会像罗文一样,接受任务后不问加西亚在哪里!”她此前就读过这本书。蓄水人才池,“选、育、用、留”是每个公司品牌成长的副掉,不敢疏忽。

“天青色等烟雨,而我在等你。”哪个企业不求贤若渴?“人才战略”是一种愿力,你想在未来市场鼓起浪花,你就要常测测你的人才池的深浅。HR过筛花式求职简历,猎头荐才也只是个基本盘,有时不得不对太会整活儿的“伪才”同志召之即来,挥之即去。再厉害的HR也有看走眼的时候,求职者以“套娃”形象展现在HR面前,说话一套一套的,嘴角堆沫子,密不透风,让你全程瞪着眼、张着嘴。料理此等才华的唯一方法就是实践检验,出来走两步。

对于企业而言,先人后事是最终目标,但先事后人才是解决人才危机的管理切入点,要在干事中发现受聘者的闪亮和余香。如果用学理性词汇描述优秀干才的模样,那就是“三自一包”自学型、自组织、自成长,包产到户见结果。

黄河遇到了李白,才会有“黄河之水天上来,奔流到海不复回”的千古地响;长江遇到了苏轼,才会有“大江东去,浪淘尽,千古风流人物”的

盖世词章。不知两位天才遇到今天AI大幕拉开的时代,会有怎样的横溢之笔?

一位很有见地的企业家对我说,在我们做业绩增量的过程中,不能只听账面上的流水,要趁有钱的时候增加人才厚度,一直招,别让蓄水池水位下降;直到选用优秀者,再进行组织区分,进行内部PK。淘汰那些看似牛人的“方法盲”,重用那些“业务建在流程上,能力建在组织上的”优胜者。

近几年职场上流行一句话——“你行你上”。上不去的,倘机缘未逝,还请留下来,做以“打胜仗”为信仰的战士。所谓“老板要做卓越的人才官”,无非是在海量人才中找到最匹配的人。我们向往丰田“选物先选人”的精神,欣赏海尔“先造人才,再造品牌”的理念,学习华为在增长中计算人才红利的思维。所以说,企业不要再纠结在内部还是外部找人才,而要真正发现谁是人手,谁是人选。

把信送给加西亚,没有谁是板上钉钉的罗文或非罗文。筛选是开放的,流动是转化的,丰盛的人才池不是“摸鱼”的地界,它的漫游荡漾着唯物主义色彩。正如那句诗:

“大海没有时间与沙子交谈,它永远忙于谱写浪涛。”

刺骨河水中，他奋力救起落水女子

文 / 赵殿杰

刺骨的河水中，他浑身颤抖，却依然用双臂托起一条生命。

2025年12月30日下午2时许，莘县朝葛路王庄集镇路段，焦村沟的水面被一阵急促的拍打声划破平静——一名女子不慎落水，正不断挣扎。

驾车经过此处的王庄集镇西马厂村村民赵满军，在同行工人的提醒下，一眼便发现了那个逐渐下沉的身影。没有犹豫，不顾自己不宜受寒和剧烈运动的身体状况，他迅速掉转车头直奔岸边。

“脱掉上衣，我就跳下去了。”1月4日，赵满军回忆说，“哪顾得上冷不冷，人在那儿挣扎，晚一步可能就没了。”

此时，落水女子已体力不支，身体开始下沉。赵满军冲下河岸的同时，快速甩掉外套和鞋子，仅着单衣跃入水中。

河水瞬间灌满口鼻，寒意如针刺般侵入每一个毛孔。赵满军咬紧牙关，奋力向女子游去。

“我游到她身边时，她已经不怎么动了。”赵满军说，“我一手托住她的脖子，一手划水，拼命往岸边游。”

赵满军体力消耗极快。他虽然会游泳，但一直怕水。冰冷的河水让他四肢僵硬、呼吸急促。

游向岸边的每一米都显得格外漫长。赵满军几乎是靠着求生本

能和“必须把人救上去”的信念在坚持。他一边划水，一边对意识模糊的女子喊：“坚持住！快到岸边了！”

河岸是略陡的土坡，长满枯草，湿滑难攀。赵满军用尽力气将女子推向岸边可抓握处，自己却因反作用力向后仰去。

“当时在水里还不太费劲，可到岸边时真没劲了，手都抬不起来。”赵满军说。

千钧一发之际，援兵在赵满军同行工人的呼救声中赶到。几位村民匆匆跑来，他们伸手拉住女子，又合力将赵满军拽上岸。

“赵大哥上来的时候嘴唇都紫了，浑身抖得站不住。”参与救援的村民王振海说，“当时我们吓坏了，赶紧扶他坐下。”

随后，被救女子被送往附近卫生院。赵满军却悄悄回到家，换了身干衣服，对谁也没提起，继续驾车去干活。

“我没敢告诉家里，怕他们担心。”赵满军搓了搓手，有些不好意思，“尤其是老母亲，她年纪大了，知道了肯定不放心。”

事实上，这份“怕家人担心”的体贴，与他一贯的行事风格如出一辙。在村里人眼中，赵满军一直是“热心肠”的代名词。

“孤寡老人家里没面、没油了，他总是主动帮着买；农忙时候，谁



家缺人手，他干完自家的活儿就去帮忙。”西马厂村党支部书记王玉清说。

村民赵建国感慨地说：“满军这人实在，心里装着大伙儿。路上见到老人推车，他一定下车帮忙推一段；邻居生病，他会买了水果去看望。这回救人，我们都不意外，因为这是他一贯的行事方式。”

直到次日，家人才从村民口中得知此事。妻子又急又气，更多的是心疼：“你自己身体不好不知道吗？这么冷的天……”话未说完，眼眶已红。

年近八旬的老母亲听完，沉默良久，拍了拍儿子的手：“遇到这种事，能帮就帮！娘懂你。”

落水女子的家属经多方打听，终于找到赵满军。他们紧紧握着赵满军的手，哽咽难言：“恩人，谢谢您……救了我们一家。”赵满军只是摆摆手：“人没事就好，换谁都会这么做的。”

传承创新胶润千年 研发赋能智启新章

文 / 李中海



东阿生力源阿胶股份有限公司深耕阿胶领域二十余载，始终秉持“传承不泥古，创新不离宗”的发展理念，将创新研发作为企业核心命脉，以扎实的技术积淀与前瞻布局，推动传统阿胶产业向智能化、标准化、多元化方向转型升级，为千年阿胶注入崭新活力。

跳出传统阿胶企业的思维定式，东阿生力源以创新研发为核心导向，走出一条独具特色的创新发展之路，逐步成长为阿胶行业转型升级的标杆企业。公司高标准打造现代化研发中心，中心实验室面积超过1000平方米，配备先进检测设备和实验仪器，实现了阿胶有效成分精准检测与新产品功效模拟验证，从根本上改变传统阿胶企业“重生产、轻研发”的格局，为持续创新筑牢硬件根基。

人才是创新的第一资源。公司坚持“引育并举、精准赋能”的人才策略，打造了一支兼具专业素养与创新能力的研发团队，累计主导或参与多项阿胶产品研发项目。与此同时，公司积极打破“闭门研发”局限，与国内知名院校、科研机构建立产学研合

作机制，搭建人才培养与技术交流平台，为企业创新发展注入源源不断的智力动能。

技术革新的成果，最终体现于产品品质与核心资质。在保健食品注册门槛高、审批周期长的行业背景下，东阿生力

源凭借持续研发投入与技术攻坚，成功取得涵盖胶年堂牌阿胶块、阿胶杜仲钙胶囊等核心品类的6项自有保健食品批文。每一项批文背后，都是成熟研发成果与严谨功效验证的有力支撑，充分体现了国家相关部门对企业产品品质、研发实力及安全性的认可。

随着健康消费需求日益多元化和个性化，传统单一形态的阿胶产品已难以满足市场需要。东阿生力源坚持以市场需求为导向，凭借强大研发团队与完善体系，持续推进产品创新迭代，构建起涵盖传统阿胶、便捷化阿胶、复合型阿胶的多元化产品矩阵，精准匹配不同消费场景与人群需求。目前，企业产品创新速度

与品类丰富度均稳居行业前列。

胶润千年，承载中华滋补智慧；智启新章，引领行业创新未来。二十余载深耕不辍，东阿生力源始终将创新研发作为发展引擎，凭借持续的研发投入、完善的研发体系与丰硕的研发成果，构筑起坚实的创新发展壁垒。

面向阿胶行业前所未有的发展机遇，东阿生力源将继续坚守创新初心，聚焦技术革新与产品升级，不断推出更优质、更契合消费者需求的阿胶产品，以科技之力赋能产业高质量发展，彰显中国阿胶企业的创新担当，让千年瑰宝在新时代绽放更加璀璨的光芒，共同书写中国阿胶产业的崭新篇章。

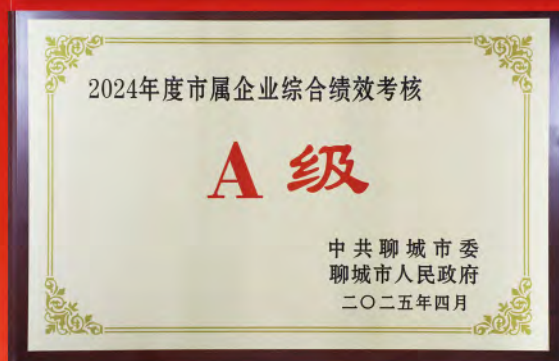
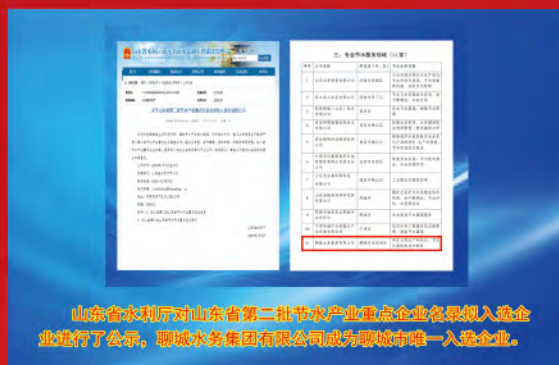


皇胶世家

6项自有保健食品批文

阿胶块 保健功能：增强免疫力	褪黑素胶囊 保健功能：改善睡眠	当归地黄阿胶口服液 保健功能：增强免疫力
辅酶Q10胶囊 保健功能：增强免疫力抗氧化	阿胶杜仲钙胶囊 保健功能：改善骨密度	破壁灵芝孢子粉胶囊 保健功能：增强免疫力

水务集团主要荣誉





环境监测



光伏发电



中水回收



工业用水



固废利用



充电桩检测

